

# Comune di Arezzo

---

## REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI PUBBLICHE.

**Anno 2020**

Ricognizione dell'assetto complessivo delle società partecipate dal Comune di Arezzo. Relazione tecnica e Piano di razionalizzazione e riassetto.

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 20, commi 1 e 2, del d. Lgs. 175/2016 e s.m.i.



Dicembre 2020

# INDICE

<b>PARTE PRIMA - La razionalizzazione periodica delle partecipazioni di cui all'art. 20 del d.lgs. n. 175/2016. ....</b>	<b>2</b>
<b>1. Introduzione: parametri di riferimento normativo e finalità della presente analisi .....</b>	<b>2</b>
<b>PARTE SECONDA – Analisi del portafoglio partecipazioni al 31 dicembre 2019 .....</b>	<b>7</b>
<b>1. Premessa: quadro d'insieme.....</b>	<b>7</b>
<b>2. Ricognizione delle partecipazioni societarie possedute direttamente o indirettamente.....</b>	<b>10</b>
<b>2.1 Tabelle di sintesi .....</b>	<b>10</b>
<b>2.2 Informazioni di dettaglio sulle singole partecipazioni .....</b>	<b>13</b>
<b>AZIENDA FARMACEUTICA MUNICIPALIZZATA (A.F.M.) S.p.A.....</b>	<b>13</b>
<b>A.I.S.A. S.P.A. ....</b>	<b>18</b>
<b>A.T.A.M. S.p.A.....</b>	<b>23</b>
<b>AISA IMPIANTI S.P.A.....</b>	<b>28</b>
<b>AREZZO CASA S.P.A.....</b>	<b>33</b>
<b>AREZZO FIERE E CONGRESSI S.R.L. ....</b>	<b>38</b>
<b>AREZZO MULTISERVIZI S.r.l.....</b>	<b>43</b>
<b>COINGAS S.p.A. ....</b>	<b>48</b>
<b>L.F.I. S.P.A. ....</b>	<b>54</b>
<b>NUOVE ACQUE S.p.A. ....</b>	<b>59</b>
<b>GESTIONE AMBIENTALE S.r.l.....</b>	<b>64</b>
<b>C.R.C.M. S.r.l. ....</b>	<b>70</b>
<b>S.E.I. Toscana S.r.l.....</b>	<b>75</b>
<b>E.S.TR.A. S.p.A.....</b>	<b>81</b>
<b>PARTE TERZA – Piano di razionalizzazione e linee strategiche d'azione.....</b>	<b>87</b>

**N.B.: la presente Relazione è stata chiusa con i dati e le informazioni disponibili al 30 novembre 2020.**

# PARTE PRIMA - La razionalizzazione periodica delle partecipazioni di cui all'art. 20 del d.lgs. n. 175/2016.

## 1. Introduzione: parametri di riferimento normativo e finalità della presente analisi

Il decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 ("Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica", di seguito anche "TUSP") ha reso stabile il sistema di verifica della sussistenza dei necessari requisiti partecipativi che già, in altra forma, era stato introdotto nell'ordinamento nazionale attraverso le disposizioni di cui alla Legge n. 244/2007 e, successivamente, alla Legge n. 190/2014.

Il Testo unico ha dunque "istituzionalizzato" l'attività di ricognizione delle partecipazioni societarie da parte delle amministrazioni pubbliche di cui all'art. 1, co. 2, del D.Lgs. n. 165/2001, dei loro consorzi o associazioni per qualsiasi fine istituiti, degli Enti Pubblici economici e delle autorità di sistema portuale, introducendo l'obbligo di effettuare;

- entro il 30 settembre 2017 una revisione straordinaria delle partecipazioni detenute, direttamente o indirettamente, dalle amministrazioni pubbliche alla data di entrata in vigore del Testo unico (23 settembre 2016);
- annualmente, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al co. 2 dell'art. 20, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione (art. 20 D.Lgs. n. 175/2016)<sup>1</sup>.

Oltre alle società detenute **direttamente** dall'ente locale, sono oggetto di ricognizione anche quelle **indirettamente** partecipate.

Al riguardo, vale la definizione di cui all'art. 2, co. 1, lett. g), secondo cui è indiretta «*la partecipazione in una società detenuta da un'amministrazione pubblica per il tramite di società o altri organismi soggetti a controllo da parte della medesima amministrazione pubblica*»<sup>2</sup>.

---

<sup>1</sup> Ai sensi delle disposizioni transitorie espresse dall'art. 26, co. 12-ter, per le società di cui all'art. 4, co. 8 (società con caratteristiche di spin off o di start up universitari o degli enti di ricerca, e società costituite dalle università per la gestione di aziende agricole con funzioni didattiche), le disposizioni dell'art. 20 trovano applicazione decorsi 5 anni dalla loro costituzione.

