

Comune di Arezzo

REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE.

Anno 2021

Ricognizione dell'assetto complessivo delle società partecipate dal Comune di Arezzo. Relazione tecnica e Piano di razionalizzazione e riassetto.

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 20, commi 1 e 2, del d. Lgs. 175/2016 e s.m.i.



Dicembre 2021

INDICE

PARTE PRIMA - La razionalizzazione periodica delle partecipazioni di cui all'art. 20 del d.lgs. n. 175/2016.	2
1. Introduzione: parametri di riferimento normativo e finalità della presente analisi	2
PARTE SECONDA – Analisi del portafoglio partecipazioni al 31 dicembre 2020	9
1. Premessa: quadro d'insieme.....	9
2. Ricognizione delle partecipazioni societarie possedute direttamente o indirettamente.....	12
2.1 Tabelle di sintesi	12
2.2 Informazioni di dettaglio sulle singole partecipazioni	15
AZIENDA FARMACEUTICA MUNICIPALIZZATA (A.F.M.) S.p.A.....	15
A.I.S.A. S.P.A. [IN LIQUIDAZIONE].....	20
A.T.A.M. S.p.A.....	25
AISA IMPIANTI S.P.A.....	30
AREZZO CASA S.P.A.....	35
AREZZO FIERE E CONGRESSI S.R.L.	40
AREZZO MULTISERVIZI S.r.l.....	45
COINGAS S.p.A.	50
L.F.I. S.P.A.	57
NUOVE ACQUE S.p.A.	62
GESTIONE AMBIENTALE S.r.l.....	67
C.R.C.M. S.r.l.	73
S.E.I. Toscana S.r.l.....	78
E.S.TR.A. S.p.A.....	84
PARTE TERZA – Piano di razionalizzazione e linee strategiche d'azione	90

N.B.: la presente Relazione è stata chiusa con i dati e le informazioni disponibili al 30 novembre 2021.

PARTE PRIMA - La razionalizzazione periodica delle partecipazioni di cui all'art. 20 del d.lgs. n. 175/2016.

1. Introduzione: parametri di riferimento normativo e finalità della presente analisi

Il decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 ("Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica", di seguito anche "TUSP") ha reso stabile il sistema di verifica della sussistenza dei necessari requisiti partecipativi che già, in altra forma, era stato introdotto nell'ordinamento nazionale attraverso le disposizioni di cui alla Legge n. 244/2007 e, successivamente, alla Legge n. 190/2014.

Il Testo unico ha dunque "istituzionalizzato" l'attività di ricognizione delle partecipazioni societarie da parte delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, co. 2, del D.Lgs. n. 165/2001, dei loro consorzi o associazioni per qualsiasi fine istituiti, degli Enti Pubblici economici e delle autorità di sistema portuale, introducendo l'obbligo di effettuare;

- entro il 30 settembre 2017 una revisione straordinaria delle partecipazioni detenute, direttamente o indirettamente, dalle amministrazioni pubbliche alla data di entrata in vigore del Testo unico (23 settembre 2016);
- annualmente, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al co. 2 dell'art. 20, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione (art. 20 D.Lgs. n. 175/2016).

Oltre alle società detenute **direttamente** dall'ente locale, sono oggetto di ricognizione anche quelle **indirettamente** partecipate.

Al riguardo, vale la definizione di cui all'art. 2, co. 1, lett. g), secondo cui è indiretta «la partecipazione in una società detenuta da un'amministrazione pubblica per il tramite di società o altri organismi soggetti a controllo da parte della medesima amministrazione pubblica». In ossequio ai principi fondanti del controllo analogo congiunto, vanno considerate partecipate indirette anche quelle detenute per il tramite di una società in house nella quale l'ente locale detiene una quota di partecipazione minima (in questo senso, cfr. Corte dei conti, Sez. Reg. di Contr. per il Friuli-Venezia Giulia, del. 21 novembre 2017, n. 61/2017PAR).

In termini applicativi, va inoltre ricordato come l'art. 1, comma 5, TUSPP affermi che «Le disposizioni del presente decreto si applicano, solo se espressamente previsto, alle società quotate, come definite dall'articolo 2, comma 1, lettera p), nonché' alle società da esse controllate.», laddove tale definizione indica per "società quotate" «le società a partecipazione pubblica che emettono azioni quotate in mercati regolamentati; le società

che hanno emesso, alla data del 31 dicembre 2015, strumenti finanziari, diversi dalle azioni, quotati in mercati regolamentati.».

Nonostante siano trascorsi alcuni anni dall'entrata in vigore del d.lgs. n. 175/2016, è tuttora aperto il dibattito sulla corretta definizione di "società a controllo pubblico", con particolare riferimento alla fattispecie in cui la compagine societaria si caratterizzi per la presenza di una pluralità di soci pubblici (per la totalità o la maggioranza del capitale) che, sebbene singolarmente non si trovino nella posizione di esercitare un controllo sugli organi sociali, potrebbero tuttavia esprimere un controllo congiuntamente.

Mentre rispetto al controllo "solitario" di una pubblica amministrazione vi è il richiamo all'art. 2359 c.c. (tuttavia a sua volta da interpretarsi in concreto rispetto al caso dell'influenza dominante, costituente il presupposto del controllo c.d. "di fatto" di cui al n. 2 del suddetto articolo), è dibattuta la questione se, al fine di valutare una situazione di controllo pubblico rispetto ad una società a maggioranza pubblica con capitale suddiviso tra più soci, sia sufficiente il riscontro di comportamenti concludenti volti ad integrare un nucleo di soci esercitanti il controllo, ovvero se ai fini del controllo debba rinvenirsi un vincolo di natura formale tra essi attraverso la sottoscrizione di una convenzione o di patti parasociali.

Dal punto di vista normativo, l'art. 2, co. 1, lett. m), del TUSP definisce "società a controllo pubblico" «le società in cui una o più amministrazioni pubbliche esercitano poteri di controllo ai sensi della lettera b)». A sua volta, la richiamata lett. b) definisce il "controllo" come «la situazione descritta nell'art. 2359 del Codice civile. Il controllo può sussistere anche quando, in applicazione di norme di legge o statutarie o di patti parasociali, per le decisioni finanziarie e gestionali strategiche relative all'attività sociale è richiesto il consenso unanime di tutte le parti che condividono il controllo.».

Sul tema, a fronte di posizioni che indicano una condizione di controllo anche nel caso di una semplice maggioranza pubblica del capitale sociale, quantunque frazionato tra più enti, ed in assenza di un coordinamento formalizzato tra i soci, altre posizioni qualificate affermano la sussistenza di una condizione di controllo solo in presenza di specifiche norme di diritto, statutarie o di patti parasociali. Sebbene si stia formando una posizione tendenzialmente prevalente (quantomeno in termini di espressioni della giurisprudenza amministrativa e contabile), in favore della necessità di un coordinamento formalizzato tra le amministrazioni controllanti, tuttavia ad oggi non si è ancora pervenuti ad una rappresentazione condivisa e definitiva di tale concetto.

Secondo un primo orientamento, affermato il 15 febbraio 2018 dalla Struttura Centrale di Monitoraggio sul TUSP istituita presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze «in coerenza con la ratio della riforma volta all'utilizzo ottimale delle risorse pubbliche e al contenimento della spesa, al controllo esercitato dalla Pubblica Amministrazione sulla società appaiono riconducibili non soltanto le fattispecie recate dall'art. 2, comma 1, lett. b)¹

¹ «Ovvero: i. la maggioranza di voti esercitabili nell'assemblea ordinaria; ii. la disponibilità di voti sufficienti per esercitare un'influenza dominante nella medesima; iii. l'esercizio di un'influenza dominante in virtù di

2, del TUSP, ma anche le ipotesi in cui alle *fattispecie di cui all'articolo 2359 c.c. si riferiscono a più Pubbliche Amministrazioni, le quali esercitano tale controllo congiuntamente e mediante comportamenti concludenti, pure a prescindere dall'esistenza di un coordinamento formalizzato.*

In altri termini, sia l'interpretazione letterale sia la ratio sottesa alla riforma nonché una interpretazione logico-sistematica delle disposizioni citate, inducono a ritenere che la "Pubblica Amministrazione", quale ente che esercita il controllo, sia stata intesa dal legislatore del TUSP come soggetto unitario, a prescindere dal fatto che, nelle singole fattispecie, il controllo di cui all'art. 2359, comma 1, numeri 1), 2) e 3), faccia capo ad una singola Amministrazione o a più Amministrazioni cumulativamente.».

Tale orientamento è stato condiviso dall'ANAC (delibera 25 settembre 2019, n. 859, secondo cui, limitatamente ai propri fini di "vigilanza", la maggioranza pubblica complessiva del capitale sociale sarebbe "indice" presuntivo del "controllo pubblico", fatta salva la prova contraria, da parte della società) e dalla Corte dei conti in sede di controllo (Sez. Riunite, sentenza n. 11/2019; Sez. reg. Emilia-Romagna, Del. n. 61/2018/VSGO; n. 36/2018/VSGO), nonché dall'AGCM (AS1756, AS1765 e AS1756 del 2021). ANAC, con la recente deliberazione n. 744/2021 (relativa alla posizione delle società Coingas Spa e Estra Spa), sebbene relativamente all'applicazione di una diversa norma (il d.lgs. n. 39/2013), va a confermare la propria posizione sul tema.

Un secondo orientamento, che risulta prevalere, ritiene che ai fini del "controllo pubblico" debba risultare un "coordinamento formalizzato" tra i soci pubblici mediante la sottoscrizione di apposita convenzione o patti parasociali. In questo senso si esprimono la stessa Corte dei conti, stavolta in sede giurisprudenziale (Sez. Riunite, sentenza-ordinanza n. 1/2020; sentenze n. 16/2019, n. 17/2019 e n. 25/2019²) e la giustizia amministrativa (Cons. Stato, Sez. V, sentenza 23 gennaio 2019, n. 578; TAR Emilia-Romagna, Sez. I, 28 dicembre 2020, n. 858).

