# Comune di Arezzo



# PIANO STRAORDINARIO DI RICOGNIZIONE, RAZIONALIZZAZIONE E RIASSETTO DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

REDATTO AI SENSI DELL'ART. 24 DEL D. LGS. 175/2016 E S.M.I.

# **INDICE**

01.		SCHEDA ANAGRAFICA
02.		RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE
	02.01.	Ricognizione delle società a partecipazione diretta
	02.02.	Ricognizione delle società a partecipazione indiretta
	02.03.	Grafico delle relazioni tra partecipazioni
03.		REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA (T.U.S.P.)
	03.01.	Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)
	03.02.	Condizioni art. 20 co. 2
04.		MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE
05.		AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE
UJ.		AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE
<b>U</b> 5.		Contenimento costi
<b>U</b> 3.	05.01.	
<b>U</b> 3.	05.01. 05.02.	Contenimento costi
05.	05.01. 05.02. 05.03.	Contenimento costi Cessione/Alienazione quote
03.	05.01. 05.02. 05.03. 05.04.	Contenimento costi Cessione/Alienazione quote Liquidazione

# LINEE GUIDA PER LE RICOGNIZIONI E I PIANI DI RAZIONALIZZAZIONE DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI DAGLI ENTI TERITORIALI (ART. 24 D.LGS. N. 175/2016) 01. SCHEDA ANAGRAFICA Tipologia Ente: Comune **Denominazione Ente: TOSCANA** Codice fiscale dell'Ente: 00176820512 L'ente ha già adottato il piano operativo di razionalizzazione ai sensi dell'art. 1 co. 612, l. n. 190/2014 SI Dati del referente/responsabile per la compilazione del piano Nome: Cognome: Franco Caridi Recapiti: Indirizzo: Piazza della Libertà 1 - 52100 Arezzo Telefono: Fax: Posta elettronica: segretariogenerale@comune.arezzo.it

01\_Scheda\_anagrafica 1

# **02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE**

02.01. Ricognizione delle società a partecipazione diretta

Progressivo	Codice fiscale società	Denominazione società	Anno di costituzione	% Quota di partecipazione	Attività svolta	Partecipazione di controllo	Società in house	Quotata (ai sensi del d.lgs. n. 175/2016)	Holding pura
Α	В	С	D	E	F	G	н	I	J
Dir_1	N1/15769N519	Azienda Farmaceutica Municipalizzata (A.F.M.) S.p.A.	2000	20,00	Gestione delle farmacie comunali	NO	NO	NO	NO
Dir_2	01530150513	A.I.S.A. S.p.A.	1996		Amministrazione quote di partecipazione nella società di gestione del ciclo integrato dei rifiuti	SI	NO	NO	NO
Dir_3	92004460512	A.T.A.M. S.p.A.	1994	99,92	Gestione Parcheggi e aree di sosta a pagamento	SI	SI	NO	NO
Dir_4	02134160510	AISA IMPIANTI S.p.a.	2012	84,91	Trattamento e smaltimento rifiuti non pericolosi	SI	NO	NO	NO
Dir_5	01781060510	AREZZO CASA S.p.A.	2003	33,34	Gestione Edilizia Residenziale Pubblica	NO	NO	NO	NO
Dir_6		AREZZO FIERE E CONGRESSI S.r.l.	1975	11,02	Gestione delle Strutture del Polo Espositivo Aretino e organizzazione di eventi fieristico- espositivi	NO	NO	NO	NO
Dir_7	01938950514	AREZZO MULTISERVIZI S.r.l.	2007	76,67	Gestione Servizi Cimiteriali	SI	SI	NO	NO
Dir_8	00162100515	COINGAS S.p.A.	2002	45,17	Amministrazione quote di partecipazione in Estra Spa (holding servizio di distribuzione gas)	NO	NO	NO	NO
Dir_9	00092220516	L.F.I. S.p.A	1914	8,66	Holding mista settore trasporto pubblico	NO	NO	NO	NO
Dir_10	01616760516	NUOVE ACQUE S.p.A	1999	15,89	Gestore di bacino sovracomunale del ciclo idrico integrato (ex AATO 4 di Arezzo)	NO	NO	NO	NO
Dir_11		POLO UNIVERSITARIO ARETINO S.C.R.L.	1997	4,69	Sviluppo formazione universitaria	NO	NO	NO	NO

Le società a partecipazione diretta (quotate e non quotate) sono sempre oggetto di ricognizione, anche se non controllate dall'ente.

Colonna B: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede in Italia; codice di 11 cifre seguito da "E" per le società aventi sede all'estero.

Colonna C: Inserire la ragione sociale comprensiva della forma giuridica.

Colonna E: Inserire valori comprensivi di decimali.

Colonna F: Inserire una descrizione sintetica della/e attività effettivamente svolta/e.

Colonna G: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c.

Colonna H: Indicare "SI" se l'Amministrazione esercita il controllo analogo o più Amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto.

Colonna I: Indicare "SI" se la società emette azioni quotate in mercati regolamentati; se ha emesso, al 31/12/2015, strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati; se sia partecipata da società quotate o che hanno emesso strumenti finanziari quotati.

Colonna J: Indicare "SI" se la società ha come oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie per conto dell'Amministrazione.

02.01\_Ricognizione\_Dirette

# 02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

#### 02.02. Ricognizione delle società a partecipazione indiretta

Progressivo	Codice fiscale società	Denominazione società	Anno di costituzione	Denominazione società/organismo tramite	% Quota di partecipazione società/organismo tramite	% Quota di partecipazione indiretta Amministrazione	Attività svolta	Partecipazione di controllo	Società in house
A	В	С	D	E	F	G	н	I	J
Ind_1	02150290514	GESTIONE AMBIENTALE S.r.I.	2013	AISA IMPIANTI S.p.A.	100,00	84,91	Gestione dei rifiuti urbani e assimilati oltre che di rifiuti speciali	SI	NO
Ind_2	01349420529	SEI TOSCANA (Servici Ecologici Integrati) S.r.l.	2012	AISA S.p.A.	6,81	5,78	Gestore del servizio integrato dei rifiuti urbani per i comni rientranti nell'Ato Toscana Sud (Province di Arezzo, Siena, Grosseto)	NO	NO
Ind_3	01734560517	C.R.C.M. S.r.I.	2002	GESTIONE AMBIENTALE Sr.I.	7,15	6,07	Raccolta, trasporto, recupero e smaltimento di rifiuti solidi e liquidi, pericolosi e non pericolosi, commercio all'ingrosso di materiali da recupero	NO	NO
Ind_4	01530150513	A.I.S.A. S.p.A.	1996	GESTIONE AMBIENTALE Sr.I.	0,69	0,59	Amministrazione quote di partecipazione nella società di gestione del ciclo integrato dei rifiuti	SI	NO
Ind_5	01570320513	POLO UNIVERSITARIO ARETINO S.C.R.L.	1997	A.T.A.M. S.p.A.	0,47	0,47	Sviluppo formazione universitaria	NO	NO
Ind_6	01570320513	POLO UNIVERSITARIO ARETINO S.C.R.L.	1997	ISTITUZIONE "BIBLIOTECA CITTA' DI AREZZO	0,47	0,47	Sviluppo formazione universitaria	NO	NO

Le società a partecipazione indiretta (quotate e non quotate) sono oggetto di ricognizione solo se detenute dall'ente per il tramite di una società/organismo sottoposto a controllo da parte dello stesso.

Colonna B: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede in Italia; codice di 11 cifre seguito da "E" per le società aventi sede all'estero.

Colonna C: Inserire la ragione sociale comprensiva della forma giuridica.

Colonna E: Inserire la denominazione delle società/organismi (1 o +) attraverso le quali l'ente partecipa alle medesime. Per le indirette di livello successivo, inserire la denominazione delle società/organismi partecipanti (1 o +) del livello immediatamente precedente.

Colonna F: indicare separatamente ciascuna quota di partecipazione (comprensiva di decimali) qualora la partecipazione sia detenuta attraverso 2 o + società/organismi tramite.

Colonna G: indicare una unica quota di partecipazione (comprensiva di decimali) determinata in proporzione alla quote di partecipazione dei livelli precedenti.

Colonna H: Inserire una descrizione sintetica della/e attività effettivamente svolta/e.

Colonna I: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c.

Colonna J: Indicare "SI" se l'Amministrazione esercita il controllo analogo o più Amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto.

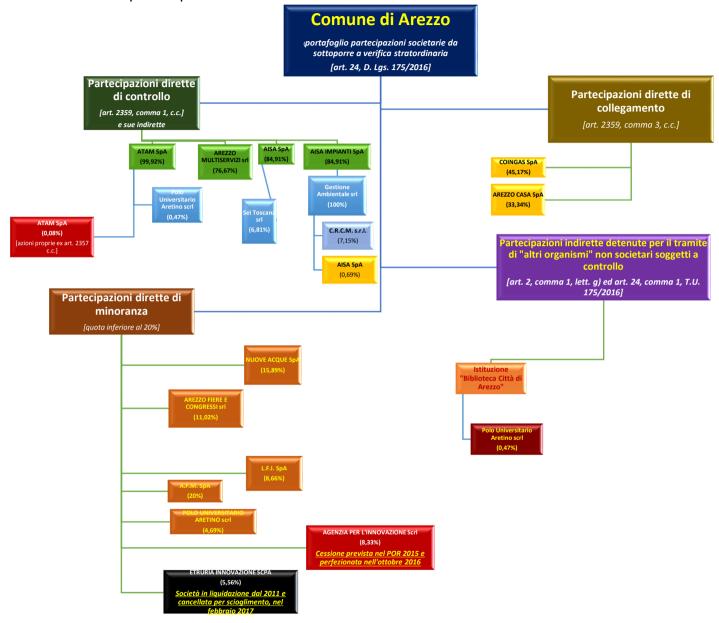
Colonna K: Indicare "SI" se la società emette azioni quotate in mercati regolamentati; se ha emesso, al 31/12/2015, strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati; se sia partecipata da società quotate o che hanno emesso strumenti finanziari quotati.

Colonna L: Indicare "SI" se la società ha come oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie per conto dell'Amministrazione.