<sup>2</sup> In ossequio ai principi fondanti del controllo analogo congiunto, vanno considerate partecipate indirette anche quelle detenute per il tramite di una società in house nella quale l'ente locale detiene una quota di

Gli Enti Locali quindi sono chiamati ad effettuare annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette, predisponendo, ove ne ricorrano i presupposti, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione (art. 20, co. 1, D.Lgs. n. 175/2016).

Attraverso un'apposita analisi da approvarsi con specifico provvedimento, quindi, occorre verificare la presenza dei seguenti presupposti:

- a. partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'art. 4;
- b. società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c. partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da Enti Pubblici strumentali;
- d. partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro. Sulla base di quanto stabilito dal comma 12-quinquies dell'art. 26 T.U., il primo triennio rilevante che terrà conto della soglia di un milione di euro è identificato nel triennio 2017-2019. Rispetto alle precedenti procedure di razionalizzazione, veniva applicata in via transitoria, la soglia di fatturato medio non superiore a 500.000 euro.
- e. partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti. Secondo quanto previsto dall'art. 26, co. 12-quater, per le società di cui all'art. 4, co. 7, (ovvero le società aventi per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici, la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva eserciti in aree montane nonché la produzione di energia da fonti rinnovabili), ai fini della prima applicazione del criterio di cui all'art. 20, co. 2, lett. e), del TUSP, si considerano gli esercizi successivi all'entrata in vigore del decreto;
- f. necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
- g. necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4.

Circa la portata precettiva degli esposti parametri, la magistratura contabile ha ritenuto che la ricorrenza di uno di essi non obblighi, necessariamente, l'amministrazione pubblica socia

---

partecipazione minima (in questo senso, cfr. Corte dei conti, Sez. Reg. di Contr. per il Friuli-Venezia Giulia, del. 21 novembre 2017, n. 61/2017PAR).

all'adozione di provvedimenti di alienazione o scioglimento, ma imponga l'esplicitazione formale di azioni di razionalizzazione anche differenti, soggette a verifica entro l'anno successivo<sup>3</sup>.

La ridetta interpretazione trova conforto nel modello standard di redazione del piano di revisione straordinaria, e relativi obiettivi, approvato dalla Sezione delle Autonomie della Corte dei conti con deliberazione n. 19/2017/INPR, con cui si è inteso dotare gli enti territoriali di uniformi linee di indirizzo (che, in apposita scheda, chiedono di esplicitare le "motivazioni" alla base della scelta del "mantenimento" delle partecipazioni). I medesimi principi risultano ribaditi nella successiva deliberazione n. 22/2018/INPR, nella quale sono stati forniti indirizzi operativi in ordine alla prima revisione periodica.

I piani di riassetto possono prevedere anche la dismissione o l'assegnazione in virtù di operazioni straordinarie delle partecipazioni societarie acquistate anche per espressa previsione normativa. I relativi atti di scioglimento delle società o di alienazione delle partecipazioni sociali sono disciplinati, salvo quanto diversamente disposto nel D.Lgs. n. 175/2016, dalle disposizioni del codice civile e sono compiuti anche in deroga alla previsione normativa originaria riguardante la costituzione della società o l'acquisto della partecipazione. È espressamente affermato dalla norma che resta ferma la disposizione dell'art. 1, co. 568-bis, della Legge n. 147/2013.

I provvedimenti relativi all'analisi delle società ed al piano di razionalizzazione sono adottati entro il 31 dicembre di ogni anno e sono trasmessi, ugualmente, alla sezione della Corte dei conti competente e alla struttura istituita presso il Ministero dell'Economia e delle finanze. In caso di adozione del piano di razionalizzazione, entro il 31 dicembre dell'anno successivo le pubbliche amministrazioni approvano una relazione sull'attuazione del piano stesso, evidenziando i risultati conseguiti, e la trasmettono alla struttura centrale del MEF ed alla sezione di controllo della Corte dei conti competente.

La mancata adozione, da parte degli Enti Locali, degli atti di cui ai co. da 1 a 4, vale a dire:

- del provvedimento di approvazione dell'analisi dell'assetto complessivo delle società,
- del provvedimento di approvazione del piano di razionalizzazione,
- della relazione sull'attuazione del piano,

comporta la sanzione amministrativa del pagamento di una somma da un minimo di euro 5.000 a un massimo di euro 500.000, salvo il danno eventualmente rilevato in sede di giudizio amministrativo contabile, comminata dalla competente sezione giurisdizionale regionale della Corte dei conti.