Tanto rilevato, è dunque innegabile come persistano a tutt'oggi evidenti e consistenti elementi di contrasto tra le diverse posizioni interpretative rispetto al concetto di controllo e di controllo congiunto, ciò determinando ampi gradi di incertezza per le amministrazioni pubbliche procedenti e per le società da esse partecipate. Al riguardo, lo stesso Ministero dell'Interno, registrato il contrasto interpretativo, sia per l'autorevolezza degli orientamenti espressi, sia per le potenziali implicazioni connesse alla soluzione che dovesse prevalere, ha adottato il 12 luglio 2019 un atto di indirizzo volto a sollecitare un intervento legislativo in grado di rimuovere l'incertezza interpretativa connessa alla nozione di "società a controllo

particolari vincoli contrattuali; iv. il consenso unanime di tutte le parti che condividono il controllo, richiesto da norme di legge o statutarie o da patti parasociali, per le decisioni finanziarie e gestionali strategiche relative all'attività sociale».

² Nell'ordinamento italiano, il potere di interpretazione uniforme della legge ("nomofilachia" o anche "funzione nomofilattica") nella materia della contabilità pubblica è attribuito, per i profili strettamente giurisdizionali, alle Sezioni riunite della Corte dei conti.

pubblico” come risultante dall’attuale formulazione dell’art. 2, comma 1, lett. b) e m) del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, chiarendo se rientrino nella predetta nozione anche le società aventi totale o prevalente capitale pubblico frazionato tra una pluralità di amministrazioni nessuna delle quali in grado di esercitare un controllo individuale, ancorché tra le medesime non sussista un vincolo legale, statutario, parasociale o contrattuale e/o comunque un coordinamento formalizzato nel senso chiarito dall’art. 2, co. 1, lett. b), seconda parte del Testo unico.

Alla luce della frammentarietà e divisione del quadro interpretativo testé delineato in ordine alle definizioni di “controllo” e di “società a controllo pubblico”, si ritiene in questa sede di non modificare l’impianto della revisione periodica riferita alle partecipazioni detenute dall’Amministrazione comunale, in attesa che vengano definitivamente acclarati i confini e la profondità applicativi di tali concetti.

Come sopra anticipato, gli enti locali sono chiamati ad effettuare annualmente, con proprio provvedimento, un’analisi dell’assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ne ricorrano i presupposti, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione (art. 20, co. 1, D.Lgs. n. 175/2016).

Attraverso un’apposita analisi da approvarsi con specifico provvedimento, quindi, occorre verificare la presenza dei seguenti presupposti:

- a. partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all’art. 4;
- b. società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c. partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da Enti Pubblici strumentali;
- d. partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro.
- e. partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d’interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti³.
- f. necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
- g. necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all’art. 4.

³ Secondo quanto previsto dall’art. 26, co. 12-quater, per le società di cui all’art. 4, co. 7, (ovvero le società aventi per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l’organizzazione di eventi fieristici, la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva eserciti in aree montane nonché la produzione di energia da fonti rinnovabili), ai fini della prima applicazione del criterio di cui all’art. 20, co. 2, lett. e), del TUSP, si considerano gli esercizi successivi all’entrata in vigore del decreto.

Circa la portata precettiva degli esposti parametri, la magistratura contabile ha ritenuto che la ricorrenza di uno di essi non obblighi, necessariamente, l'amministrazione pubblica sociale all'adozione di provvedimenti di alienazione o scioglimento, ma imponga l'esplicitazione formale di azioni di razionalizzazione anche differenti, soggette a verifica entro l'anno successivo⁴.

La ridetta interpretazione trova conforto nel modello standard di redazione del piano di revisione straordinaria, e relativi obiettivi, approvato dalla Sezione delle Autonomie della Corte dei conti con deliberazione n. 19/2017/INPR, con cui si è inteso dotare gli enti territoriali di uniformi linee di indirizzo (che, in apposita scheda, chiedono di esplicitare le "motivazioni" alla base della scelta del "mantenimento" delle partecipazioni). I medesimi principi risultano ribaditi nella successiva deliberazione n. 22/2018/INPR, nella quale sono stati forniti indirizzi operativi in ordine alla prima revisione periodica.

I piani di riassetto possono prevedere anche la dismissione o l'assegnazione in virtù di operazioni straordinarie delle partecipazioni societarie acquistate anche per espressa previsione normativa. I relativi atti di scioglimento delle società o di alienazione delle partecipazioni sociali sono disciplinati, salvo quanto diversamente disposto nel D.Lgs. n. 175/2016, dalle disposizioni del codice civile e sono compiuti anche in deroga alla previsione normativa originaria riguardante la costituzione della società o l'acquisto della partecipazione. È espressamente affermato dalla norma che resta ferma la disposizione dell'art. 1, co. 568-bis, della Legge n. 147/2013.

I provvedimenti relativi all'analisi delle società ed al piano di razionalizzazione sono adottati entro il 31 dicembre di ogni anno e sono trasmessi, ugualmente, alla sezione della Corte dei conti competente e alla struttura istituita presso il Ministero dell'Economia e delle finanze.

In caso di adozione del piano di razionalizzazione, entro il 31 dicembre dell'anno successivo le pubbliche amministrazioni approvano una relazione sull'attuazione del piano stesso, evidenziando i risultati conseguiti, e la trasmettono alla struttura centrale del MEF ed alla sezione di controllo della Corte dei conti competente.

La mancata adozione, da parte degli Enti Locali, degli atti di cui ai co. da 1 a 4, vale a dire:

- del provvedimento di approvazione dell'analisi dell'assetto complessivo delle società,
- del provvedimento di approvazione del piano di razionalizzazione,
- della relazione sull'attuazione del piano,

comporta la sanzione amministrativa del pagamento di una somma da un minimo di euro 5.000 a un massimo di euro 500.000, salvo il danno eventualmente rilevato in sede di

⁴ V. Corte dei conti, Sezioni Riunite in sede di Controllo, delibera n. 19/SSRRCO/2020 del 2 dicembre 2020.

giudizio amministrativo contabile, comminata dalla competente sezione giurisdizionale regionale della Corte dei conti.

Inoltre, si applica l'art. 24, co. 5, 6, 7, 8 e 9, del Testo unico, per cui, in caso di mancata adozione dell'atto ricognitivo ovvero di mancata alienazione entro i termini previsti, il socio pubblico:

- non può esercitare i diritti sociali nei confronti della società;
- salvo in ogni caso il potere di alienare la partecipazione, la medesima è liquidata in denaro in base ai criteri stabiliti all'art. 2437-ter, secondo comma, e seguendo il procedimento di cui all'art. 2437-quater Cod. civ.

L'art. 1, comma 723, della Legge 30 dicembre 2018, n. 145 (Legge di Bilancio 2019), emanata quindi successivamente al decorso del termine del 30 settembre 2018, stabilito ai fini dell'attuazione della revisione straordinaria delle partecipazioni, ha introdotto all'art. 24 del T.U., dopo il comma 5, il nuovo comma 5-bis, stabilendo la possibilità per le Amministrazioni Pubbliche socie di rinviare gli effetti previsti in caso di mancata alienazione delle società partecipate. Più esattamente il nuovo comma 5-bis prevede che: "A tutela del patrimonio pubblico e del valore delle quote societarie pubbliche, fino al 31 dicembre 2021 le disposizioni dei commi 4 e 5 non si applicano nel caso in cui le società partecipate abbiano prodotto un risultato medio in utile nel triennio precedente alla ricognizione. L'Amministrazione pubblica, che detiene le partecipazioni, è conseguentemente autorizzata a non procedere all'alienazione."

Il dato testuale del nuovo comma 5-bis dell'art. 24 del Testo unico appare dunque piuttosto chiaro nel determinare la disapplicazione di quanto previsto ai precedenti commi 4 e 5 del medesimo articolo fino al 31 dicembre 2021, alla condizione che le società partecipate presentino un risultato medio positivo nel triennio precedente alla ricognizione⁵⁻⁶.

Da ultimo, l'art. 24, comma 5-ter, d.lgs. n. 175/2016, introdotto in sede di conversione del d.l. n. 73/2021, c.d. "Sostegni-bis", ha stabilito che «Le disposizioni del comma 5-bis si applicano anche per l'anno 2022 nel caso in cui le società partecipate abbiano prodotto un risultato medio in utile nel triennio 2017-2019.»

⁵ Periodo che può essere ragionevolmente rapportato agli esercizi 2014-2016, in considerazione del fatto che il dato di bilancio certificato disponibile al 30 settembre 2017, termine fissato per effettuare la ricognizione di tutte le partecipazioni detenute alla data di entrata in vigore del Testo unico, era quello riferito all'esercizio 2016.

⁶ Durante l'iter di approvazione della Legge di Bilancio 2019, i Servizi Studi di Camera e Senato avevano peraltro segnalato al Parlamento di valutare "l'opportunità di coordinare le due disposizioni, in quanto potrebbe verificarsi che per una stessa società l'alienazione sia sospesa ai sensi dell'art. 24 (ossia in sede di revisione straordinaria), ma successivamente disposta ai sensi dell'art. 20 (ossia in sede di razionalizzazione periodica)". Ad oggi, tuttavia, a fronte di pur qualificate, per quanto non univoche, osservazioni a riguardo, non constano interventi normativi di interpretazione autentica da parte del legislatore.

L'impostazione dei provvedimenti di razionalizzazione, sia straordinaria che ordinaria⁷, ha considerato le qualificate indicazioni fornite dal Ministero dell'Economia - Dipartimento del Tesoro⁸ e della Corte dei conti. Il MEF, già dal 2017, attraverso la pubblicazione di specifiche F.A.Q. e l'organizzazione di webinar a tema, ha inteso delineare un compiuto quadro adempimentale per le pubbliche amministrazioni.