02.02 Ricognizione Indirette

# **02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE**

02.03. Grafico delle relazioni tra partecipazioni



03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo società partecipata:	Dir_1	(a)
Denominazione società partecipata:	Azienda Farmaceutica Municipalizzata (A.F.M.) S.p.A.	(b)
Tipo partecipazione:	Diretta	(c)
Attività svolta:	Gestione delle farmacie comunali	(d)
indicare se la società:		
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)		
Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regio progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)	ni, ovvero la realizzazione di	
È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall' delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni		
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)		
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26,	co. 12-sexies)	
Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:		
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Loc	cale (art. 4, co. 6)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi	fieristici (art. 4, co. 7)	
Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a f sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	une per la mobilità turistico-	
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co.	7)	
Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricaziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)	cerca, ovvero gestisce	
Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuo riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza p		
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituziona	ali dell'ente (art. 4, co. 1)	Ø
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)		V
Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amminist 2, lett. b)	razioni pubbliche (art. 4, co.	
Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)	generale attraverso un	
Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimen co. 2, lett. d)	to delle loro funzioni(art. 4,	
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)		
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)		

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

Più specificamente occorre segnalare, con il Consiglio di Stato (sentenza n. 474/2017), come «...La gestione delle farmacie comunali da parte degli Enti Locali è collocata come modalità gestoria "... deve ritenersi che l'attività di gestione delle farmacie comunali costituisca esercizio diretto di un servizio pubblico, trattandosi di un'attività rivolta a fini sociali ai sensi dell'art. 112 D.Lgs. n. 267 del 2000 ...». L'art. 112 del D.Lgs. 267/2000 stabilisce, infatti, che « Gli enti locali, nell'ambito delle rispettive competenze, provvedono alla gestione dei servizi pubblici che abbiano per oggetto produzione di beni ed attivita' rivolte a realizzare fini sociali e a promuovere lo sviluppo economico e civile delle comunita' locali.».

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

	Progressivo società partecipata:	Dir_2	(a)
	Denominazione società partecipata:	A.I.S.A. S.p.A.	(b)
	Tipo partecipazione:	sia diretta che indiretta	(c)
	Attività svolta:	Amministrazione quote di partecipazione nella società di gestione del ciclo integrato dei rifiuti	(d)
	indicare se la società:		
-	Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)		
-	Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Reg di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)	gioni, ovvero la realizzazione	
-	È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, d parziale delle disposizioni del medesimo articolo ( <b>solo per le società partecipate dal</b>		
-	È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)		
-	È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 2	6, co. 12- <i>sexies</i> )	
	Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:		
-	È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione I	Locale (art. 4, co. 6)	
-	Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di ever	nti fieristici (art. 4, co. 7)	
-	Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	a fune per la mobilità	
-	Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, c	o. 7)	
-	Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)	ricerca, ovvero gestisce	
-	Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) f di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evide $bis$ )		
-	Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzio	onali dell'ente (art. 4, co. 1)	7
-	Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)		V
-	Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra ammin co. 2, lett. b)	istrazioni pubbliche (art. 4,	
-	Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interess contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)	se generale attraverso un	
-	Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgim 4, co. 2, lett. d)	ento delle loro funzioni(art.	
-	Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)		
-	Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)		

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

AISA S.p.A. si connota, oggi, come una società meramente finanziaria, finalizzata a gestire i rapporti con SEI Toscana S.r.l. in ragione di una quota di partecipazione, peraltro minoritaria, attualmente pari al 6,81%. L'elemento che maggiormente caratterizza la gestione aziendale di A.I.S.A. S.p.A. è costituito dal procedimento di definizione della cessione dei crediti "ex TIA", già di proprietà della Società stessa, in favore del gestore unico di bacino SEI TOSCANA S.r.l., in esecuzione degli specifici accordi di gara e tenuto conto della strategicità di tale partita dell'attivo patrimoniale (oltre 10 milioni di euro), anche in relazione agli esiti di una liquidazione "in bonis".

<sup>(</sup>a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

<sup>(</sup>b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

<sup>(</sup>c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

<sup>(</sup>d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo società partecipata:	Dir_3	(a)
Denominazione società partecipata:	A.T.A.M. S.p.A.	(b)
Tipo partecipazione:	Diretta	(c)
Attività svolta:	Gestione Parcheggi e aree di sosta a pagamento	(d)
indicare se la società:		
Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)		
Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Reg di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)	ioni, ovvero la realizzazione	
È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, de parziale delle disposizioni del medesimo articolo ( <b>solo per le società partecipate dall</b>		
È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)		
È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 2	6, co. 12- <i>sexies</i> )	
Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:		
È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione L	ocale (art. 4, co. 6)	
Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di ever	nti fieristici (art. 4, co. 7)	
Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	a fune per la mobilità	
Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co	0. 7)	
Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)	ricerca, ovvero gestisce	
Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fi di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evider $bis$ )		
Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzio	onali dell'ente (art. 4, co. 1)	Ø
Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)		V
Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra ammin co. 2, lett. b)	istrazioni pubbliche (art. 4,	
Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interess contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)	se generale attraverso un	
Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgim 4, co. 2, lett. d)	nento delle loro funzioni(art.	
Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)		
Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)		

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La società in house providing è titolare e gestore, in diritto di esclusiva, per conto del Comune di Arezzo, con affidamento effettuato con deliberazione di Consiglio Comunale n. 147 del 15/12/2006.

In relazione a quanto previsto dall'art. 34, commi 20 e ss. del decreto-legge n. 179/2012 e s.m.i., con cui il legislatore ha inteso disciplinare una nuova procedura generale da applicare in materia di affidamento, in regime di esclusiva, dei servizi pubblici locali di rilevanza economica, con deliberazione di G.C. n. 141 del 2 aprile 2014 è stata approvata l'apposita Relazione prevista dalla citata normativa, che dava conto delle ragioni e della sussistenza dei requisiti previsti dall'ordinamento europeo per la forma di affidamento prescelta e definiva i contenuti specifici degli obblighi di servizio pubblico e di servizio universale, indicando espressamente (qualora previste) le eventuali compensazioni economiche.

Il nuovo affidamento del servizio di «gestione parcheggi ed aree di sosta a pagamento e delle attività ad esso collaterali ed accessorie (infomobilità, bikesharing, sistema di pagamento integrato, gestione centralizzata dei parcheggi e altre meglio specificate nel contratto di servizio)», in favore della società "in house providing" A.T.A.M. S.p.A., è stato disposto con deliberazione consiliare n. 168 del 20/11/2014. La durata della concessione è stata individuata in 20 anni, in relazione al tempo mediamente occorrente per l'ammortamento degli investimenti attuati, previa predisposizione del contratto di servizio e relativi allegati. Nello stessa seduta consiliare, l'organo politico, con deliberazione n. 165, aveva provveduto ad approvare, per le finalità del controllo analogo, il piano industriale ed economico-finanziario presentato ed adottato dall'Amministratore Unico della Società, esprimendo una valutazione sostanzialmente favorevole, in relazione ai fondamentali economico-finanziari e patrimoniali ivi esplicitati, pur con le raccomandazioni e l'evidenziazione delle aree di potenziale rischio, di cui alla relazione istruttoria dell'Ufficio Partecipazioni prot. n. 97.486 del 22/08/2014.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo società partecipata:	Dir_4	(a)
Denominazione società partecipata:	AISA IMPIANTI S.p.a.	(b)
Tipo partecipazione:	Diretta	(c)
Attività svolta:	Trattamento e smaltimento rifiuti non pericolosi	(d)
indicare se la società:		
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)		
Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regi progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)	oni, ovvero la realizzazione di	
È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, da parziale delle disposizioni del medesimo articolo ( <b>solo per le società partecipate dall</b>		
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)		
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26	, co. 12 <i>-sexies</i> )	
Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:		
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione L	ocale (art. 4, co. 6)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di even	ti fieristici (art. 4, co. 7)	
Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	fune per la mobilità turistico-	
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co	. 7)	
Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)	ricerca, ovvero gestisce	
Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) furiferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza		
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzio	nali dell'ente (art. 4, co. 1)	V
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)		V
Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amminico. 2, lett. b)	strazioni pubbliche (art. 4,	
Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)	e generale attraverso un	
Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgime co. 2, lett. d)	ento delle loro funzioni(art. 4,	
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)		
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)		

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

AISA Impianti S.p.A. si qualifica, allo stato, come società operativa avente quale «core business» della propria attività economico-industriale il trattamento dei rifiuti urbani ed assimilati, attraverso l'utilizzo dell'impianto integrato di smaltimento rifiuti ubicato in loc. San Zeno di Arezzo. La società è tuttora attributaria di convenzioni di gestione degli impianti, in regime di privativa legale, nel settore dello smaltimento dei rifiuti urbani per conto dell'ATO Toscana Sud (Autorità regionale di ambito per il controllo e l'organizzazione del ciclo dei rifiuti), oltre a gestire, ormai sul libero mercato, altre attività.

Attraverso l'impianto integrato di San Zeno l'azienda tratta, quindi, rifiuti urbani ed assimilati, derivanti in gran parte dalla raccolta indifferenziata e per il resto dalla differenziata.

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo società partecipata:	Dir_5	(a)
Denominazione società partecipata:	AREZZO CASA S.p.A.	(b)
Tipo partecipazione:	Diretta	(c)
Attività svolta:	Gestione Edilizia Residenziale Pubblica	(d)
indicare se la società:		
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)		
Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regi progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)	oni, ovvero la realizzazione di	
È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, da parziale delle disposizioni del medesimo articolo ( <b>solo per le società partecipate dall</b> e		
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)		
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26	o, co. 12 <i>-sexies</i> )	
Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:		
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione L	ocale (art. 4, co. 6)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di even	ti fieristici (art. 4, co. 7)	
Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	fune per la mobilità turistico-	
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co	. 7)	
Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)	ricerca, ovvero gestisce	
Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) furiferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza		
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzio	nali dell'ente (art. 4, co. 1)	V
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)		V
Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amminisco. 2, lett. b)	strazioni pubbliche (art. 4,	
Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)	e generale attraverso un	
Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgime co. 2, lett. d)	ento delle loro funzioni(art. 4,	
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)		
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)		

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

In attuazione dei principi contenuti nella L.R.77/1998, Arezzo Casa gestisce tutti gli alloggi di edilizia residenziale pubblica esistenti nell'ambito territoriale corrispondente alla Provincia di Arezzo (attraverso il ricorso alla convenzione per esercizio in livello ottimale di funzioni e servizi, ex art. 33 TUEL, denominata "LODE"). Il rapporto di gestione è disciplinato mediante la stipula di un Contratto di Servizio che disciplina i rapporti tra i Comuni affidanti, rappresentati nel LODE, e la Società.