---

<sup>3</sup> V. Corte dei conti, Sezioni Riunite in sede di Controllo, delibera n. 19/SSRRCO/2020 del 2 dicembre 2020.

Inoltre, si applica l'art. 24, co. 5, 6, 7, 8 e 9, del Testo unico, per cui, in caso di mancata adozione dell'atto ricognitivo ovvero di mancata alienazione entro i termini previsti, il socio pubblico:

- non può esercitare i diritti sociali nei confronti della società;
- salvo in ogni caso il potere di alienare la partecipazione, la medesima è liquidata in denaro in base ai criteri stabiliti all'art. 2437-ter, secondo comma, e seguendo il procedimento di cui all'art. 2437-quater Cod. civ.

L'art. 1, comma 723, della Legge 30 dicembre 2018, n. 145 (Legge di Bilancio 2019), emanata quindi successivamente al decorso del termine del 30 settembre 2018, stabilito ai fini dell'attuazione della revisione straordinaria delle partecipazioni, ha introdotto all'art. 24 del T.U., dopo il comma 5, il nuovo comma 5-bis, stabilendo la possibilità per le Amministrazioni Pubbliche socie di rinviare gli effetti previsti in caso di mancata alienazione delle società partecipate. Più esattamente il nuovo comma 5-bis prevede che: *“A tutela del patrimonio pubblico e del valore delle quote societarie pubbliche, fino al 31 dicembre 2021 le disposizioni dei commi 4 e 5 non si applicano nel caso in cui le società partecipate abbiano prodotto un risultato medio in utile nel triennio precedente alla ricognizione. L'Amministrazione pubblica, che detiene le partecipazioni, è conseguentemente autorizzata a non procedere all'alienazione.”*.

Il dato testuale del nuovo comma 5-bis dell'art. 24 del Testo unico appare dunque piuttosto chiaro nel determinare la disapplicazione di quanto previsto ai precedenti commi 4 e 5 del medesimo articolo fino al 31 dicembre 2021, alla condizione che le società partecipate presentino un risultato medio positivo nel triennio precedente alla ricognizione<sup>4-5</sup>.

La Corte dei conti, Sezione delle Autonomie, con deliberazione n. 22/SEZAUT/2018/INPR del 21 dicembre 2018 ha adottato le linee di indirizzo per la revisione ordinaria delle partecipazioni, con annesso il modello standard di atto di ricognizione e relativi esiti, per il corretto adempimento, da parte degli Enti territoriali, delle disposizioni di cui all'art. 20 del d.lgs. n. 175/2016.

---

<sup>4</sup> Periodo che può essere ragionevolmente rapportato agli esercizi 2014-2016, in considerazione del fatto che il dato di bilancio certificato disponibile al 30 settembre 2017, termine fissato per effettuare la ricognizione di tutte le partecipazioni detenute alla data di entrata in vigore del Testo unico, era quello riferito all'esercizio 2016.

<sup>5</sup> Durante l'iter di approvazione della Legge di Bilancio 2019, i Servizi Studi di Camera e Senato avevano peraltro segnalato al Parlamento di valutare “l'opportunità di coordinare le due disposizioni, in quanto potrebbe verificarsi che per una stessa società l'alienazione sia sospesa ai sensi dell'art. 24 (ossia in sede di revisione straordinaria), ma successivamente disposta ai sensi dell'art. 20 (ossia in sede di razionalizzazione periodica)”. Ad oggi, tuttavia, a fronte di pur qualificate, per quanto non univoche, osservazioni a riguardo, non constano interventi normativi di interpretazione autentica da parte del legislatore.

Da ultimo, con avviso del 20 novembre 2019, il Ministero dell'Economia - Dipartimento del Tesoro ha proceduto alla pubblicazione di appositi indirizzi, condivisi con la Corte dei conti, nei quali fornisce alcune indicazioni in merito all'applicazione di talune disposizioni del TUSP.

Il documento, aggiornato dal MEF nella sua parte operativa con avviso del 26 novembre 2020, chiarisce alcuni profili applicativi del TUSP e propone, altresì, le modalità per la predisposizione della Relazione che le Pubbliche Amministrazioni devono approvare, ai sensi del comma 4 del citato art. 20, in merito all'attuazione delle misure di razionalizzazione previste nel piano dell'anno precedente.

La comunicazione alla Struttura delle informazioni contenute negli atti adottati ai sensi del citato art. 20 e la trasmissione dei medesimi deve essere effettuata esclusivamente tramite l'applicativo "Partecipazioni" del Dipartimento del Tesoro <https://portaletesoro.mef.gov.it/>.