La Corte dei conti, Sezione delle Autonomie, con deliberazione n. 22/SEZAUT/2018/INPR del 21 dicembre 2018 ha adottato le linee di indirizzo per la revisione ordinaria delle partecipazioni, con annesso il modello standard di atto di ricognizione e relativi esiti, per il corretto adempimento, da parte degli Enti territoriali, delle disposizioni di cui all'art. 20 del d.lgs. n. 175/2016. Da ultimo, con avviso del 20 novembre 2019, il Ministero dell'Economia - Dipartimento del Tesoro ha proceduto alla pubblicazione di appositi indirizzi, condivisi con la Corte dei conti, nei quali fornisce alcune indicazioni in merito all'applicazione di talune disposizioni del TUSP. Il documento viene aggiornato annualmente dal MEF nella sua parte operativa (da ultimo con avviso del 4 novembre 2021).

La comunicazione alla Struttura delle informazioni contenute negli atti adottati ai sensi del citato art. 20 e la trasmissione dei medesimi deve essere effettuata esclusivamente tramite l'applicativo "Partecipazioni" del Dipartimento del Tesoro <https://portaletesoro.mef.gov.it/>.

In rispondenza alle qualificate indicazioni rese attraverso le predette linee di indirizzo, procederemo nei prossimi paragrafi a prendere in esame la situazione del portafoglio partecipazioni del Comune di Arezzo, al fine della ricognizione prevista dall'art. 20 del D.Lgs. 175/2016.

Nondimeno, come sopra più dettagliatamente espresso, occorre segnalare il persistere di un elevato grado di incertezza interpretativa rispetto all'ampia ed articolata materia delle partecipazioni pubbliche, la quale si caratterizza per un quadro normativo in continuo movimento e per prese di posizione tra loro spesso divergenti da parte non soltanto della dottrina, bensì anche della stessa giurisprudenza amministrativa e contabile, nonché della prassi ministeriale e delle autorità di regolazione e vigilanza nazionali.

⁷ L'art. 24 riferito alla revisione straordinaria fa espresso rinvio alle previsioni del precedente art. 20 (razionalizzazione periodica delle partecipazioni), determinandosi quindi in generale un unico contesto applicativo rispetto alle due disposizioni.

⁸ Presso il quale è collocata la Struttura centrale di monitoraggio sul Testo unico di cui all'art. 15 del d.lgs. n.175/2016.

PARTE SECONDA – Analisi del portafoglio partecipazioni al 31 dicembre 2020

1. Premessa: quadro d'insieme

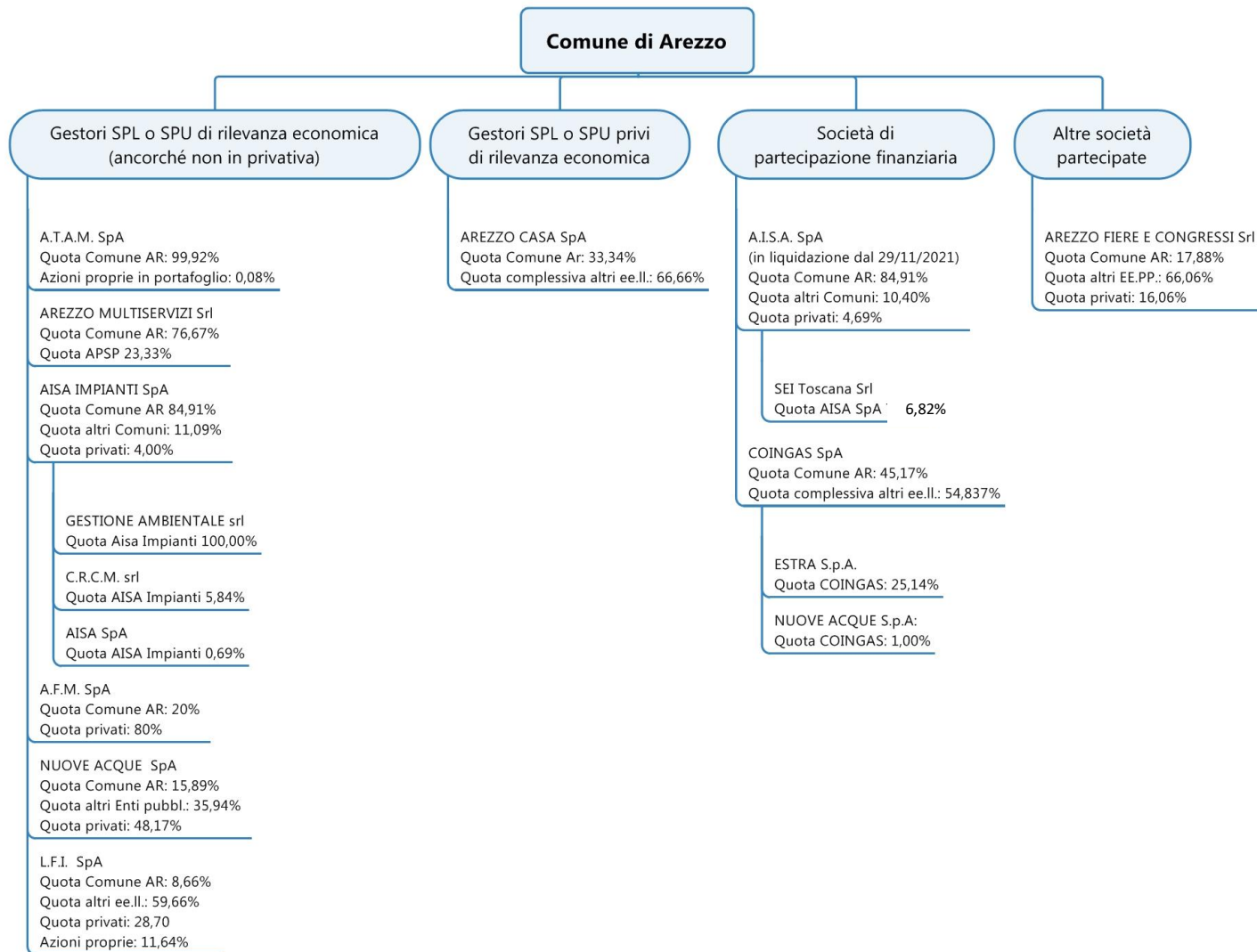
Al fine di un inquadramento generale delle partecipazioni societarie detenute dall'Amministrazione comunale alla data del 31 dicembre 2020, rechiamo di seguito una ricostruzione del portafoglio assumendo una visione che collochi le singole società partecipate in un'ottica di corporate governance, identificandole come vere e proprie «aree strategiche di attività» (“A.S.A.”)⁹ e facendo emergere le determinanti fondamentali delle relazioni instaurabili tra il Comune di Arezzo (qui visto quale “**corporate**”, cioè quale livello unificante di vertice delle strategie imprenditoriali e aziendali di gruppo) e le singole A.S.A. strutturanti il suo portafoglio, al fine di ottimizzare le scelte di investimento della risorsa pubblica e ridurre al minimo i rischi imprenditoriali conseguenti, garantire stabili standard di efficienza ed economicità delle relative gestioni e di qualità dei servizi erogati ai cittadini, ottimizzando, così, i costi di gestione e trattando con specifiche opzioni strategiche di riposizionamento, riassetto (ovvero di disinvestimento) quelle articolazioni societarie che non risultassero più coerenti con la mission istituzionale e con le politiche e le strategie complessive dell'Ente. Impostare una strategia di portafoglio, dunque, significa individuare «...un sistema di scelte relative alla quantità e qualità delle risorse da destinare alle diverse A.S.A. che compongono il portafoglio aziendale. Pertanto, la definizione di una strategia di portafoglio consiste nello stabilire se e quanto investire nelle diverse A.S.A., valutandone anche la possibilità di un eventuale abbandono...»¹⁰.

Tenuto conto delle specificità presenti nel portafoglio partecipazioni, è stato ritenuto utile raggruppare le società in funzione dell'oggetto di attività economica principale svolta. Il diagramma in figura 1) mostra dunque la struttura attuale del portafoglio societario del Comune di Arezzo, limitatamente alle società direttamente partecipate ed a quelle indirette detenute da società controllate non quotate ai sensi dell'art. 2 del TU 175/2016, ricostruito secondo la logica emarginata.

⁹ L'A.S.A. (o S.B.U., strategic business unit, secondo la definizione originaria) rappresenta un modello concettuale la cui formulazione si deve a D. F. Abell, uno dei massimi studiosi di management della scuola statunitense. Essa è definibile quale articolazione elementare, dotata di un proprio autonomo profilo economico ed organizzativo, in cui può esser disaggregato il complessivo sistema aziendale, dal punto di vista strategico. Secondo l'impostazione di Abell (1980) una corretta ed efficace definizione dello spazio economico di riferimento (business) transita non tanto attraverso le due classiche dimensioni che correlano l'offerta alla domanda (prodotti e mercati), quanto piuttosto attraverso tre dimensioni qualificanti (*gruppi di clienti, funzioni d'uso, tecnologie*). Sul punto si veda, per tutti, ABELL. D. F., *Defining the business*, Prentice-Hall, 1980, nella traduzione italiana dell'editore IPOSA, Milano, 1986, col titolo “Business e scelte aziendali”.

¹⁰ SINATRA A. (a cura di), *Strategia aziendale. Business strategy, corporate strategy*, ISEDI editore, Torino, 2010, pagg. 321-322.

Figura 1 - Struttura portafoglio al 31/12/2020, articolato per A.S.A. societarie (con sole indirette detenute da società controllate)



In adesione alle Linee guida pubblicate dalla Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica presso il Dipartimento del Tesoro, condivise con la Corte dei conti, proponiamo, di seguito, l'istruttoria condotta sulla base del provvedimento di razionalizzazione periodica.