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo società partecipata:	Dir_6	(a)
Denominazione società partecipata:	AREZZO FIERE E CONGRESSI S.r.l.	(b)
Tipo partecipazione:	Diretta	(c)
Attività svolta:	Gestione delle Strutture del Polo Espositivo Aretino e organizzazione di eventi fieristico-espositivi	(d)
indicare se la società:		
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)		
Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Redi progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)	gioni, ovvero la realizzazione	
È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, de parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dal		
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)		
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 2	26, co. 12 <i>-sexies</i> )	
Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:		
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione	Locale (art. 4, co. 6)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eve	nti fieristici (art. 4, co. 7)	V
Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	a fune per la mobilità	
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, c	co. 7)	
Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)	i ricerca, ovvero gestisce	
Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) de di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evide bis)		
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzio	onali dell'ente (art. 4, co. 1)	V
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)		
Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra ammir co. 2, lett. b)	istrazioni pubbliche (art. 4,	
Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interes contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)	se generale attraverso un	
Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgima, co. 2, lett. d)	nento delle loro funzioni(art.	
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)		
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)		

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La società rientra, allo stato, nell'ambito della salvaguardia di cui all'art. 4, comma 7 del TU 175 e s.m.i., secondo cui «...Sono altresì ammesse le partecipazioni nelle società aventi per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici, la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva eserciti in aree montane, nonché la produzione di energia da fonti rinnovabili...».

<sup>(</sup>a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

<sup>(</sup>b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

<sup>(</sup>c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

<sup>(</sup>d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo società partecipata:	Dir_7	(a)
Denominazione società partecipata:	AREZZO MULTISERVIZI S.r.I.	(b)
Tipo partecipazione:	Diretta	(c)
Attività svolta:	Gestione Servizi Cimiteriali	(d)
indicare se la società:		
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)		
Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regio progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)	ni, ovvero la realizzazione di	
È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall' delle disposizioni del medesimo articolo ( <b>solo per le società partecipate dalle Regioni</b>		
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)		
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26,	co. 12-sexies)	
Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:		
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Lo	cale (art. 4, co. 6)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi	fieristici (art. 4, co. 7)	
Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a f sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	une per la mobilità turistico-	
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co.	7)	
Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricaziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)	cerca, ovvero gestisce	
Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuc riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza p		
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituziona	ali dell'ente (art. 4, co. 1)	V
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)		V
Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amminist $^{2}$ , lett. b)	razioni pubbliche (art. 4, co.	
Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)	generale attraverso un	
Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimen co. 2, lett. d)	to delle loro funzioni(art. 4,	
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)		
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)		
Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad o	una delle attività di cui ai	

commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La gestione dei servizi cimiteriali costituisce, più che un servizio pubblico locale, una vera e propria "funzione amministrativa" dei Comuni, cioè un'attività che i Comuni debbono porre in campo per specifico obbligo di legge e che viene svolta essenzialmente con strumenti di natura pubblicistico-autoritativa, per finalità riconducibili alla tutela della salute pubblica, dell'igiene e della salute pubblica.

<sup>(</sup>a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

<sup>(</sup>b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

<sup>(</sup>c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

<sup>(</sup>d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo società partecipata:	Dir_8	(a)
Denominazione società partecipata:	COINGAS S.p.A.	(b)
Tipo partecipazione:	Diretta	(c)
Attività svolta:	Amministrazione quote di partecipazione in Estra Spa (holding servizio di distribuzione gas)	(d)
indicare se la società:		
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)		
Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)	i, ovvero la realizzazione di	
È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'a delle disposizioni del medesimo articolo ( <b>solo per le società partecipate dalle Regioni/</b>		
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)		
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co	o. 12 <i>-sexies</i> )	
Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:		
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Loca	ale (art. 4, co. 6)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fi	ieristici (art. 4, co. 7)	
Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fui sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	ne per la mobilità turistico-	
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7	)	
Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di rice agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)	erca, ovvero gestisce aziende	
Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pu		
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali	dell'ente (art. 4, co. 1)	<b>V</b>
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)		
Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministra lett. b)	azioni pubbliche (art. 4, co. 2,	
Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse g contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)	enerale attraverso un	
Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento 2, lett. d)	o delle loro funzioni(art. 4, co.	
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)		
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)		

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

COINGAS S.p.A. si configura come una società finanziaria di amministrazione della partecipazione nel gruppo societario che fa capo ad Estra SpA, società non rientrante nel perimetro applicativo del T.U. 175 a mente della disposizione transitoria di cui all'art. 26, comma 5, la quale agisce come società holding di controllo di un gruppo operante nel settore della distribuzione, vendita del gas e dell'energia elettrica da fonti alternative. In particolare tramite la controllata CENTRIA srl viene gestito, in regime transitorio nelle more della gara, il servizio di distribuzione del gas naturale per il Comune di Arezzo, giusto art. 14, comma 7 del D.Lgs. 164/2000.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03.01\_Finalità\_Attività\_Tusp

1

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo società partecipata:	Dir_9	(a)
Denominazione società partecipata:	L.F.I. S.p.A	(b)
Tipo partecipazione:	Diretta	(c)
Attività svolta:	Holding mista settore trasporto pubblico	(d)
indicare se la società:		
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)		
Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Region progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)	i, ovvero la realizzazione di	
È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'a delle disposizioni del medesimo articolo ( <b>solo per le società partecipate dalle Regioni/</b>		
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12 <i>-bis</i> )		
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, c	o. 12 <i>-sexies</i> )	
Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:		
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Loca	ale (art. 4, co. 6)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi f	ieristici (art. 4, co. 7)	
Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fu sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	ne per la mobilità turistico-	
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7	)	
Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di rice agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)	erca, ovvero gestisce aziende	
Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuor riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pu		
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali	i dell'ente (art. 4, co. 1)	V
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)		V
Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministra lett. b)	azioni pubbliche (art. 4, co. 2,	
Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse g contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)	enerale attraverso un	
Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento 2, lett. d)	o delle loro funzioni(art. 4, co.	
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)		
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)		

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La partecipazione in L.F.I. SpA, ad oggi, presenta un nesso di inerenza funzionale con la mission del Comune derivante dal rapporto gestionale del servizio di TPL svolto anche sul bacino aretino dalla partecipata indiretta TIEMME S.p.A., cui si aggiunge l'attività afferente al trasporto ferroviario locale comprensiva della gestione delle reti di diretta attribuzione di L.F.I..

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo società partecipata:	Dir_10	(a)
Denominazione società partecipata:	NUOVE ACQUE S.p.A	(b)
Tipo partecipazione:	Diretta	(c)
Attività svolta:	Gestore di bacino sovracomunale del ciclo idrico integrato (ex AATO 4 di Arezzo)	(d)
indicare se la società:		
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)		
Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regi progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)	oni, ovvero la realizzazione di	
È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, da parziale delle disposizioni del medesimo articolo ( <b>solo per le società partecipate dall</b> o		
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)		
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26	o, co. 12- <i>sexies</i> )	
Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:		
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione L	ocale (art. 4, co. 6)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di even	ti fieristici (art. 4, co. 7)	
Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	fune per la mobilità turistico-	
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co	. 7)	
Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)	ricerca, ovvero gestisce	
Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fu riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza		
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzio	nali dell'ente (art. 4, co. 1)	<b>V</b>
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)		V
Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amminisco. 2, lett. b)	strazioni pubbliche (art. 4,	
Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesso contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)	e generale attraverso un	
Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgime co. 2, lett. d)	ento delle loro funzioni(art. 4,	
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)		
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)		

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

La società gestisce, su gara, il servizio idrico integrato nell'ex ATO 4 di Arezzo, già da alcuni anni confluito nell'ATO regionale unico per i servizi idrici.

Il servizio affidato comprende tutte le fasi industriali del ciclo: dalla captazione, adduzione e distribuzione di acqua ad usi civici, all'attività di fognatura e depurazione delle acque reflue.

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo società partecipata:	Dir_11	(a)			
Denominazione società partecipata:	POLO UNIVERSITARIO ARETINO S.C.R.L.	(b)			
Tipo partecipazione:	sia diretta che indiretta	(c)			
Attività svolta:	Sviluppo formazione universitaria	(d)			
indicare se la società:					
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)					
Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)	i, ovvero la realizzazione di				
È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'a delle disposizioni del medesimo articolo ( <b>solo per le società partecipate dalle Regioni/</b>					
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)					
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co	o. 12 <i>-sexies</i> )				
Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:					
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Loca	ale (art. 4, co. 6)				
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fi	eristici (art. 4, co. 7)				
Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico- sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)					
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7	)				
Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di rice agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)	rca, ovvero gestisce aziende				
Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pu					
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali	dell'ente (art. 4, co. 1)				
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)					
Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministra lett. b)	azioni pubbliche (art. 4, co. 2,				
Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse gi contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)	enerale attraverso un				
Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento 2, lett. d)	delle loro funzioni(art. 4, co.				
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)					
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)					
Indicara la mativazioni della riconducibilità a mona si vinceli di scona di cui al ca di cui	na dollo attività di cui si				

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

L'azienda costituisce un importante elemento organizzativo per garantire il supporto logistico e strumentale alle attività di istruzione universitaria nel territorio amministrato e, in tal senso, il Comune ritiene importante, nell'ambito delle sue competenze in materia di sviluppo dei presidi culturali e scientifici del territorio, supportare comunque lo svolgimento delle relative attività. Il fatturato, tuttavia, risulta inferiore alla soglia di 500.000 euro stabilita dalla disposizione transitoria di cui all'art. 26, comma 12-quinquies, del Testo unico.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

	Progressivo società partecipata:	Ind_1	(a)		
	Denominazione società partecipata:	GESTIONE AMBIENTALE S.r.l.	(b)		
	Tipo partecipazione:	Indiretta	(c)		
	Attività svolta:	Gestione dei rifiuti urbani e assimilati oltre che di rifiuti speciali	(d)		
indicare se la società:					
- Rientra nell'Allega	to "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)				
	esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regio finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)	ni, ovvero la realizzazione di			
	on deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall' del medesimo articolo ( <b>solo per le società partecipate dalle Regioni</b>				
- È destinataria dei	provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)				
- È autorizzata alla	gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26,	co. 12- <i>sexies</i> )			
Qualora non sia stata	selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:				
- È costituita in attu	azione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Loc	cale (art. 4, co. 6)			
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)					
Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico- sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)					
- Ha per oggetto so	ciale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co.	7)			
Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)					
Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)					
- Produce beni e se	rvizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituziona	ili dell'ente (art. 4, co. 1)	V		
- Produce un serviz	io di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)		V		
Progetta e realizza 2, lett. b)	a un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amminist	razioni pubbliche (art. 4, co.			
-	e un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse nariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)	generale attraverso un			
Produce beni o se co. 2, lett. d)	rvizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimen	to delle loro funzioni(art. 4,			
- Svolge servizi di c	ommittenza (art. 4, co. 2, lett. e)				
- Valorizza il patrim	onio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)				
Indicare le motiva	zioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad u	ına delle attività di cui ai			