In rispondenza alle qualificate indicazioni rese attraverso le predette linee di indirizzo, procederemo nei prossimi paragrafi a prendere in esame la situazione del portafoglio partecipazioni del Comune di Arezzo, al fine della ricognizione prevista dall'art. 20 del D.Lgs. 175/2016.

Nondimeno, occorre segnalare il persistere di un elevato grado di incertezza interpretativa rispetto all'ampia ed articolata materia delle partecipazioni pubbliche, la quale si caratterizza per un quadro normativo in continuo movimento e per prese di posizione tra loro spesso divergenti da parte non soltanto della dottrina, bensì anche della stessa giurisprudenza amministrativa e contabile, nonché della prassi ministeriale e delle autorità di regolazione e vigilanza nazionali.

## PARTE SECONDA – Analisi del portafoglio partecipazioni al 31 dicembre 2019

### 1. Premessa: quadro d'insieme

Al fine di un inquadramento generale delle partecipazioni societarie detenute dall'Amministrazione comunale alla data del 31 dicembre 2019, rechiamo di seguito una ricostruzione del portafoglio assumendo una visione che collochi le singole società partecipate in un'ottica di *corporate governance*, identificandole come vere e proprie «*aree strategiche di attività*» (d'ora in poi A.S.A.)<sup>6</sup> e facendo emergere le determinanti fondamentali delle relazioni instaurabili tra il Comune di Arezzo (qui visto quale “*corporate*”, cioè quale livello unificante di vertice delle strategie imprenditoriali e aziendali di gruppo) e le singole A.S.A. strutturanti il suo portafoglio, al fine di ottimizzare le scelte di investimento della risorsa pubblica e ridurre al minimo i rischi imprenditoriali conseguenti, garantire stabili *standard* di efficienza ed economicità delle relative gestioni e di qualità dei servizi erogati ai cittadini, ottimizzando, così, i costi di gestione e trattando con specifiche opzioni strategiche di riposizionamento, riassetto (ovvero di disinvestimento) quelle articolazioni societarie che non risultassero più coerenti con la *mission istituzionale* e con le politiche e le strategie complessive dell'Ente. Impostare una strategia di portafoglio, dunque, significa individuare «...*un sistema di scelte relative alla quantità e qualità delle risorse da destinare alle diverse A.S.A. che compongono il portafoglio aziendale. Pertanto, la definizione di una strategia di portafoglio consiste nello stabilire se e quanto investire nelle diverse A.S.A., valutandone anche la possibilità di un eventuale abbandono...*»<sup>7</sup>.

Tenuto conto delle specificità presenti nel portafoglio partecipazioni, è stato ritenuto utile raggruppare le società in funzione dell'oggetto di attività economica principale svolta. Il diagramma in figura 1) mostra dunque la struttura attuale del portafoglio societario del Comune di Arezzo, limitatamente alle società direttamente partecipate ed a quelle indirette detenute da società controllate ai sensi dell'art. 2 del TU 175/2016, ricostruito secondo la logica emarginata.