Si segnala, a riguardo, come l'esposizione dei dati e delle informazioni esprima in genere una accezione di tipo "vincolato", considerata l'adozione, da parte del Ministero, di un modello basato su menu di selezione del tipo "a tendina". In considerazione dei vincoli di categorizzazione imposti dal modello, ulteriori informazioni sono state specificate in nota, dove possibile.

Ai fini di una maggiore chiarezza espositiva, inoltre, segnaliamo come a tale modello risultino applicate alcune marginali modifiche. In particolare, ci si riferisce alla necessità di espungere dalle schede talune righe informative non attanagliate alle singole fattispecie, nonché alla specificazione per le società direttamente partecipate delle quote in possesso di privati.

2. Ricognizione delle partecipazioni societarie possedute direttamente o indirettamente

2.1 TABELLE DI SINTESI

Partecipazioni dirette

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	% QUOTA DI PARTECIPAZIONE AL 31/12/2020	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
A.F.M. S.p.A	01457680518	20,00	Mantenimento senza interventi.	
A.I.S.A. S.p.A.	01530150513	84,91	In liquidazione	In liquidazione (delibera assemblea straordinaria del 29/11/2021), in attuazione di quanto stabilito con deliberazione di C.C. n. 96/2020 (revisione periodica delle partecipazioni anno 2020)
A.T.A.M. S.p.A	92004460512	99,92	Mantenimento senza interventi.	
AISA IMPIANTI S.p.A.	02134160510	84,91	Mantenimento senza interventi.	
AREZZO CASA S.p.A.	01781060510	33,34	Mantenimento senza interventi.	
AREZZO FIERE E CONGRESSI S.r.l.	00212970511	17,88	Mantenimento senza interventi.	
AREZZO MULTISERVIZI S.r.l.	01938950514	76,67	Mantenimento senza interventi.	
COINGAS S.p.A.	00162100515	45,17	Mantenimento della partecipazione con azioni di	Rientrante nella fattispecie di cui all'art. 24, co. 5-bis e 5-ter, D.Lgs. 175/2016

			razionalizzazione della società	
L.F.I. S.p.A.	00092220516	8,66	Mantenimento senza interventi.	
NUOVE ACQUE S.p.A	01616760516	15,89	Mantenimento senza interventi.	

Partecipazioni indirette detenute attraverso:

- A.I.S.A. S.p.A. – C.F. 01530150513 [in liquidazione]

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	% QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE AL 31/12/2020	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
SEI TOSCANA (Servizi Ecologici Integrati) S.r.l.	01349420529	6,82	Mantenimento senza interventi.	Società partecipata da A.I.S.A. S.p.A., in stato di liquidazione (vedi scheda partecipate dirette).

- AISA IMPIANTI S.p.A - C.F.02134160510

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	% QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE AL 31/12/2020	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
GESTIONE AMBIENTALE S.r.l.	02150290514	100,00	Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società	Rientrante nella fattispecie di cui all'art. 24, co. 5-bis e 5-ter, D.Lgs. 175/2016

C.R.C.M. S.r.l.	01734560517	5,84	Mantenimento senza interventi.	
A.I.S.A. S.p.A.	01530150513	0,69	In liquidazione	Vedi scheda partecipate dirette

- COINGAS S.p.A. – C.F. 00162100515

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	% QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE AL 31/12/2020	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
NUOVE ACQUE S.p.A.	01616760516	1,00	Mantenimento senza interventi.	
E.S.T.R.A. S.p.A.	02149060978	25,14	Mantenimento senza interventi.	Società emittente strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati

2.2 INFORMAZIONI DI DETTAGLIO SULLE SINGOLE PARTECIPAZIONI

AZIENDA FARMACEUTICA MUNICIPALIZZATA (A.F.M.) S.P.A.
CF 01457680518

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	01457680518
Denominazione	AZIENDA FARMACEUTICA MUNICIPALIZZATA (A.F.M.) S.p.A.
Anno di costituzione della società	2000
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della società	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	Arezzo
Comune	Arezzo
CAP	52100

NOME DEL CAMPO	
Indirizzo	Via Setteponti, 68
Telefono	0575/98621
FAX	0575/382590
Email	afmamministrazione@pec.flynetitalia.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	Commercio all'ingrosso di medicinali
Peso indicativo dell'attività %	50%
Attività 2	Commercio all'ingrosso di articoli medicali ed ortopedici
Peso indicativo dell'attività %	25%
Attività 3	Magazzini di custodia e deposito per conto terzi
Peso indicativo dell'attività %	15%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no

NOME DEL CAMPO	
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	89
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	120.644,00

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	35.560,00

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	333.944,00	255.032,00	400.656,00	448.255,00	430.887,00
Fatturato	32.431.073,00	30.838.475,00	28.735.059,00	26.569.297,00	26.277.212,00

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	20,00%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Gestione delle farmacie comunali
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi
Note	L'attività prevalente è svolta in favore della collettività di riferimento.

A.I.S.A. S.P.A. [IN LIQUIDAZIONE]
C.F. 01530150513

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	01530150513
Denominazione	A.I.S.A S.p.A. (Arezzo Impianti e servizi ambientali)
Anno di costituzione della società	1996
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della società	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	Arezzo
Comune	Arezzo
CAP	52100
Indirizzo	Via Trento Trieste, 163
Telefono	0575/359635

NOME DEL CAMPO	
Email	aisa.spa@pec.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	ATTIVITÀ DELLE SOCIETÀ DI PARTECIPAZIONE (HOLDING)
Peso indicativo dell'attività %	100,00%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no

NOME DEL CAMPO	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	24.719,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	13.520,00

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì

Risultato d'esercizio	9.844,00	48.932,00	-2.851.416,00	32.542,00	8.607,00
Fatturato	1.718.307,00	519.212,00	95.555,00	322.333,00	321.612,00

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta e indiretta
Quota diretta	84,91%
Codice Fiscale Tramite	02134160510
Denominazione Tramite (organismo)	AISA IMPIANTI Spa
Quota detenuta dalla Tramite nella società	0,69%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	gestione delle partecipazioni societarie di enti locali (art.4, c.5)
Descrizione dell'attività	Amministrazione quote di partecipazione nella società di gestione del ciclo integrato dei rifiuti
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
Esito della ricognizione	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	Liquidazione (in corso)
Termine previsto per la razionalizzazione	<p>Il Codice civile non fissa la durata di una procedura di liquidazione societaria, attribuendo ai liquidatori il potere di compiere tutti gli atti utili per la liquidazione della società (art. 2489 c.c.).</p> <p>Nel rispetto dei poteri e delle funzioni attribuiti al liquidatore, per quanto di competenza l'Amministrazione vigilerà affinché non venga comunque a determinarsi un eccessivo prolungamento temporale della procedura.</p>
Note	Dando attuazione a quanto stabilito nel piano di razionalizzazione approvato con deliberazione di Consiglio comunale n. 96/2020, in data 29 novembre 2021 l'assemblea straordinaria dei soci di A.I.S.A. S.p.A. ha deliberato lo scioglimento anticipato della società e la messa in liquidazione volontaria della stessa, nominando il liquidatore.

A.T.A.M. S.P.A.
C.F. 92004460512

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	92004460512
Denominazione	Azienda Territoriale Arezzo Mobilità S.p.A. (A.T.A.M. S.p.A.)
Anno di costituzione della società	1994
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della società	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	Arezzo
Comune	Arezzo
CAP	52100
Indirizzo	Loc. Ceciliano 49/5
Telefono	0575/984520

NOME DEL CAMPO	
FAX	0575/381012
Email	atam@pec.atamarezzo.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	Gestione amministrativa di parcheggi e autorimesse.
Peso indicativo dell'attività %	100%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	si
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no

NOME DEL CAMPO	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	12,86
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	24.000,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	5.900,00

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	35.203,00	427.887,00	432.275,00	488.478,00	421.635,00

Fatturato	2.869.949,00	3.792.901,00	3.681.251,00	3.429.762,00	3.792.901,00
------------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	99,92%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Gestione Parcheggi e aree di sosta a pagamento

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi
Note	L'attività prevalente è svolta in favore della collettività di riferimento.

AISA IMPIANTI S.P.A.
C.F. 02134160510

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	02134160510
Denominazione	AISA IMPIANTI S.p.A
Anno di costituzione della società	2012
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della società	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	Arezzo
Comune	Arezzo
CAP	52100
Indirizzo	Loc. S. Zeno, S. Vic. Dei Mori s.n.c.
Telefono	0575 998612
FAX	0575 998612

NOME DEL CAMPO	
Email	aisaimpanti@pec.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	Trattamento e smaltimento rifiuti.
Peso indicativo dell'attività %	100%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no

NOME DEL CAMPO	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	39
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	22.000,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	21.000

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	248.172,00	184.952,00	234.850,00	292.35,008	280.824,00

Fatturato	11.710.012,00	11.551.202,00	10.941.475,00	9.255.047,00	9.358.263,00
------------------	---------------	---------------	---------------	--------------	--------------

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	84,91%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Trattamento e smaltimento rifiuti non pericolosi.