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

Le attività svolte dalla Società afferiscono a fasi accessorie riconducibili al ciclo integrato dei rifiuti, in regime di libero mercato. Tali attività sono svolte in rapporto di strumentalità rispetto ai processi produttivi della controllante AISA Impianti S.p.A., ancorché in via non esclusiva.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo società partecipata:	Ind_2	(a)
Denominazione società partecipata:	SEI TOSCANA (Servici Ecologici Integrati) S.r.l.	(b)
Tipo partecipazione:	Indiretta	(c)
Attività svolta:	Gestore del servizio integrato dei rifiuti urbani nelle province dell'Ato Toscana Sud	(d)
indicare se la società:		
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)		
Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Redi progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)	gioni, ovvero la realizzazione	
È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, d parziale delle disposizioni del medesimo articolo ( <b>solo per le società partecipate dal</b>		
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)		
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 2	<sup>2</sup> 6, co. 12 <i>-sexies</i> )	
Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:		
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione	Locale (art. 4, co. 6)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eve	nti fieristici (art. 4, co. 7)	
Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	a fune per la mobilità	
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, c	co. 7)	
Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti d aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)	i ricerca, ovvero gestisce	
Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evide bis)		
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzio	onali dell'ente (art. 4, co. 1)	V
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)		V
Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra ammir co. 2, lett. b)	istrazioni pubbliche (art. 4,	
Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interes contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)	se generale attraverso un	
Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgima, co. 2, lett. d)	nento delle loro funzioni(art.	
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)		
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)		

Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:

SEI Toscana è il gestore del servizio integrato dei rifiuti urbani nelle province dell'Ato Toscana Sud (costituito ai sensi della L.R. n. 69/2011), servizio che, ai sensi dell'art. 14, comma 27, lett. f) del D.L. n. 78/2010, rientra tra le finalità istituzionali degli enti locali, ancorché esercitabile tramite l'ente di bacino o di ambito, giusto art. 3, comma 1-bis, del D.L. 138/2011.

<sup>(</sup>a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

<sup>(</sup>b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

<sup>(</sup>c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

<sup>(</sup>d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo società partecipata:	Ind_3	(a)
Denominazione società partecipata:	C.R.C.M. S.r.l.	(b)
Tipo partecipazione:	Indiretta	(c)
Attività svolta:	Raccolta, trasporto, recupero e smaltimento di rifiuti solidi e liquidi, pericolosi e non pericolosi, commercio all'ingrosso di materiali da recupero	(d)
indicare se la società:		
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)		
Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Region progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2)	ni, ovvero la realizzazione di	
È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall' delle disposizioni del medesimo articolo ( <b>solo per le società partecipate dalle Regioni</b> ,		
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)		
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26,	co. 12- <i>sexies</i> )	
Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:		
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Loc	cale (art. 4, co. 6)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi	fieristici (art. 4, co. 7)	
Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a for sportiva in aree montane (art. 4, co. 7)	une per la mobilità turistico-	
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co.	7)	
Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ric aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8)	cerca, ovvero gestisce	
Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuo riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza p		
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituziona	ili dell'ente (art. 4, co. 1)	V
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)		V
Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministra 2, lett. b)	razioni pubbliche (art. 4, co.	
Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c)	generale attraverso un	
Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgiment co. 2, lett. d)	to delle loro funzioni(art. 4,	
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)		
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)		
Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad u commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6,		

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

La società è operativa in segmenti di attività afferenti al trattamento e gestione dei rifiuti.

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

	Progressivo s	ocietà partecipata:	Di	r_1	(a)	
	Denominazione se	ocietà partecipata:	Azienda Farmaceutio (A.F.M.) S.p.A.	ca Municipalizzata	(b)	
	Τi	po partecipazione:	Dir	etta	(c)	
		Attività svolta:	Gestione delle fa	armacie comunali	(d)	
Indicare i seguenti dati co	on riferimento all'esercizio	2015 :			Importi in euro	
Numero medio dipendenti (e)	83,00			Costo del personale (f)	3.274.678,00	
Numero amministratori	5			Compensi amministratori	115.184,00	
di cui nominati dall'Ente	1			Compensi componenti organo di controllo	29.750,00	
Numero componenti organo di controllo	3					
di cui nominati dall'Ente	1 Importi in euro				Importi in euro	
RISULTATO D'I				2015	27.105.453,00	
2014 2013	246.638,00 193.918,00			2014 2013	25.891.634,00 24.819.778,00	
2012 2011	219.399,00 142.792,00			FATTURATO MEDIO	25.938.955,00	
Sussistenza delle condizio	ni di cui all'art. 20, co. 2:					
- La partecipazione so	cietaria non rientra in	alcuna delle catego	rie di cui all'art. 4 (ar	t. 20, co. 2, lett. a)		Ø
- Società priva di diper	ndenti o con numero	di amministratori sup	periore a quello dei d	ipendenti (art. 20, co	. 2, lett. b)	
Svolgimento di attivi co. 2, lett. c)	tà analoghe o similari	i a quelle svolte da a	ltre società partecipa	te o da enti pubblici s	trumentali (art. 20,	
Indicare quali societă	à/enti strumentali:					
- Fatturato medio non	superiore a 500.000	euro nel triennio pre	ecedente (art. 20, co.	2, lett. d e art. 26, co	o. 12-quinquies)	
Perdite in 4 dei 5 ese e)	ercizi precedenti (per	società che non gest	tiscono un servizio di	interesse generale) (	art. 20, co. 2, lett.	
- Necessità di contenir	mento dei costi di fun	zionamento (art. 20,	co. 2, lett. f)			
- Necessità di aggrega	zione con altre societ	à aventi ad oggetto	le attività consentite	all'art. 4 (art. 20, co.	2, lett. g)	
Indicare le motivazio	ni della sussistenza o	meno delle condizio	oni di cui ai punti pre	cedenti:		
Azioni da intraprende	ere:					

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte di partecipazione distinguendo i casi ili cui la societa sia partecipata ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

  (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

  (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

  (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

	Progressivo s	ocietà partecipata:	Di	r_2	(a)	
	Denominazione se	ocietà partecipata:	A.I.S.A. S.p.A.		(b)	
	Ti	po partecipazione:	sia diretta	che indiretta	(c)	
		Attività svolta:	nella società di	ote di partecipazione gestione del ciclo o dei rifiuti	(d)	
Indicare i seguenti dati ca	on riferimento all'esercizio	2015:			Importi in euro	
Numero medio dipendenti (e)	0,00			Costo del personale (f)	17.279,00	
Numero amministratori	1			Compensi amministratori	28.080,00	
di cui nominati dall'Ente	1			Compensi componenti organo di controllo	18.720,00	
Numero componenti organo di controllo	3			•		
di cui nominati dall'Ente	3					
RISULTATO D'	(5)				Importi in euro	
2015 2014	-257.116,00 -237.670,00			2015 2014	11.005,00 42.445,00	
2013 2012	24.528,00 1.848.446,00			2013 FATTURATO MEDIO	17.093.843,00 <b>5.715.764,33</b>	
2011 Sussistenza delle condizio	410.273,00					
- La partecipazione so	ŕ	alcuna delle categor	ie di cui all'art. 4 (art	t. 20. co. 2. lett. a)		
- Società priva di dipei	ndenti o con numero	di amministratori sup	periore a quello dei di	ipendenti (art. 20, co.	2, lett. b)	✓
Svolgimento di attivi co. 2, lett. c)	tà analoghe o similar	i a quelle svolte da a	Itre società partecipa	te o da enti pubblici s	trumentali (art. 20,	
Indicare quali società	à/enti strumentali:					
- Fatturato medio non	superiore a 500.000	euro nel triennio pre	cedente (art. 20, co.	2, lett. d e art. 26, co	. 12-quinquies)	
- Perdite in 4 dei 5 ese	ercizi precedenti (per	società che non gesti	iscono un servizio di i	interesse generale) (a	rt. 20, co. 2, lett. e)	
- Necessità di contenir	mento dei costi di fun:	zionamento (art. 20,	co. 2, lett. f)			
- Necessità di aggrega	zione con altre societ	à aventi ad oggetto l	e attività consentite a	all'art. 4 (art. 20, co. :	2, lett. g)	
Indicare le motivazio	ni della sussistenza o	meno delle condizio	ni di cui ai punti prec	edenti:		
La società, amminist	rata da un Amministr	atore Unico, risulta fo	ormalmente priva di	dipendenti.		
A-taut I I I I						
Azioni da intraprende	ere:					
Dismissione, median liquidazione.	te cessione o conferir	mento. Alternativame	ente, in caso di esito i	negativo, avvio della <sub>l</sub>	procedura di	
	ressivi già indicati nelle sch ociale come indicata nelle sc					

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo),

ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

	Progressivo società parte	cipata:	Di	r_3	(a)	
	Denominazione società partec	cipata:	A.T.A.M. S.p.A.		(b)	
	Tipo partecipa	zione:	Dir	retta	(c)	
	Attività s	svolta:	_	gi e aree di sosta a mento	(d)	
Indicare i seguenti dati co	n riferimento all'esercizio 2015:				Importi in euro	
Numero medio dipendenti (e)	12,00			Costo del personale (f)		
Numero amministratori	1			Compensi amministratori	30.000,00	
di cui nominati dall'Ente	1			Compensi componenti organo di controllo	9.000,00	
Numero componenti organo di controllo	3					
di cui nominati dall'Ente	3				Townsorti in accord	
RISULTATO D'	Importi in euro			FATTU	Importi in euro	
2015	285.337,00			2015	3.278.679,00	
2014	364.745,00			2014	3.240.208,00	
2013 2012	411.175,00 45.622,00			2013 FATTURATO MEDIO	3.095.250,00 3.204.712,33	
2011	172.136,00			7711010110112220	0.10 11,00	
Sussistenza delle condizio	ni di cui all'art. 20, co. 2:					
- La partecipazione so	cietaria non rientra in alcuna delle	categori	ie di cui all'art. 4 (art	t. 20, co. 2, lett. a)		
- Società priva di diper	ndenti o con numero di amministra	tori sup	periore a quello dei d	ipendenti (art. 20, co.	2, lett. b)	
Svolgimento di attivi co. 2, lett. c)	tà analoghe o similari a quelle svol	te da al	ltre società partecipa	te o da enti pubblici s	trumentali (art. 20,	
Indicare quali societă	yena sa amentam					
- Fatturato medio non	superiore a 500.000 euro nel trien	nio pred	cedente (art. 20, co.	2, lett. d e art. 26, co	o. 12-quinquies)	
- Perdite in 4 dei 5 ese	ercizi precedenti (per società che no	on gesti	scono un servizio di	interesse generale) (a	art. 20, co. 2, lett. e)	
- Necessità di contenir	nento dei costi di funzionamento (a	art. 20,	co. 2, lett. f)			
- Necessità di aggrega	zione con altre società aventi ad og	ggetto le	e attività consentite a	all'art. 4 (art. 20, co.	2, lett. g)	
Indicare le motivazio	ni della sussistenza o meno delle c	ondizio	ni di cui ai punti prec	edenti:		
Non sussistono obbli	ghi di razionalizzazione.					
Azioni da intraprende						
da meraprende						
Nessuna.						
<ul> <li>(b): Inserire la ragione so</li> <li>(c): Indicare il tipo di pari ovvero in parte diretta</li> <li>(d): Inserire l'attività svol</li> <li>(e): Inserire il numero me (f): Inserire la voce B9 de</li> </ul>	ressivi già indicati nelle schede di ricognizion ciale come indicata nelle schede di ricognizio recipazione distinguendo i casi in cui la socie amente e in parte indirettamente. ta come indicata nelle schede di ricognizione dilo di dipendenti come da nota integrativa a I Conto economico. esercizio al netto delle imposte.	one (02.0. tà sia par e (02.01;	1; 02.02). tecipata direttamente, indi 02.02).	irettamente (tramite altra s	ocietà/organismo),	