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
Note	<p>Non sussistono per AISA Impianti S.p.A. i presupposti indicati dalla norma per la razionalizzazione.</p> <p>La Società era indirettamente coinvolta in altra operazione "intragruppo", in relazione a Gestione ambientale S.r.l., società controllata al 100% da AISA Impianti S.p.A., rispetto alla quale era stata prevista un'azione di razionalizzazione correlata alla rifunzionalizzazione di COINGAS S.p.A., la quale prevedeva dapprima la cessione della stessa Gestione Ambientale da AISA Impianti a COINGAS (con autorizzazione in deroga alla negoziazione diretta tra le parti) e, successivamente, una operazione di fusione semplificata "per incorporazione", di Gestione Ambientale in COINGAS, ex art. 2505 c.c..</p> <p>L'introduzione della disposizione di cui al nuovo comma 5-bis dell'articolo 24 TUSP, ad opera dall'art. 1, comma 723, della legge 30 dicembre 2018, n. 145 ("Legge di Bilancio 2019"), le cui condizioni sono riscontrate sia rispetto a COINGAS S.p.A. che a Gestione Ambientale S.r.l., ha di fatto condotto alla sospensione delle operazioni prospettate per le due società nei termini indicati dalla suddetta norma.</p> <p>La previsione di cui al successivo comma 5-ter, introdotto con l'art. 16, comma 3-bis del. D.L. n. 73/2021 (c.d. "Decreto Sostegni-bis"), in sede di conversione dalla Legge 23 luglio 2021, n. 106, le cui condizioni sono anch'esse riscontrate sia rispetto a COINGAS S.p.A. che a Gestione Ambientale S.r.l., ha esteso il periodo di sospensione all'anno 2022.</p>

AREZZO CASA S.P.A.

C.F. 01781060510

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	01781060510
Denominazione	AREZZO CASA S.p.A.
Anno di costituzione della società	2003
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della società	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	Arezzo
Comune	Arezzo
CAP	52100
Indirizzo	Via Margaritone, 6
Telefono	0575 399311

NOME DEL CAMPO	
FAX	0575 399310
Email	segreteria@pec.arezzocasa.net

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	41.1 - Sviluppo di progetti immobiliari
Peso indicativo dell'attività %	100%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	si
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no

NOME DEL CAMPO	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	25 unità
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	30.977,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	20.454,00

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì

NOME DEL CAMPO	Anno 2020				
	Risultato d'esercizio	161.610,00	73.756,00	131.368	129.008
Fatturato	6.737.383,00	7.260.600,00	6.501.084,00	6.179.228,00	6.718.827,00

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	33,34%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	controllo congiunto per effetto di norme statutarie

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Gestione del servizio di edilizia residenziale pubblica
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi
Note	

AREZZO FIERE E CONGRESSI S.R.L.

C.F. 00212970511

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	00212970511
Denominazione	AREZZO FIERE E CONGRESSI S.r.l.
Anno di costituzione della società	1975
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	Arezzo
Comune	Arezzo
CAP	52100
Indirizzo	Via Spallanzani, 23
Telefono	0575 9361

NOME DEL CAMPO	
FAX	0575 383028
Email	arezzofiere@pec.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	82.3 - Organizzazione di convegni e fiere
Peso indicativo dell'attività %	100%
Attività 2	
Peso indicativo dell'attività %	
Attività 3	
Peso indicativo dell'attività %	
Attività 4	
Peso indicativo dell'attività %	

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no

NOME DEL CAMPO	
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	11
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	11.469,00

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	8.530,00

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	125.042,00	274.088,00	-4.518.428	-1.749.316	55.216
Fatturato	1.672.453,00	6.053.147,00	2.437.636	4.911.588	6.053.147,00

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	17,88%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	gestione di spazi fieristici e organizzazione di eventi fieristici (Art. 4, c. 7)
Descrizione dell'attività	Gestione delle Strutture del Polo Espositivo Aretino e organizzazione di eventi fieristico-espositivi
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi
Note	

AREZZO MULTISERVIZI S.R.L.

C.F. 01938950514

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	01938950514
Denominazione	AREZZO MULTISERVIZI S.r.l.
Anno di costituzione della società	2007
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	Arezzo
Comune	Arezzo
CAP	52100
Indirizzo	Via Bruno Buozzi, 1
Telefono	0575 21178

NOME DEL CAMPO	
FAX	0575 324433
Email	info@pec.arezzomultiservizi.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	96.03 - Servizi di pompe funebri e attività connesse
Peso indicativo dell'attività %	100,00%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	si
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no

NOME DEL CAMPO	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	24
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	18.700,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	14.000,00

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì

NOME DEL CAMPO	Anno 2020				
	Risultato d'esercizio	17.173,00	-138.884,00	42.973	95.061
Fatturato	2.246.243,00	2.454.060,00	2.604.409	2.659.714	2.483.491

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	76,67%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Descrizione dell'attività	Gestione del servizio cimiteriale integrato
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi
Note	

COINGAS S.P.A.

C.F. 00162100515

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	00162100515
Denominazione	COINGAS S.P.A.
Anno di costituzione della società	2002 (anno di inizio attività del Consorzio Intercomunale: 1975)
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della società	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	Arezzo
Comune	Arezzo
CAP	52100
Indirizzo	Via Igino Cocchi, 14
Telefono	0575 9341

NOME DEL CAMPO	
FAX	0575 381156
Email	coingas@pec.coingas.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	64.2 - Attività delle società di partecipazione (holding)
Peso indicativo dell'attività %	100%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no

NOME DEL CAMPO	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	25.552,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	26.253,00

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì

NOME DEL CAMPO	Anno 2020				
	Risultato d'esercizio	1.710.551	3.589.990	2.742.874	3.073.451
Fatturato	2.350.061	4.360.530	3.771.150	3.752.988	3.510.717

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	45,17%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	<p>controllo congiunto - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria ed effettivo esercizio del potere di controllo anche tramite comportamenti concludenti</p> <p>Coingas Spa è società a capitale interamente pubblico di proprietà di enti locali. Il Comune di Arezzo non è autonomamente titolare della maggioranza dei voti esprimibili nell'assemblea ordinaria. Pertanto, in assenza di vincoli statutari o patti parasociali, la maggioranza può essere raggiunta solo attraverso il raggiungimento di un accordo in sede assembleare. La fattispecie fa riferimento ad una formazione della volontà in assemblea che per definizione è dinamica nel tempo e quindi suscettibile di andare incontro a mutamenti in caso di divergenza di posizioni e/o interessi tra i soci.</p>

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	gestione delle partecipazioni societarie di enti locali (art.4, c.5)
Descrizione dell'attività	Holding finanziaria che detiene una partecipazione di influenza rilevante nel gruppo Estra SpA
Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato	0%
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	si
Esito della ricognizione	razionalizzazione

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Modalità (razionalizzazione)	mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società
Termine previsto per la razionalizzazione	<p>In considerazione del rinnovato quadro delineato dall'art. 24, comma 5-bis, del D.Lgs. 175/2016, l'opzione di razionalizzazione risulta sospesa nei termini indicati dalla suddetta norma.</p> <p>N.B. - Vedi successivo campo "Note".</p>

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<p>Note</p>	<p>L'introduzione della disposizione di cui al nuovo comma 5-bis dell'articolo 24 TUSP, ad opera dall'art. 1, comma 723, della legge 30 dicembre 2018, n. 145 ("Legge di Bilancio 2019"), le cui condizioni sono riscontrate sia rispetto a COINGAS S.p.A. che a Gestione Ambientale S.r.l., ha di fatto condotto alla sospensione delle operazioni prospettate per le due società fino al 31 dicembre 2021.</p> <p>La previsione di cui al successivo comma 5-ter, introdotto con l'art. 16, comma 3-bis del D.L. n. 73/2021 (c.d. "Decreto Sostegni-bis"), in sede di conversione dalla Legge 23 luglio 2021, n. 106, le cui condizioni sono anch'esse riscontrate sia rispetto a COINGAS S.p.A. che a Gestione Ambientale S.r.l., ha esteso il periodo di sospensione all'anno 2022.</p> <p>Pur considerando gli effetti interrompenti stabiliti dalla novella normativa di cui al menzionato art. 24, comma 5-bis, del d.lgs. 175/2016, l'Amministrazione non intende tuttavia rinunciare a promuovere una strategia volta a restituire a COINGAS S.p.A. un ruolo attivo e centrale nell'ambito dei servizi resi al territorio di riferimento, sia in funzione di holding, che, ricorrendone i presupposti, anche attraverso la valutazione di un percorso che ne soppesi il possibile riassetto, nei limiti e con le possibilità recate dal vigente quadro ordinamentale.</p> <p>Oltre a ciò, i risultati complessivi comunque conseguiti non esprimono elementi di criticità tali da validare il riscontro della fattispecie di cui all'art. 20, co. 2, lett. f), del D.Lgs. n. 175/2016, e nel 2019 è stata registrata una consistente contrazione delle complessive spese di funzionamento, con particolare riguardo alle spese per servizi, in coerenza con l'attuale natura di holding della Società (tale andamento risulta consolidato nel 2020).</p> <p>Proprio in considerazione della funzione di holding attualmente svolta e delle specifiche esigenze organizzative ad essa riconnesse, occorrerà comunque porre particolare attenzione alla verifica della convenienza economica del ricorso a servizi esterni ovvero al reclutamento di personale per il soddisfacimento delle suddette esigenze. A tal fine, si reputa necessaria l'adozione/adeguamento di specifici strumenti regolamentari in ordine al reclutamento del personale ed al conferimento di incarichi.</p> <p>Qualora sopravvenute disposizioni di legge mutino le condizioni di esecuzione e gli effetti recati dalle previsioni sopra esposte, l'Amministrazione si riserva di adeguare le proprie scelte in funzione di tale rinnovato assetto normativo.</p>

L.F.I. S.P.A.

C.F. 00092220516

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	00092220516
Denominazione	LA FERROVIARIA ITALIANA S.p.A. in sigla L. F. I. S.P.A.
Anno di costituzione della società	1914
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della società	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	Arezzo
Comune	Arezzo
CAP	52100
Indirizzo	Via Guido Monaco n. 37
Telefono	057539881

NOME DEL CAMPO	
FAX	0575 28414
Email	lfi@certificazioneposta.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	Gestione di infrastrutture ferroviarie
Peso indicativo dell'attività %	50%
Attività 2	Gestione partecipazioni nel settore dei trasporti
Peso indicativo dell'attività %	50%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No

NOME DEL CAMPO	
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	43,17
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	7
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	75.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	10.500

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	1.590.295,00	772.007	612.829	418.531	887.149
Fatturato	7.961.886,00	7.245.277	7.173.242	7.225.810	7.429.603

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	8,66%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente?	Sì

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Holding mista settore trasporto pubblico
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
Note	

NUOVE ACQUE S.P.A.