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:	Dir_4	(a)
Denominazione società partecipata:	AISA IMPIANTI S.p.a.	(b)
Tipo partecipazione:	Diretta	(c)
Attività svolta:	Trattamento e smaltimento rifiuti non pericolosi	(d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015:

Numero medio dipendenti (e)	32,00
Numero amministratori	3
di cui nominati dall'Ente	2
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	3

Costo del personale (f)

Compensi amministratori

Compensi componenti organo di controllo

	Importi in euro	
RISULTATO D'ESERCIZIO (g)		
2015	233.855,00	
2014	188.729,00	
2013	129.980,00	
2012	0,00	
2011	0,00	

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:	
- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)	
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)	
Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)	
Indicare quali società/enti strumentali:	
- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)	
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)	
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)	
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)	

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Non si evidenziano condizioni tali da determinare la necessità di azioni di razionalizzazioni proprie su AISA Impianti S.p.A..

Azioni da intraprendere:

Nell'ottica della procedura di razionalizzazione della partecipata al 100% Gestione Ambientale S.r.l., AISA Impianti S.p.A. cederà l'intera partecipazione in detta società indiretta a COINGAS S.p.A. nell'ambito di una aggregazione conseguente, tendente a garantire il superamento della criticità riscontrata rispetto a Gestione Ambientale in ordine al combinato disposto dell'art, 20, comma 2, lett. d) e dell'art. 26, comma 12-quinquies del d.lgs. 175/2016 ed alla necessitata sua razionalizzazione.

Al fine del perfezionamento dell'operazione, occorrerà verificare la sussistenza delle necessarie maggioranze assembleari in seno alla società cessionaria COINGAS S.p.A., in conformità delle previsioni civilistiche e statutarie.

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

Progressivo società partecipata: Dir_5 (a)  Denominazione società partecipata: AREZZO CASA S.p.A. (b)  Tipo partecipazione: Diretta (c)  Attività svolta: Gestione Edilizia Residenziale Pubblica (d)  Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015:  Numero medio dipendenti (e) 29,00 (Costo del personale (f) 1.440.2 (Compensi Compensi Compens		
Tipo partecipazione: Diretta (c)  Attività svolta: Gestione Edilizia Residenziale Pubblica (d)  Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015:  Numero medio dipendenti (e) 29,00 Costo del personale (f) 1.440.2		
Attività svolta: Gestione Edilizia Residenziale Pubblica (d)  Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015:  Numero medio dipendenti (e) 29,00 Costo del personale (f) 1.440.2		
Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015:  Numero medio dipendenti (e) 29,00 Costo del personale (f) 1.440.2		
Numero medio dipendenti (e)  29,00  Costo del personale (f)  1.440.2		
Numero medio dipendenti (e) 29,00 Costo del personale (f) 1.440.2		
Numero Compensi		
amministratori 5 amministratori 63.4	470,00	
di cui nominati dall'Ente 1 Compensi componenti organo di controllo 23.0	099,00	
Numero componenti organo di controllo 3		
di cui nominati dall'Ente 0		
Importi in euro  RISULTATO D'ESERCIZIO (g)  FATTURATO		
2015         54.623,00         2015         6.160.3           2014         62.684,00         2014         5.770.3		
<b>2013</b> 56.001,00 <b>2013</b> 4.414.5		
2012 40.628,00 FATTURATO MEDIO 5.448.4 2011 24.310,00	58,33	
Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:		
- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)		
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)		
Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. co. 2, lett. c)	20,	
Indicare quali società/enti strumentali:		
Andrew G. Gallery C. G.		
- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)		
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, let	t. e)	
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)		
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)		

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:
Attesa la necessaria linea di continuità tra il POR 2015, approvato con deliberazione C.C. n. 50/2015 in attuazione dell'art. 1, commi 612 e ss. della L. 190/2014 e s.m.i. e la revisione straordinaria in atto (art. 24, comma 2, TU 175/2016), per la società in questione era stata prevista un'opzione strategica di trasformazione eterogenea della società azionaria in "azienda speciale consortile" tra tutti i Comuni dell'ambito del LODE di Arezzo. Tale opzione trovava fondamento non solo nel fatto che la società era stata appositamente costituita per la gestione di un servizio privo di rilevanza economica (E.R.P.), bensì anche dai possibili risparmi di spesa conseguenti sia al regime pubblicistico dell'azienda speciale, sia alla gratuità degli incarichi di

Il riferimento è, quindi, al contenimento dei costi di funzionamento di cui all'art. 20, comma 2, lett. f) del d.lgs. 175/2016,

# Azioni da intraprendere:

Il perfezionamento dell'operazione richiede di raggiungere preventive intese con gli altri enti locali soci, non disponendo il Comune di Arezzo di un controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c.. Occorrerà, inoltre, seguire le usuali previsioni civilistiche in ordine alla predisposizione di un progetto di trasformazione ed alla approvazione assembleare dell'operazione. Il necessitato assenso da parte di una pluralità di soci dovrà trovare espressione anche nei rispettivi atti pubblicistici presupposti.

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo),  $ovvero\ in\ parte\ direttamente\ e\ in\ parte\ indirettamente.$ 

(d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01: 02.02).

(e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.

(f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:	Dir_6	(a)
Denominazione società partecipata:	AREZZO FIERE E CONGRESSI S.r.l.	(b)
Tipo partecipazione:	Diretta	(c)
Attività svolta:	Gestione delle Strutture del Polo Espositivo Aretino e organizzazione di eventi fieristico-espositivi	(d)

Indicare i sequenti dati con riferimento all'esercizio 2015:

Numero medio dipendenti (e)	17,00
Numero amministratori	5
di cui nominati dall'Ente	1
Numero componenti organo di controllo	1
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in eu

	Importi in euro
RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2015	-211.754,00
2014	-730.028,00
2013	-2.898.259,00
2012	17.024,00
2011	7.767,00

Importi in euro

Costo del personale (f)	696.366,00
Compensi amministratori	
Compensi componenti organo di controllo	

Importi in euro

FATTURATO	
2015	5.086.849,00
2014	4.578.042,00
2013	3.220.956,00
FATTURATO MEDIO	4.295.282,33

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

П

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

commi 612 e ss. della L. 190/2014 e s.m.i. e la revisione straordinaria in atto (art. 24, comma 2, TU 175/2016), per la società in questione era prevista la possibilità di valutare, con i soci pubblici maggiori (Regione Toscana e CCIAA), la possibilità di una strategia di "aggregazione con altre realtà del settore, con particolare riferimento a quelle rientranti nel sistema fieristico toscano". In realtà, nel corso del 2017 la società è stata oggetto di un'operazione di "aggregazione industriale" parziale con la società Italian Exhibition Group S.p.A., attraverso un accordo di joint venture con opzione di convalida strutturale successiva. Il Comune di Arezzo ha "preso atto" dell'accordo, con deliberazione C.C. n. 20/2017, dettando precisi indirizzi a riguardo rispetto al voto assembleare.

Allo stato, stante l'accordo in essere con I.E.G. S.p.A. e la rilevante portata strategica di questo accordo, che di fatto interessa sia la definizione del portafoglio prodotti/servizi di Arezzo Fiere, sia la stessa struttura organizzativa e produttiva del plesso fieristico-congressuale, non possiamo che rilevare l'opportunità di attendere, almeno qualche esercizio, al fine di verificare le risultanze dell'aggregazione con I.E.G. S.p.A., verificando, a tal fine, se i fondamentali economico-finanziari e reddituali della società subiranno l'attesa inversione di tendenza. In questo senso, peraltro, si segnala come l'esercizio 2016 si sia chiuso con un risultato d'esercizio positivo per Euro 55.216, interrompendo quindi la serie negativa registrata negli anni 2013, 2014 e 2015.

Azioni da intraprendere:

Nessuna. Si rileva l'opportunità di attendere, almeno qualche esercizio, al fine di verificare le risultanze dell'aggregazione meglio descritta nel riquadro precedente.

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:	Dir_7	(a)
Denominazione società partecipata:	AREZZO MULTISERVIZI S.r.l.	(b)
Tipo partecipazione:	Diretta	(c)
Attività svolta:	Gestione Servizi Cimiteriali	(d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015 :

_	
Numero medio dipendenti (e)	27,00
Numero amministratori	3
di cui nominati dall'Ente	2
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	2

Importi in euro

59.106,00

	Importi in euro
Costo del personale (f)	1.176.181,00
Compensi amministratori	14.461,00
Compensi componenti organo di controllo	5.200,00

Importi in euro

2.643.479,00

2.697.083,00

2.630.115,00

2.656.892,33

RISULTATO D'ESERCIZIO (g) **FATTURATO** 2015 74.286,00 55.039,00 2014 43.222,00 2013 41.672,00 **FATTURATO MEDIO** 

Sussistenza delle condizioni di cui all'art 20 co 2.

2015

2014

2013

2012

2011

Substitute delle collusioni di cui di di di di 20, coi 2.	
- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)	
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)	
Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)	
Indicare quali società/enti strumentali:	
- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)	
	_
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)	
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)	
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. 1)	
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)	
Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:	
Non sussistono obblighi di razionalizzazione.	

Azioni da intraprendere:

Nessuna.

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo),  $ovvero\ in\ parte\ direttamente\ e\ in\ parte\ indirettamente.$
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:	Dir_8	(a)
Denominazione società partecipata:	COINGAS S.p.A.	(b)
Tipo partecipazione:	Diretta	(c)
Attività svolta:	Amministrazione quote di partecipazione in Estra Spa (holding servizio di distribuzione gas)	(d)

Indicare i sequenti dati con riferimento all'esercizio 2015:

Numero medio dipendenti (e)	0,00
Numero amministratori	1
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

	importi in curo
RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2015	1.612.729,00
2014	1.085.893,00
2013	730.018,00
2012	2.194.496,00
2011	1.905.512,00

Costo del personale (f) 0,00

Compensi amministratori 24.010,00

Compensi componenti organo di controllo

Importi in euro

FATTURATO	
2015	1.721.400,00
2014	1.719.729,00
2013	1.215.634,00
FATTURATO MEDIO	1.552.254,33

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

**V** 

 $\overline{\mathbf{v}}$ 

П

1

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società risulta formalmente priva di dipendenti.

#### Azioni da intraprendere:

Riguardo a Gestione Ambientale S.r.l., è richiesta la verifica delle necessarie condizioni previste ai fini dell'acquisizione e della successiva aggregazione per fusione semplificata in COINGAS S.p.A..

Al fine del perfezionamento dell'operazione si evidenzia l'opportunità di raggiungere preventive intese con gli altri soci pubblici (oltre che con i marginali soci privati di AISA Impianti S.p.A.), onde trovare il massimo accordo in seno all'assemblea.

L'assemblea ordinaria di COINGAS S.p.A., per parte sua, ai sensi dell'art. 10 dello statuto, dovrà autorizzare gli amministratori all'acquisizione di Gestione Ambientale S.r.l..

La procedura di fusione semplificata sarà effettuata secondo la disciplina civilistica (art. 2505 c.c.).

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- **(b):** Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:	Dir_9	(a)
Denominazione società partecipata:	L.F.I. S.p.A	(b)
Tipo partecipazione:	Diretta	(c)
Attività svolta:	Holding mista settore trasporto pubblico	(d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015:

Numero medio dipendenti (e)	42,00
Numero amministratori	7
di cui nominati dall'Ente	5
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	1

Importi in euro

	importi in caro
RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2015	1.000.549,00
2014	728.103,00
2013	1.903.166,00
2012	549.102,00
2011	845.218,00
2011	845.218,00

Importi in euro

	Importi in curo
Costo del personale (f)	2.155.507,00
Compensi amministratori	78.651,00
Compensi componenti organo di controllo	18.763,00

Importi in euro

FATTURATO	
2015	8.047.357,00
2014	1.264.058,00
2013	1.199.249,00
FATTURATO MEDIO	3.503.554,67

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)	
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)	
	<u> </u>
Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)	
Indicare quali società/enti strumentali:	
- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)	
Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)	
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)	
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)	
Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:	

Non sussistono obblighi di razionalizzazione.

Nessuna.

Azioni da intraprendere:

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:	Dir_10	(a)
Denominazione società partecipata:	NUOVE ACQUE S.p.A	(b)
Tipo partecipazione:	Diretta	(c)
Attività svolta:	Gestore di bacino sovracomunale del ciclo idrico integrato (ex AATO 4 di Arezzo)	(d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015:

Numero medio dipendenti (e)	203,00
Numero amministratori	9
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

Costo del personale (f)	9.901.323,00
Compensi amministratori	241.820,00
Compensi componenti organo di controllo	35.376,00

	Importi in caro
RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2015	5.026.874,00
2014	4.175.238,00
2013	3.987.612,00
2012	3.601.652,00
2011	3.021.752,00

Importi in euro

Importi in euro

FATTURATO	
2015	51.892.344,00
2014	52.258.460,00
2013	50.734.171,00
FATTURATO MEDIO	51.628.325,00

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) - Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c) Indicare quali società/enti strumentali: - Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies) Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e) - Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f) П - Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Sebbene la Regione Toscana abbia già da alcuni anni costituito un ATO regionale unico per i servizi idrici, e sia assai verosimile che la stessa possa proporre operazioni, anche di aggregazione, tra gli attuali gestori, in coerenza con quanto già espresso nel POR 2015, non sono allo stato prefigurabili operazioni aggregative riguardanti la società.

Azioni da intraprendere:

Nessuna.

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:	Dir_11	(a)
Denominazione società partecipata:	POLO UNIVERSITARIO ARETINO S.C.R.L.	(b)
Tipo partecipazione:	sia diretta che indiretta	(c)
Attività svolta:	Sviluppo formazione universitaria	(d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015:

Numero medio dipendenti (e)	1,00
Numero amministratori	7
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	1
di cui nominati dall'Ente	0

Compensi amministratori 0,00

Compensi componenti organo di controllo 7.800,00

Costo del personale

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2015	4.374,00
2014	4.237,00
2013	135.746,00
2012	-90.678,00
2011	-46.165,00

Importi in euro

Importi in euro

5.527,00

FATTURATO	
2015	150.050,00
2014	163.238,00
2013	121.297,00
FATTURATO MEDIO	144.861,67

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

✓

✓

П

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

In relazione alla criticità di cui all'art. 20, co. 2, lett. b) del Testo unico, si precisa che la Società, alla data del 31/12/2015, presentava un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti. Nel prosieguo, e comunque prima del 23/09/2016 (data di entrata in vigore del Testo unico), la Società è passata al regime dell'Amministratore Unico, facendo così venir meno, alla data richiesta dal legislatore, l'emarginata criticità.

Il fatturato medio, riferito al triennio transitorio di cui all'art. 26, comma 12-quinquies, del Testo unico e determinato secondo l'interpretazione della Corte dei conti, Sez. Reg. Contr. Emilia Romagna (del. n. 54/PAR del 28 marzo 2017), risulta inferiore al minimo richiesto.

# Azioni da intraprendere:

Preso atto che con nota acquisita al protocollo col n. 53.933 del 04/05/2017, avente ad oggetto "Procedure di trasformazione del Polo Universitario Aretino in Fondazione di Partecipazione", la Società preannuncia la volontà di procedere alla trasformazione di tipo eterogeneo, da società consortile a responsabilità limitata in fondazione di partecipazione, si ritiene che la procedura di trasformazione profilata, sia per l'attività svolta dalla società (attività nel campo della didattica universitaria) che per l'assenza di finalità lucrative, possa costituire una linea d'azione strategica volta a superare le criticità evidenziate, conducendo il Polo Universitario fuori dal campo di applicazione del TU 175.

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:	Ind_1	(a)
Denominazione società partecipata:	GESTIONE AMBIENTALE S.r.I.	(b)
Tipo partecipazione:	Indiretta	(c)
Attività svolta:	Gestione dei rifiuti urbani e assimilati oltre che di rifiuti speciali	(d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015 :

Numero medio dipendenti (e)	2,00
Numero amministratori	1
di cui nominati dall'Ente	1
Numero componenti organo di controllo	1
di cui nominati dall'Ente	1

Importi in euro

	importi in curo
RISULTATO D'ESERCIZIO (g)	
2015	89.696,00
2014	2.268,00
2013	274,00
2012	
2011	

Importi in euro

	Importi in euro
Costo del personale (f)	79.823,00
Compensi amministratori	27.000,00
Compensi componenti organo di controllo	3.120,00

Importi in euro

FATTURATO	
2015	270.116,00
2014	0,00
2013	0,00
FATTURATO MEDIO	90.038,67

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- - La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) - Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c) Indicare quali società/enti strumentali: - Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies) ✓ - Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e) - Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f) - Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)  $\checkmark$

La società risulta avere un fatturato medio sul triennio inferiore a quello richiesto anche nel regime transitorio di cui all'art.

Azioni da intraprendere:

Fusione per incorporazione semplificata in COINGAS S.p.A., previa cessione dell'azienda.

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.

26, comma 12-quinquies, del Testo unico

(g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:	Ind_2	(a)
Denominazione società partecipata:	SEI TOSCANA (Servici Ecologici Integrati) S.r.l.	(b)
Tipo partecipazione:	Indiretta	(c)
Attività svolta:	Gestore del servizio integrato dei rifiuti urbani nelle province dell'Ato Toscana	(d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015:

Numero medio dipendenti (e)	915,00
Numero amministratori	9
di cui nominati dall'Ente	1
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in eui

	Importi in euro	
RISULTATO D'ESERCIZIO (g)		
2015	2.064.892,00	
2014	1.807.764,00	
2013	-176.179,00	
2012		
2011		

Importi in euro

	Tiliporti ili curo	
Costo del personale (f)	39.517.144,00	
Compensi amministratori	179.650,00	
Compensi componenti organo di controllo	166.916,00	

Importi in euro

FATTURATO				
2015	165.422.905,00			
2014	146.605.999,00			
2013	25.600.473,00			
FATTURATO MEDIO	112.543.125,67			

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)
- Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Non si hanno elementi diretti che facciano ritenere presenti le criticità di cui all'art. 20, comma 2, del Testo unico.

Azioni da intraprendere:

La rimarchevole dinamica incrementale di molte delle categorie dei costi di produzione (spese per servizi e spese per il personale, in particolare) nell'ultimo triennio rilevabile, pur in presenza di un contestuale incremento nei ricavi, necessita di opportune verifiche. A tal fine, si dà indirizzo alla controllata AISA S.p.A., titolare della quota di partecipazione in SEI Toscana S.r.l., di procedere a verificare, anche per mezzo di esperti indipendenti, la contabilità e gli atti della società, al fine di verificare la coerenza e la ammissibilità delle riscontrate dinamiche incrementali dei costi operativi, proponendo i provvedimenti necessari per un'azione di contenimento di detti costi e stimandone l'effettivo livello di comprimibilità, riferendo poi, nel termine di mesi 6 dalla comunicazione del piano straordinario, al Comune di Arezzo.

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:	Ind_3	(a)
Denominazione società partecipata:	C.R.C.M. S.r.l.	(b)
Tipo partecipazione:	Indiretta	(c)
Attività svolta:	Raccolta, trasporto, recupero e smaltimento di rifiuti solidi e liquidi, pericolosi e non pericolosi, commercio all'ingrosso di materiali da recupero	(d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015:

Numero medio dipendenti (e)	10,00
Numero amministratori	6
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	1
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

	Importi in euro			
RISULTATO D'ESERCIZIO (g)				
2015	282.615,00			
2014	223.668,00			
2013	94.420,00			
2012	113.953,00			
2011	21,430,00			

Importi in euro

	importi in curo
Costo del personale (f)	412.342,00
Compensi amministratori	105.700,00
Compensi componenti organo di controllo	15.512,00

Importi in euro

FATTURATO			
2015	3.453.525,00		
2014	3.253.178,00		
2013	1.510.678,00		
FATTURATO MEDIO	2.739.127,00		

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:	
- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)	
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)	
Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c)	
Indicare quali società/enti strumentali:	
- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)	
Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)	
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)	

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

Non sussistono obblighi di razionalizzazione.