C.F. 01616760516

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	01616760516
Denominazione	Nuove Acque S.p.A..
Anno di costituzione della società	1999
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della società	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	Arezzo
Comune	Arezzo
CAP	52100
Indirizzo	Loc. Cuculo s.n.c. – Frazione: Patrignone.
Telefono	05753391

NOME DEL CAMPO	
FAX	0575 320289
Email	info@pec.nuoveacque.it

*campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	Raccolta, trattamento e fornitura d'acqua.
Peso indicativo dell'attività %	100%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no

NOME DEL CAMPO	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	215,5
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	8
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	263.462,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	32.276,00

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì

Risultato d'esercizio	5.299.664	6.645.785	6.068.139	6.148.412	5.270.899
Fatturato	56.297.342	56.268.586	55.291.466	56.026.760	55.647.585

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta e indiretta
Quota diretta	15,89%
Codice Fiscale Tramite	00162100515
Denominazione Tramite (organismo)	COINGAS S.p.A
Quota detenuta dalla Tramite nella società	1,00%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Gestore di bacino sovracomunale del ciclo idrico integrato (ex AATO 4 di Arezzo)
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
Note	

Partecipazioni indirette tramite la partecipata Aisa Impianti S.p.A. :

1	GESTIONE AMBIENTALE S.R.L. CF:02150290514
----------	---

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	02150290514
Denominazione	GESTIONE AMBIENTALE S.r.L.
Anno di costituzione della società	2013
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	Arezzo
Comune	Arezzo
CAP	52100
Indirizzo	Strada vicinale dei Mori s.n.c.

NOME DEL CAMPO	
Telefono	0575 998612
FAX	0575 998612
Email	gestioneambientalesrl@pec.it

*campo con compilazione facoltativa

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	Installazione, ampliamento, trasformazione e manutenzione d'impianti per la produzione, trasformazione, trasporto, distribuzione e utilizzazione dell'energia elettrica, impianti di protezione contro le scariche elettriche.
Peso indicativo dell'attività %	100%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No

NOME DEL CAMPO	
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	5
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	15.500
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	3.120

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	62.591	66.827	67.528	50.710	89.696
Fatturato	426.694	369.293	316.327	267.900	---

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0,00%
Codice Fiscale Tramite	02134160510
Denominazione Tramite (organismo)	AISA IMPIANTI SPA
Quota detenuta dalla Tramite nella società	100%
Quota di interessenza idealmente ascrivibile all'Amministrazione comunale, in considerazione della partecipazione nella diretta	84.91%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	controllo solitario (<u>indiretto</u>) - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Vigilanza ambientale
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	si
Esito della ricognizione	razionalizzazione
Modalità (razionalizzazione)	Cessione della società in altra partecipata (COINGAS S.p.A.) e successiva fusione della società per incorporazione in altra società. N.B. - Vedi successivo campo "Note".
Termine previsto per la razionalizzazione	In considerazione del rinnovato quadro delineato dall'art. 24, comma 5-bis, del D.Lgs. 175/2016, l'opzione di razionalizzazione risulta sospesa nei termini indicati dalla suddetta norma.

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Note	<p>L'introduzione della disposizione di cui al comma 5-bis dell'articolo 24 TUSP, ad opera dall'art. 1, comma 723, della legge 30 dicembre 2018, n. 145 ("Legge di Bilancio 2019"), le cui condizioni sono riscontrate sia rispetto a COINGAS S.p.A. che a Gestione Ambientale S.r.l., ha di fatto condotto alla sospensione delle operazioni prospettate per le due società nei termini indicati dalla suddetta norma.</p> <p>La previsione di cui al successivo comma 5-ter, introdotto con l'art. 16, comma 3-bis del D.L. n. 73/2021 (c.d. "Decreto Sostegni-bis"), in sede di conversione dalla Legge 23 luglio 2021, n. 106, le cui condizioni sono anch'esse riscontrate sia rispetto a COINGAS S.p.A. che a Gestione Ambientale S.r.l., ha esteso il periodo di sospensione all'anno 2022.</p> <p>Qualora sopravvenute disposizioni di legge mutino le condizioni di esecuzione e gli effetti recati dalle previsioni sopra esposte, l'Amministrazione si riserva di adeguare le proprie scelte in funzione di tale rinnovato assetto normativo.</p>

C.R.C.M. S.R.L.

C.F. 01734560517

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	01734560517
Denominazione	C.R.C.M. S.r.l.
Anno di costituzione della società	2002
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	Arezzo
Comune	Terranuova Bracciolini
CAP	52028
Indirizzo	Via Ganghereto 133
Telefono	055 9738149
FAX	055 9198507

NOME DEL CAMPO	
Email	crcm@legalmail.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	Raccolta e smaltimento rifiuti solidi
Peso indicativo dell'attività %	100

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no

NOME DEL CAMPO	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	9
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	86.827,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	12640,00

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	147.273,00	245.432,00	296.714	373.796	255.358
Fatturato	2.105.043	2.742.449	2.510.923	3.634.792	3.473.452

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0,00%
Codice Fiscale Tramite	02150290514
Denominazione Tramite (organismo)	AISA Impianti S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	5,84%
Quota di interessenza idealmente ascrivibile all'Amministrazione comunale, in considerazione della partecipazione nella diretta	4,96 %

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Raccolta, trasporto, recupero e smaltimento di rifiuti solidi e liquidi, pericolosi e non pericolosi, commercio all'ingrosso di materiali da recupero.
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi
Note	

- **Partecipazioni indiretta tramite A.I.S.A. S.p.A.**

S.E.I. TOSCANA S.R.L. C.F. 01349420529
--

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	01349420529
Denominazione	SERVIZI ECOLOGICI INTEGRATI TOSCANA S.r.l.
Anno di costituzione della società	2013
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	Siena
Comune	Siena

NOME DEL CAMPO	
CAP	53100
Indirizzo	Via Fontebranda 65
Telefono	0577 1524435
FAX	0577 1524439
Email	seitoscana@legalmail.it

*

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	Raccolta di rifiuti non pericolosi
Peso indicativo dell'attività %	100,00%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No

NOME DEL CAMPO	
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	1062
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	9
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	218.536
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	143.432

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	-7.947.227	-10.683.272	586.695	- 4.245.414	1.547.982
Fatturato	183.008.429	203.012.617	177.931.100	168.948.407	170.907.148

QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0,00%
Codice Fiscale Tramite	01530150513
Denominazione Tramite (organismo)	A.I.S.A. S.p.A
Quota detenuta dalla Tramite nella società	6,82%
Quota di interessenza idealmente ascrivibile all'Amministrazione comunale, in considerazione della partecipazione nella diretta	5,79%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	nessuno

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Gestore del servizio integrato dei rifiuti urbani per i comuni rientranti nell'Ato Toscana Sud (Province di Arezzo, Siena, Grosseto)
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Note	SEI Toscana è il gestore del servizio integrato dei rifiuti urbani nelle province dell'Ato Toscana Sud (costituito ai sensi della L.R. n. 69/2011), servizio che, ai sensi dell'art. 14, comma 27, lett. f) del D.L. n. 78/2010, rientra tra le finalità istituzionali degli enti locali, ancorché esercitabile tramite l'ente di bacino o di ambito, giusto art. 3, comma 1-bis, del D.L. 138/2011.

Partecipazioni indiretta tramite COINGAS S.p.A.

E.S.TR.A. S.P.A.
C.F. 02149060978

Scheda di dettaglio

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	02149060978
Denominazione	E.S.TR.A. S.p.A. in forma estesa ENERGIA SERVIZI TERRITORIO AMBIENTE S.p.A.
Anno di costituzione della società	2010
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della società	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	La società risulta "quotata", nei termini di cui alla definizione dell'art. 2, co. 1, lett. p) del TUSP. E.S.TR.A. risulta emittente di titoli obbligazionari quotati in mercati regolamentati esteri riconosciuti da CONSOB ai sensi dell'ordinamento comunitario (Borsa di Dublino).

SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	Prato

NOME DEL CAMPO	
Comune	Prato
CAP	59100
Indirizzo	Via Ugo Panziera 16
Telefono	0574 872
FAX	0574 872511
Email	estraspa.cert@pec.estraspa.it

SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	Attività di direzione aziendale
Peso indicativo dell'attività %	100%

ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no La società, tuttavia, ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.

NOME DEL CAMPO	
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Tipologia di attività svolta	Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)
Numero medio di dipendenti	177
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	366.069
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3

NOME DEL CAMPO	Anno 2020
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	109.470

NOME DEL CAMPO	2020	2019	2018	2017	2016
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	9.638.783	9.707.134	18.054.771	17.779.150	15.413.621
Fatturato	24.040.269	27.154.009	29.737.087	27.331.697	33.664.580

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0,00
Codice Fiscale Tramite	00162100515
Denominazione Tramite (organismo)	COINGAS S.p.A.
Quota detenuta dalla Tramite nella società	25,14%
Quota di interessenza idealmente ascrivibile all'Amministrazione comunale, in considerazione della partecipazione nella diretta	11,36%

QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	nessuno Si rappresenta che l'ANAC con propria recente delibera n. 744/2021, ha qualificato E.S.TR.A. S.p.A. come società in controllo del Comune di Arezzo per il tramite COINGAS S.p.A. Tale pronuncia, emessa ai fini dell'applicabilità alla società della disciplina prevista dal D.lgs. 39/2013, è all'esame dell'Amministrazione per i provvedimenti di competenza. Si precisa comunque che ai fini dell'applicabilità della disciplina prevista dal D.lgs. 175/2016 di cui il presente piano costituisce attuazione, alla società trova applicazione quanto stabilito dall'art. 1, comma 5, del d.lgs. n. 175/2016, secondo cui «Le disposizioni del presente decreto si applicano, solo se espressamente previsto, alle società quotate, come definite dall'articolo 2, comma 1, lettera p), nonché alle società da esse controllate.».

INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
Descrizione dell'attività	Multiutility
Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)	no
Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)	no
Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)	no
Esito della ricognizione	mantenimento senza interventi
Note	

PARTE TERZA – Piano di razionalizzazione e linee strategiche d’azione

1. Introduzione

Sulla scorta della verifica condotta circa la situazione del portafoglio partecipazioni del Comune di Arezzo (cristallizzata alla data del 31 dicembre 2020), operata rispetto alle variabili ed ai parametri di criticità di cui all’art. 20, comma 2 del D.Lgs. 175/2016, le società che potrebbero necessitare di un’azione di riorganizzazione/riassetto/operazioni straordinarie sono sintetizzate nella tabella che segue e dettagliate nel successivo paragrafo.

Società	Criteri
A.I.S.A. S.p.A.	<p>“b) società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti”. (Art. 20, co. 2, lett. b), D.Lgs. n. 175/2016).</p> <p>Società che nel triennio precedente ha conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro. (art. 20, co. 2, lett. d))</p> <p>-----</p> <p>Come segnalato, in attuazione di quanto stabilito nel piano di razionalizzazione approvato con deliberazione di Consiglio comunale n. 96/2020, in data 29 novembre 2021 l’assemblea straordinaria dei soci ha deliberato lo <u>scioglimento anticipato della società e la messa in liquidazione volontaria della stessa.</u></p> <p>La rilevazione delle informazioni previste dall’art. 20 del d.lgs. n. 175/2016 per A.I.S.A. S.p.A, alla data del 31 dicembre 2020, pertanto, trova già compiuta la relativa azione di razionalizzazione.</p>
COINGAS S.p.A.	<p>“b) società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti”. (Art. 20, co. 2, lett. b), D.Lgs. n. 175/2016).</p> <p>-----</p>

	Procedura sospesa in attuazione delle previsioni di cui all'art. 24, co. 5-bis e 5-ter, del d.lgs. n. 175/2016, come specificato nella scheda analitica che segue.
GESTIONE AMBIENTALE S.r.l.	Società che nel triennio precedente ha conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro. (art. 20, co. 2, lett. d)) ----- Procedura sospesa in attuazione delle previsioni di cui all'art. 24, co. 5-bis e 5-ter, del d.lgs. n. 175/2016, come specificato nella scheda analitica che segue.

2. A.I.S.A. S.p.A. (razionalizzazione già attuata)

Come segnalato in precedenza e più diffusamente rappresentato nella relazione di cui all'Allegato 1 alla presente deliberazione, in attuazione di quanto stabilito nel piano di razionalizzazione approvato con deliberazione di Consiglio comunale n. 96/2020, **in data 29 novembre 2021 l'assemblea straordinaria dei soci di A.I.S.A. S.p.A. ha deliberato lo scioglimento anticipato della società e la messa in liquidazione volontaria della stessa, nominando il liquidatore¹¹.**

La rilevazione delle informazioni previste dall'art. 20 del d.lgs. n. 175/2016 per A.I.S.A. S.p.A, alla data del 31 dicembre 2020, comunque condotta nei termini previsti dal modello di scheda ministeriale, trova dunque già compiuta la relativa azione di razionalizzazione.

¹¹ Tra le condizioni indicate dall'art. 20, co. 2, d.lgs. n. 175/2016, per la società erano stati rilevate le seguenti fattispecie:

- Lett. b): "società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- Lett. d): "Società che nel triennio precedente ha conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro.".)

Per completezza informativa, si riporta il quadro relativo ad A.I.S.A. S.p.A., per la quale è stata data esecuzione all'azione di razionalizzazione stabilita con deliberazione di C.C. n. 96/2020:

DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

Codice Fiscale	01530150513
Denominazione	A.I.S.A. S.p.A.

Attuazione

Stato di attuazione della procedura	Procedura di liquidazione in corso
Motivazioni del mancato avvio della procedura di liquidazione	---
Data di nomina dei liquidatori	29/11/2021
Stato di avanzamento della procedura	Dando attuazione a quanto stabilito nel piano di razionalizzazione approvato con deliberazione di Consiglio comunale n. 96/2020, con deliberazione del 29/11/2021, l'assemblea straordinaria di A.I.S.A. S.p.A. ha approvato lo scioglimento anticipato la messa in liquidazione volontaria della società, nominando il liquidatore.
Data di deliberazione della revoca	---
Motivazioni della conclusione della procedura con esito negativo	---

Ulteriori informazioni	<p>Il Codice civile non fissa la durata di una procedura di liquidazione societaria, attribuendo ai liquidatori il potere di compiere tutti gli atti utili per la liquidazione della società (art. 2489 c.c.).</p> <p>Nel rispetto dei poteri e delle funzioni attribuiti al liquidatore, per quanto di competenza l'Amministrazione vigilerà affinché non venga comunque a determinarsi un eccessivo prolungamento temporale della procedura.</p>
-------------------------------	--

2. COINGAS S.p.A. – GESTIONE AMBIENTALE S.r.l.

Per ciò che concerne COINGAS S.p.A. e Gestione Ambientale S.r.l., esse rientrano nella fattispecie sospensiva di cui all'art. 24, commi 5-bis e 5-ter del D.Lgs. 175/2016, in ragione del risultato medio positivo registrato nel triennio 2017-2019.

Risultato medio triennio 2017-2019 (art. 24, co. 5-ter, d.lgs. n. 175/2016)

	2017	2018	2019	Media triennio
COINGAS S.p.A.	3.073.451	2.742.874	3.589.990	3.135.438
Gestione Ambientale S.r.l.	67.528	66.827	62.591	65.649

Peraltro, l'azione dell'Amministrazione comunale, necessariamente improntata alla tutela del patrimonio pubblico investito nelle società (individualmente intese ed in ottica di portafoglio), deve nel contempo considerare la presenza (o l'emergere) di importanti elementi di contesto di natura interna o esogena, i quali possono andare a incidere sulla

fase di concretizzazione delle azioni di razionalizzazione proposte e/o condurre a proporre di nuove¹².

Gli aspetti di contesto noti sono considerati nel definire l'azione strategica relativa alle società interessate dalle azioni di riassetto, secondo il quadro di seguito delineato.

All'occorrere di eventuali mutamenti normativi e/o al verificarsi di significativi nuovi elementi, l'Amministrazione si riserva di valutare, nel rispetto del vigente quadro normativo, eventuali integrazioni e/o rettifiche all'impianto qui rappresentato.

¹² Tra essi possono rientrare, in via esemplificativa:

- il mutamento del quadro normativo di riferimento interessante le singole partecipazioni (comprensivo anche delle norme di settore);
- la presenza di eventuali ulteriori disposizioni che possono incidere, all'atto pratico, sull'operatività delle società o che possono comportare per esse significativi effetti a livello economico-aziendale (si pensi alla norma di cui all'art. 4 del del D.L. n. 119/2018;
- il presentarsi di specifiche situazioni legate, a titolo di esempio, a scenari strategico aziendali correlati direttamente o indirettamente alla governance od ad importanti aspetti gestionali delle società partecipate, alla definizione di rapporti contrattuali pregressi, alla necessità di accertare il valore di cessione di una partecipazione, ecc.

COINGAS S.p.A.

Azione di razionalizzazione	Acquisizione/Fusione semplificata. [azione rientrante nella previsione sospensiva di cui all'art. 24, co. 5-bis e 5-ter, del D.Lgs. 175/2016]
-----------------------------	--

Motivazione della scelta	Realizzazione di economie di scala e di altre sinergie per l'integrazione di fasi consecutive della produzione di beni e servizi e/o migliore utilizzo degli impianti, delle attrezzature e del know-how in uso
--------------------------	---

Ulteriori dettagli sulla motivazione della scelta	La preventiva operazione di acquisizione della società Gestione Ambientale S.r.l. e successiva fusione semplificata per incorporazione ex art. 2505 c.c. all'interno di COINGAS S.p.A. è finalizzata allo sviluppo strategico nei settori economici di intervento delle due società attraverso il potenziamento delle fonti di capitale proprio di cui dispone COINGAS S.p.A.. Con l'operazione di aggregazione tra le suddette società, il cui oggetto sociale presenta elementi di complementarità nell'ambito del settore di trattamento dei rifiuti e gas-energia, potrebbe determinarsi un incremento del fatturato per diversificazione prodotto/mercato, con conseguente ampliamento dei margini di contribuzione alla redditività operativa.
---	--

Modalità di attuazione	Acquisizione di Gestione Ambientale S.r.l. (attualmente detenuta interamente da AISA Impianti S.p.A.) da parte di COINGAS S.p.A.. Successiva aggregazione di Gestione Ambientale S.r.l. con COINGAS SpA, attraverso l'operazione di fusione semplificata "per incorporazione", ex art. 2505 c.c..
------------------------	--

Tempi stimati per il perfezionamento	La definizione di precise tempistiche per la conclusione dell'articolato processo strategico interessante le tre società e richiedente procedure valutative e di controllo oltre che autorizzative assembleari di difficile stima, era stata in origine ragionevolmente profilata nell'ambito dei 9-12 mesi. In considerazione del rinnovato quadro delineato dall'art. 24, commi 5-bis e 5-ter, del D.Lgs. 175/2016, l'opzione di razionalizzazione risulta sospesa nei termini indicati dalla suddetta norma.
--------------------------------------	---

Stima dei risparmi attesi	Allo stato non sono rintracciabili sufficienti informazioni atte a delineare i risparmi di spesa complessivamente generati dall'operazione di aggregazione. Per quanto concerne la sola Gestione Ambientale S.r.l., si avrebbero minori costi per Euro 18.620 legati al venir meno dei compensi riconosciuti agli organi societari (rispettivamente pari ad Euro 15.500 per l'organo amministrativo ed Euro 3.120 per l'organo di controllo, secondo i dati riportati rispetto all'esercizio 2020).
---------------------------	---

Stato della partecipazione e attuazione razionalizzazione

L'operazione in origine prefigurata aveva **natura eminentemente aggregativa**, finalizzata alla rifunzionalizzazione di COINGAS S.p.A. ed alla razionalizzazione di Gestione Ambientale S.r.l., e prevedeva dapprima la cessione di Gestione Ambientale S.r.l. da AISA Impianti S.p.A. a COINGAS S.p.A. (con autorizzazione, in deroga secondo quanto previsto dall'art. 10, co. 2, TUSP, alla negoziazione diretta tra le parti) e, successivamente, una operazione di fusione semplificata "per incorporazione", di Gestione Ambientale in COINGAS, ex art. 2505 c.c..