La società, che si occupa della «...raccolta, trasporto, recupero e smaltimento di rifiuti solidi e liquidi, pericolosi e non pericolosi, commercio all'ingrosso di materiali da recupero...», risulta indirettamente partecipata da Gestione Ambientale S.r.l., destinata ad essere ceduta ed oggetto di fusione per incorporazione semplificata ex art. 2505 da parte di COINGAS S.p.A.

- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)

Azioni da intraprendere:

# Nessuna.

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

#### 04. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE

Progressivo	Denominazione società	Tipo di partecipazione	Attività svolta	% Quota di partecipazione	Motivazioni della scelta
Α	В	С	D	E	F
Dir_1	Azienda Farmaceutica Municipalizzata (A.F.M.) S.p.A.	Diretta	Gestione delle farmacie comunali	20,00	Società rispondente ai requisiti di legge.
Dir_3	A.T.A.M. S.p.A.	Diretta	Gestione Parcheggi e aree di sosta a pagamento	99,92	Società rispondente ai requisiti di legge.
Dir_4	AISA IMPIANTI S.p.a.	Diretta	Trattamento e smaltimento rifiuti non pericolosi	84,91	Società rispondente ai requisiti di legge.
Dir_6	AREZZO FIERE E CONGRESSI S.r.l.	Diretta	Gestione delle Strutture del Polo Espositivo Aretino e organizzazione di eventi fieristico- espositivi	11,02	Società rispondente ai requisiti di legge.
Dir_7	AREZZO MULTISERVIZI S.r.l.	Diretta	Gestione Servizi Cimiteriali	76,67	Società rispondente ai requisiti di legge.
Dir_9	L.F.I. S.p.A	Diretta	Holding mista settore trasporto pubblico	8,66	Società rispondente ai requisiti di legge.
Dir_10	NUOVE ACQUE S.p.A	Diretta	Gestore di bacino sovracomunale del ciclo idrico integrato (ex AATO 4 di Arezzo)	15,89	Società rispondente ai requisiti di legge.
Ind_2	SEI TOSCANA (Servici Ecologici Integrati) S.r.l.	Indiretta	Gestore del servizio integrato dei rifiuti urbani per i comni rientranti nell'Ato Toscana Sud (Province di Arezzo, Siena, Grosseto)	5,78	Società rispondente ai requisiti di legge.
Ind_3	C.R.C.M. S.r.l.	Indiretta	Raccolta, trasporto, recupero e smaltimento di rifiuti solidi e liquidi, pericolosi e non pericolosi, commercio all'ingrosso di materiali da recupero	6,07	Società rispondente ai requisiti di legge.

Colonna A: Inserire uno dei progressivi indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna B: Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna C: Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), oppure in parte direttamente e in parte indirettamente.

Colonna D: Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

Colonna E: Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).

Colonna F: Indicare, ai sensi dell'art. 24 co. 1, la/le motivazioni della scelta di mantenimento della partecipazione senza alcun intervento di razionalizzazione.

Allo scopo, specificare la sussistenza dei requisiti indicati dalla scheda 03.01 (stretta necessarietà della società alle finalità dell'ente e svolgimento da parte della medesima di una delle attività consentite dall'art. 4). In caso di attività inerenti ai servizi pubblici locali, esplicitare le ragioni della convenienza economica dell'erogazione del servizio mediante la società anzichè in forme alternative (gestione diretta, azienda speciale, ecc.) e della sostenibilità della scelta in termini di costo-opportunità per l'ente. Con riferimento alle condizioni di cui alla scheda 03.02, dichiarare espressamente che non ricorrono le condizioni ivi indicate e darne motivazione. In relazione ai servizi pubblici a rete di rilevanza economica, dare dimostrazione della non necessarietà di operazioni di aggregazione con altre società operanti nello stesso settore e del fatto che la società svolge servizi non compresi tra quelli da affidare per il tramite dell'Ente di Governo d'Ambito.

04 Mantenimento 1

05.02. Dismissione/Liquidazione

Progressivo società partecipata:	Dir_2	(a)	Quota di parteci	pazione detenuta:	85,50%	(Ł
Denominazione società partecipata:	A.I.S.A. S.p.A.	(c)	Quota di	partecipazione da cedere/alienare:		(0
Tipo partecipazione:	sia diretta che indire	tta		(e)		
Attività svolta:	Amministrazione quo rifiuti	ote di	partecipazione nella	società di gestione d	del ciclo integrato dei	(f
Selezionare le motivazioni della scelta:						_
Società composta da soli ar	nministratori o con n	umer	o dipendenti inferior	e al numero amminis	stratori	(9
In caso di scelta dell'opzione "altro", spec	ificare:					

Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta: L'oppligo di razionalizzazione e motivato dali assenza di dipendenti (a fronte della presenza di un numero di amministratori pari ad uno), nei contesto dell'assenza di attività strettamente operative (la società gestisce residualmente la partecipazione in SEI Toscana S.r.l., società di gestione del ciclo integrato dei rifiuti nell'ambito territoriale dell'ATO Toscana Sud).

Tuttavia, la presenza di assets importanti legati alla partecipazione detenuta in SEI Toscana S.r.l., ed ai crediti TIA pregressi, di rilevante importo, rende potenzialmente di interesse tentare preliminarmente un'ipotesi di dismissione delle quote, anche mediante cessione, di A.I.S.A. S.p.A., con valutazione di potenziali successive finalità aggregative con soggetti partecipati operanti nell'ambito del settore dei rifiuti-energia. Rispetto a tali settori, infatti, potrebbero essere opportunamente individuate delle economie di scala o di congiunzione.

In caso di mancata concretizzazione dell'operazione di cessione entro i termini previsti dal piano, sarà avviata la procedura di liquidazione della

#### Indicare le modalità di attuazione della cessione/alienazione:

Valutazione della quota in possesso al fine della cessione/conferimento delle quote detenute.

Esperimento della procedura di prelazione in favore degli altri soci richiesta statutariamente.

Cessione/conferimento.

Eventuale liquidazione.

#### Indicare i tempi stimati per il perfezionamento della cessione/alienazione:

La definizione di precise tempistiche per la conclusione del processo di dismissione delle quote richiede procedure valutative e di controllo di difficile stima, comunque ragionevolmente non superiori ai 6-9 mesi.

Qualora, decorsi i suddetti termini, e comunque entro i 12 mesi dall'approvazione del piano, l'operazione di dismissione risultasse non procedibile, l'Amministrazione provederà ad avviare la procedura di liquidazione a norma del codice civile.

# Indicare una stima dei risparmi attesi:

In considerazione degli ultimi dati contabili disponibili, relativi all'esercizio chiuso al 31/12/2016, in caso di cessione integrale del capitale in favore di soggetto terzo ovvero di liquidazione della società, il risparmio indiretto legato ai venir meno dei compensi previsti per gli organi societari ammonterebbe ad Euro 37.440 (Euro 28.080 per l'organo amministrativo ed Euro 9.360 per l'organo di controllo).

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).
- (c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (d): Inserire la quota di partecipazione che si intende cedere/alienare.
- (e): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (f): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01: 02.02).
- (g): Vedi scheda 06. "Appendice\_motivazioni".

05.02\_DismissioneLiquidazione 1

05.04. Trasformazione

Progressivo società partecipata:	Dir_5	(a)	Quota di partecipazione detenuta: 33,34%	(b)
Denominazione società partecipata:	AREZZO CASA S.p.A		(	(c)
Tipo partecipazione:	Diretta	(d)		
Attività svolta:	Gestione Edilizia Res	<mark>idenziale Pu</mark>	bblica	(e)
costi di produzione di beni e servizi		juelli degli a	mministratori e organi di revisione interna) o dei	(f)
In caso di scelta dell'opzione "altro", specif	icare:			

# Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:

L'operazione di trasformazione eterogenea in azienda speciale consortile tra tutti i Comuni dell'ambito del LODE di Arezzo, anche attesa la necessaria linea di continuità tra il POR 2015, approvato con deliberazione C.C. n. 50/2015 in attuazione dell'art. 1, commi 612 e ss. della L. 190/2014, trova fondamento non solo nel fatto che la società era stata appositamente costituita per la gestione di un servizio privo di rilevanza economica (E.R.P.), bensì anche dai possibili risparmi di spesa consequenti sia al regime pubblicistico dell'azienda speciale, sia alla gratuità degli incarichi di gestione.

Indicare le modalità di attuazione dell'operazione straordinaria: La trasformazione eterogenea in azienda speciale consortile si configura come una articolata operazione che, richiedendo l'assunzione di una decisione in merito da parte dell'assemblea dei soci di Arezzo Casa S.p.A., non rientra nella disponibilità del Comune di Arezzo, socio di maggioranza relativa, ma non di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c.

Si renderà quindi necessaria una fase di consultazione e approfondito confronto con gli altri Comuni soci.

Oltre a ciò, occorrerà seguire le usuali procedure civilistiche in tema di trasformazione eterogenea, a partire dalla predisposizione di un progetto di trasformazione da sottoporre alla valutazione dei soci.

Al fine di conseguire le maggioranze richieste dalle scelte da operarsi sia sul versante pubblicistico che su quello privatistico, occorrerà una convergenza sulla modalità attuativa in oggetto da parte di altri enti locali soci, in coerenza con

# Indicare i tempi stimati per il perfezionamento dell'operazione:

La definizione di precise tempistiche per la conclusione dell'articolato processo di trasformazione eterogenea in azienda speciale consortile della società, è funzione di una serie di elementi solo in parte dipendenti dalle decisioni della scrivente amministrazione e, quindi, di difficile stima, comunque ragionevolmente esorbitanti l'anno solare .

# Indicare una stima dei risparmi attesi:

In considerazione degli ultimi dati contabili disponibili, relativi all'esercizio chiuso al 31/12/2016, il risparmio indiretto legato ai venir meno dei compensi previsti per gli organi societari ammonterebbe ad Euro 65.991 (Euro 41.330 per l'organo amministrativo ed Euro 24.661 per l'organo di controllo).

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).
- (c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (f): Vedi scheda 06. "Appendice\_motivazioni".

05.04. Acquisizione/Fusione semplificata

Progressivo società partecipata:	Dir_8	(a)	Quota di partecipazione detenuta: $\frac{45,17\%}{}$ ( $E$
Denominazione società partecipata:	COINGAS S.p.A.		(0
Tipo partecipazione:	Diretta	(d)	
ATTIVITA EVAITA I	Amministrazione q distribuzione gas)	uote di p	partecipazione in Estra Spa (holding servizio di
Selezionare le motivazioni della scelta:			
		_	e di fasi consecutive della produzione di beni e servizi in uso
In caso di scelta dell'opzione "altro", specif	ficare:		
Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni d	lella scelta:		
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·			ntale S.r.l. e successiva fusione semplificata per

Indicare le modalità di attuazione dell'operazione straordinaria:

Acquisizione di Gestione Ambientale S.r.l. da parte di COINGAS S.p.A..

Successiva aggregazione di Gestione Ambientale S.r.l. con COINGAS SpA, attraverso l'operazione di fusione semplificata "per incorporazione", ex art. 2505 c.c..

intervento delle due società attraverso il potenziamento delle fonti di capitale proprio di cui dispone COINGAS S.p.A.. Con

l'operazione di aggregazione tra le suddette società, il cui oggetto sociale presenta elementi di complementarietà nell'ambito del settore di trattamento dei rifiuti e gas-energia, potrebbe determinarsi un incremento del fatturato per diversificazione prodotto/mercato, con conseguente ampliamento dei margini di contribuzione alla redditività operativa.

Indicare i tempi stimati per il perfezionamento dell'operazione:

La definizione di precise tempistiche per la conclusione dell'articolato processo strategico interessante le tre società richiede procedure valutative e di controllo oltre che autorizzative assembleari di difficile stima, comunque ragionevolmente nell'ambito dei 9-12 mesi.

Indicare una stima dei risparmi attesi:

Allo stato non sono rintracciabili sufficienti informazioni atte a delineare i risparmi di spesa complessivamente generati dall'operazione di aggregazione. Per quanto concerne la sola Gestione Ambientale S.r.l., si avrebbero minori costi legati al venir meno dei compensi riconosciuti agli organi societari (rispettivamente pari ad Euro 16.200 per l'organo amministrativo ed Euro 3.120 per l'organo di controllo, secondo i dati riportati rispetto all'esercizio 2016).

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).
- (c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (f): Vedi scheda 06. "Appendice\_motivazioni".

05.04\_Azioni\_Fusione 1

05.04. Trasformazione eterogenea

Progressivo società partecipata:	Dir_11	(a)	Quota di partecipazione detenuta: 5,63%	(b)
Denominazione società partecipata:	POLO UNIVERSITARIO AF	RETINO S	.C.R.L.	(c)
Tipo partecipazione:	sia diretta che indiretta	(d)		
Attività svolta:	Sviluppo formazione univ	ersitaria		(e)
Selezionare le motivazioni della scelta:				-
	Altro (specif	icare)		(f)

In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:

La società ha preannunciato la volontà di procedere alla trasformazione di tipo eterogeneo, da società consortile a responsabilità limitata in fondazione di partecipazione

# Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni della scelta:

Si ritiene che la procedura di trasformazione profilata, sia per l'attività svolta dalla società (attività nel campo della didattica universitaria) che per l'assenza di finalità lucrative, possa costituire una linea d'azione strategica volta a superare le criticità evidenziate.

# Indicare le modalità di attuazione dell'operazione straordinaria:

Trasformazione eterogenea da società consortile a responsabilità limitata in fondazione di partecipazione

# Indicare i tempi stimati per il perfezionamento dell'operazione:

È ipotizzabile una tempistica variabile da 3 a 9 mesi, a partire dal momento in cui verrà deliberata la trasformazione.

# Indicare una stima dei risparmi attesi:

Il venir meno della forma societaria determinerà un risparmio nominale pari ad Euro 2.582,28/anno, relativo alla attuale previsione statutaria di un contributo annuo ex art. 2615-ter c.c. a carico dei soci fondatori. Pur tuttavia, non si può escludere che lo statuto della nascente fondazione di partecipazione preveda analoghe forme di contribuzione in favore del fondo di gestione.

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).
- (c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (f): Vedi scheda 06. "Appendice\_motivazioni".

05.04\_Azioni\_Trasformazione

05.04. Cessione e successiva fusione

Progressivo società partecipata: Ind_1 Quota di partecipazione detenuta: 84,910	<mark>⁄</mark> 6 (b)
Denominazione società partecipata: GESTIONE AMBIENTALE S.r.l.	(c)
Tipo partecipazione: Indiretta (d)	
Attività svolta: Gestione dei rifiuti urbani e assimilati oltre che di rifiuti speciali	(e)
Selezionare le motivazioni della scelta:  Realizzazione di economie di scala e di altre sinergie per l'integrazione di fasi consecutive della produzione di beni e serviz e/o migliore utilizzo degli impianti, delle attrezzature e del know how in uso  In caso di scelta dell'opzione "altro", specificare:	(f)
Attraverso l'operazione di cessione dell'azienda a COINGAS SpA, finalizzata alla successiva operazione di fusione semplificata "per incorporazione", ex art. 2505 c.c, si consentirebbe di superare le criticità emarginate sia per la partecipata indiretta "Gestione Ambientale" che, in prospettiva di non lungo termine, anche per la partecipata diretta Coingas SpA, senza che ciò comporti alterazione delle compagini proprietarie nelle società interessate.	

# Indicare le modalità di attuazione dell'operazione straordinaria:

Cessione in deroga di Gestione Ambientale S.r.l. a COINGAS S.p.A..

Successiva aggregazione di Gestione Ambientale S.r.l. con la società COINGAS SpA, finalizzata ad una successiva operazione di fusione semplificata "per incorporazione", ex art. 2505 c.c..

# Indicare i tempi stimati per il perfezionamento dell'operazione:

La definizione di precise tempistiche per la conclusione dell'articolato processo strategico interessante le tre società richiede procedure valutative e di controllo oltre che autorizzative assembleari di difficile stima, comunque ragionevolmente nell'ambito dei 9-12 mesi.

# Indicare una stima dei risparmi attesi:

Allo stato non sono rintracciabili sufficienti informazioni atte a delineare i risparmi di spesa complessivamente generati dall'operazione di aggregazione. Per quanto concerne la sola Gestione Ambientale S.r.l., si avrebbero minori costi legati al venir meno dei compensi riconosciuti agli organi societari (rispettivamente pari ad Euro 16.200 per l'organo amministrativo ed Euro 3.120 per l'organo di controllo, secondo i dati riportati rispetto all'esercizio 2016).

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).
- (c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (f): Vedi scheda 06. "Appendice\_motivazioni".

05.04\_Azioni\_Fusione 1

05.05. Riepilogo

Azione di razionalizzazione	Progressivo	Denominazione società	% Quota di partecipazione	Tempi di realizzazione degli interventi	Risparmi attesi (importo)
Contenimento dei costi					
Cessione/Alienazione quote	Dir_2+Ind_4	A.I.S.A. S.p.A.	85,50	6-9 mesi. Qualora, decorsi i suddetti termini, e comunque entro i 12 mesi dall'approvazione del piano, l'operazione di dismissione risultasse non procedibile, l'Amministrazione provederà ad avviare la procedura di liquidazione a norma del codice civile.	In considerazione degli ultimi dati contabili disponibili, relativi all'esercizio chiuso al 31/12/2016, in caso di cessione integrale del capitale in favore di soggetto terzo ovvero di liquidazione della società, il risparmio indiretto legato ai venir meno dei compensi previsti per gli organi societari ammonterebbe ad Euro 37.440 (Euro 28.080 per l'organo amministrativo ed Euro 9.360 per l'organo di controllo).
Liquidazione					

05.05\_Riepilogo

Azione di razionalizzazione	Progressivo	Denominazione società	% Quota di partecipazione	Tempi di realizzazione degli interventi	Risparmi attesi (importo)
	Dir_5	AREZZO CASA S.p.A.	33,34	della societa, e funzione di una serie di elementi solo in parte dipendenti dalle decisioni della scrivente amministrazione e,	In considerazione degli ultimi dati contabili disponibili, relativi all'esercizio chiuso al 31/12/2016, il risparmio indiretto legato ai venir meno dei compensi previsti per gli organi societari ammonterebbe ad Euro 65.991 (Euro 41.330 per l'organo amministrativo ed Euro 24.661 per l'organo di controllo).
Eusiana/Incorporaziona/Tra	Dir_8	COINGAS S.p.A.	45,17	processo strategico interessante le tre società richiede procedure valutative e di controllo oltre che autorizzative assembleari di difficile stima, comunque ragionevolmente nell'ambito dei 9-12 mesi.	Allo stato non sono rintracciabili sufficienti informazioni atte a delineare i risparmi di spesa complessivamente generati dall'operazione di aggregazione. Per quanto concerne la sola Gestione Ambientale S.r.l., si avrebbero minori costi legati al venir meno dei compensi riconosciuti agli organi societari (rispettivamente pari ad Euro 16.200 per l'organo amministrativo ed Euro 3.120 per l'organo di controllo, secondo i dati riportati rispetto all'esercizio 2016).

05.05\_Riepilogo 2

Azione di razionalizzazione	Progressivo	Denominazione società	% Quota di partecipazione	Tempi di realizzazione degli interventi	Risparmi attesi (importo)
sformazione	Dir_11+Ind_5/6	POLO UNIVERSITARIO ARETINO S.C.R.L.	5,63	È ipotizzabile una tempistica variabile da 3 a 9 mesi, a partire dal momento in cui verrà deliberata la trasformazione.	Il venir meno della forma societaria determinerà un risparmio nominale pari ad Euro 2.582,28/anno, relativo alla attuale previsione statutaria di un contributo annuo ex art. 2615-ter c.c. a carico dei soci fondatori. Pur tuttavia, non si può escludere che lo statuto della nascente fondazione di partecipazione preveda analoghe forme di contribuzione in favore del fondo di gestione.
	Ind_1	GESTIONE AMBIENTALE S.r.l.	84,91	La definizione di precise tempistiche per la conclusione dell'articolato processo strategico interessante le tre società richiede procedure valutative e di controllo oltre che autorizzative assembleari di difficile stima, comunque ragionevolmente nell'ambito dei 9-12 mesi.	Allo stato non sono rintracciabili sufficienti informazioni atte a delineare i risparmi di spesa complessivamente generati dall'operazione di aggregazione. Per quanto concerne la sola Gestione Ambientale S.r.l., si avrebbero minori costi legati al venir meno dei compensi riconosciuti agli organi societari (rispettivamente pari ad Euro 16.200 per l'organo amministrativo ed Euro 3.120 per l'organo di controllo, secondo i dati riportati rispetto all'esercizio 2016).

05.05\_Riepilogo 3