Si trattava, quindi, di una operazione "intragruppo" da comporsi all'interno del portafoglio partecipazioni del Comune. Ciò nonostante, in rispondenza a quanto previsto dall'art. 10, comma 2, del d.lgs. 175/2016, ai fini della deroga ai principi di pubblicità, trasparenza e non discriminazione stabiliti come regola generale dal medesimo comma, è parso doveroso predisporre una deliberazione che avrebbe dovuto essere presentata in esito alla procedura di valutazione del valore di cessione di Gestione Ambientale S.r.l..

In ordine alla fase attuativa, a seguito della definizione nel primo semestre del 2018 di alcuni rapporti intercorrenti tra Gestione Ambientale e la controllante AISA Impianti, la procedura di valutazione del valore di cessione, necessaria ai fini della deliberazione da assumersi ai sensi del menzionato art. 10, comma 2, TUSP, ha scontato differenti prospettazioni da parte delle società interessate, ciò comportando un allungamento dei termini di definizione.

Nel frattempo, l'introduzione della disposizione di cui al comma 5-bis dell'articolo 24 TUSP, ad opera dall'art. 1, comma 723, della legge 30 dicembre 2018, n. 145 ("Legge di Bilancio 2019"), le cui condizioni sono riscontrate sia rispetto a COINGAS S.p.A. che a Gestione Ambientale S.r.l., ha di fatto condotto alla sospensione delle operazioni prospettate per le due società nei termini indicati dalla suddetta norma.

La previsione di cui al successivo comma 5-ter, introdotto con l'art. 16, comma 3-bis del D.L. n. 73/2021 (c.d. "Decreto Sostegni-bis"), in sede di conversione dalla Legge 23 luglio 2021, n. 106, le cui condizioni sono anch'esse riscontrate sia rispetto a COINGAS S.p.A. che a Gestione Ambientale S.r.l., ha esteso il periodo di sospensione all'anno 2022.

Pur considerando gli effetti interrompenti stabiliti dalla novella normativa di cui al menzionato art. 24, commi 5-bis e 5-ter, del d.lgs. 175/2016, l'Amministrazione non intende tuttavia rinunciare a promuovere una strategia volta a restituire a COINGAS S.p.A. un ruolo attivo e centrale nell'ambito dei servizi resi al territorio di riferimento, sia in funzione di holding, che, ricorrendone i presupposti, anche attraverso la valutazione di un percorso che ne soppesi il possibile riassetto, nei limiti e con le possibilità recate dal vigente quadro ordinamentale.

Oltre a ciò, i risultati complessivi comunque conseguiti non esprimono elementi di criticità tali da validare il riscontro della fattispecie di cui all'art. 20, co. 2, lett. f), del D.Lgs. n. 175/2016, e sia nel 2019 che nel 2020 è stata registrata una contrazione delle complessive spese di funzionamento, con particolare riguardo alle spese per servizi, in coerenza con l'attuale natura di holding della Società.

Proprio in considerazione della funzione di holding attualmente svolta e delle specifiche esigenze organizzative ad essa riconnesse, occorrerà comunque porre particolare attenzione alla verifica della convenienza economica del ricorso a servizi esterni ovvero al reclutamento di personale per il soddisfacimento delle suddette esigenze. A tal fine, si reputa necessaria l'adozione/adequamento di specifici strumenti regolamentari in ordine al reclutamento del personale ed al conferimento di incarichi.

All'occorrere di eventuali ulteriori mutamenti alla normativa di riferimento ovvero al verificarsi di eventi e condizioni di rilevanza strategica rispetto al complessivo portafoglio dell'Ente, l'Amministrazione si riserva eventuali integrazioni e/o rettifiche all'impianto testé rappresentato.

GESTIONE AMBIENTALE S.r.l.

Azione di razionalizzazione	Cessione e successiva fusione [azione rientrante nella previsione sospensiva di cui all'art. 24, co. 5-bis e 5-ter, del D.Lgs. 175/2016]
Motivazione della scelta	Realizzazione di economie di scala e di altre sinergie per l'integrazione di fasi consecutive della produzione di beni e servizi e/o migliore utilizzo degli impianti, delle attrezzature e del know-how in uso.
Ulteriori dettagli sulla motivazione della scelta	Attraverso l'operazione di cessione dell'azienda a COINGAS SpA, finalizzata alla successiva operazione di fusione semplificata "per incorporazione", ex art. 2505 c.c., si consentirebbe di superare le criticità emarginate sia per la partecipata indiretta "Gestione Ambientale" che, in prospettiva di non lungo termine, anche per la partecipata diretta Coingas SpA, senza che ciò comporti alterazione delle compagini proprietarie nelle società interessate.
Modalità di attuazione	Cessione in deroga di Gestione Ambientale S.r.l. a COINGAS S.p.A.. Successiva aggregazione di Gestione Ambientale S.r.l. con la società COINGAS SpA, finalizzata ad una successiva operazione di fusione semplificata "per incorporazione", ex art. 2505 c.c..
Tempi stimati per il perfezionamento	La definizione di precise tempistiche per la conclusione dell'articolato processo strategico interessante le tre società richiede procedure valutative e di controllo oltre che autorizzative assembleari di difficile stima, comunque ragionevolmente nell'ambito dei 9-12 mesi. In considerazione del rinnovato quadro delineato dall'art. 24, commi 5-bis, e 5-ter del D.Lgs. 175/2016, l'opzione di razionalizzazione viene sospesa nei termini indicati dalla suddetta norma.
Stima dei risparmi attesi	Allo stato non sono rintracciabili sufficienti informazioni atte a delineare i risparmi di spesa complessivamente generati dall'operazione di aggregazione. Per quanto concerne la sola Gestione Ambientale S.r.l., si avrebbero minori costi per Euro 18.620 legati al venir meno dei compensi riconosciuti agli organi societari (rispettivamente pari ad Euro 15.500 per l'organo amministrativo ed Euro 3.120 per l'organo di controllo, secondo i dati riportati rispetto all'esercizio 2020).
Stato della partecipazione e attuazione razionalizzazione	L'operazione in origine prefigurata aveva natura eminentemente aggregativa , finalizzata alla rifunzionalizzazione di COINGAS S.p.A. ed alla razionalizzazione di Gestione Ambientale S.r.l., e prevedeva dapprima la cessione di Gestione Ambientale S.r.l. da AISA Impianti S.p.A. a COINGAS S.p.A. (con autorizzazione, in deroga secondo quanto previsto dall'art. 10, co. 2, TUSP, alla negoziazione diretta tra le parti) e, successivamente, una operazione di fusione semplificata "per incorporazione", di Gestione Ambientale in COINGAS, ex art. 2505 c.c..

Si trattava, quindi, di una operazione “intragruppo” da comporsi all’interno del portafoglio partecipazioni del Comune. Ciò nonostante, in rispondenza a quanto previsto dall’art. 10, comma 2, del d.lgs. 175/2016, ai fini della deroga ai principi di pubblicità, trasparenza e non discriminazione stabiliti come regola generale dal medesimo comma, è parso doveroso predisporre una deliberazione che avrebbe dovuto essere presentata in esito alla procedura di valutazione del valore di cessione di Gestione Ambientale S.r.l..

In ordine alla fase attuativa, a seguito della definizione nel primo semestre del 2018 di alcuni rapporti intercorrenti tra Gestione Ambientale e la controllante AISA Impianti, la procedura di valutazione del valore di cessione, necessaria ai fini della deliberazione da assumersi ai sensi del menzionato art. 10, comma 2, TUSP, ha scontato differenti prospettazioni da parte delle società interessate, ciò comportando un allungamento dei termini di definizione.

Nel frattempo, l’introduzione della disposizione di cui al nuovo comma 5-bis dell’articolo 24 TUSP, ad opera dall’art. 1, comma 723, della legge 30 dicembre 2018, n. 145 (“Legge di Bilancio 2019”), le cui condizioni sono riscontrate sia rispetto a COINGAS S.p.A. che a Gestione Ambientale S.r.l., ha di fatto condotto alla sospensione delle operazioni prospettate per le due società nei termini indicati dalla suddetta norma.

La previsione di cui al successivo comma 5-ter, introdotto con l’art. 16, comma 3-bis del D.L. n. 73/2021 (c.d. “Decreto Sostegni-bis”), in sede di conversione dalla Legge 23 luglio 2021, n. 106, le cui condizioni sono anch’esse riscontrate sia rispetto a COINGAS S.p.A. che a Gestione Ambientale S.r.l., ha esteso il periodo di sospensione all’anno 2022.

All’occorrere di eventuali ulteriori mutamenti alla normativa di riferimento ovvero al verificarsi di eventi e condizioni di rilevanza strategica rispetto al complessivo portafoglio dell’Ente, l’Amministrazione si riserva eventuali integrazioni e/o rettifiche all’impianto testé rappresentato.