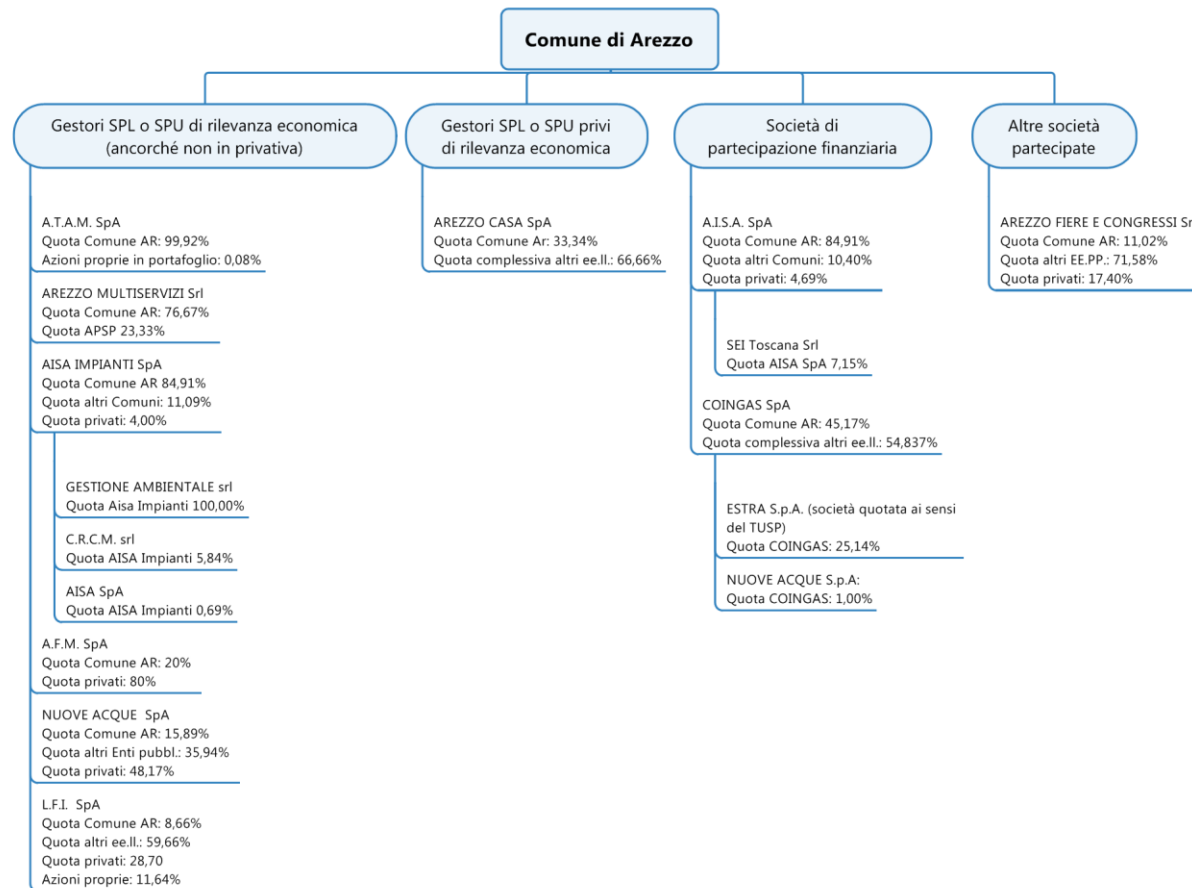
---

<sup>6</sup> L'A.S.A. (o S.B.U., *strategic business unit*, secondo la definizione originaria) rappresenta un modello concettuale la cui formulazione si deve a D. F. Abell, uno dei massimi studiosi di management della *scuola statunitense*. Essa è definibile quale articolazione elementare, dotata di un proprio autonomo profilo economico ed organizzativo, in cui può esser disaggregato il complessivo sistema aziendale, dal punto di vista strategico. Secondo l'impostazione di Abell (1980) una corretta ed efficace definizione dello spazio economico di riferimento (*business*) transita non tanto attraverso le due classiche dimensioni che correlano l'offerta alla domanda (*prodotti e mercati*), quanto piuttosto attraverso tre dimensioni qualificanti (*gruppi di clienti, funzioni d'uso, tecnologie*). Sul punto si veda, per tutti, ABELL. D. F., *Defining the business*, Prentice-Hall, 1980, nella traduzione italiana dell'editore IPOSA, Milano, 1986, col titolo “*Business e scelte aziendali*”.

<sup>7</sup> SINATRA A. (a cura di), *Strategia aziendale. Business strategy, corporate strategy*, ISEDI editore, Torino, 2010, pagg. 321-322.



Figura 1 - Struttura portafoglio al 31/12/2019, articolato per A.S.A. societarie (con sole indirette detenute da società controllate)



In adesione alle Linee guida pubblicate dalla Struttura di indirizzo, monitoraggio e controllo sull'attuazione del Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica presso il Dipartimento del Tesoro, condivise con la Corte dei conti, proponiamo, di seguito, l'istruttoria condotta sulla base del provvedimento di razionalizzazione periodica.

Si segnala, a riguardo, come talvolta l'esposizione dei dati e delle informazioni esprima una accezione generica, in considerazione dell'adozione del formato con menu "a tendina", dove possibile specificati in nota.

Ai fini di una maggiore chiarezza espositiva, inoltre segnaliamo come a tale modello risultino applicate alcune marginali modifiche. In particolare, ci si riferisce alla necessità di espungere dalle schede talune righe informative non attanagliate alle singole fattispecie, nonché alla specificazione per le società direttamente partecipate delle quote in possesso di privati.

## 2. Ricognizione delle partecipazioni societarie possedute direttamente o indirettamente

### 2.1 TABELLE DI SINTESI

#### Partecipazioni dirette

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	% QUOTA DI PARTECIPAZIONE AL 31/12/2019	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
<b>A.F.M. S.p.A</b>	01457680518	20,00	Mantenimento senza interventi.	
<b>A.I.S.A. S.p.A.</b>	01530150513	84,91	Interventi di razionalizzazione	Liquidazione
<b>A.T.A.M. S.p.A</b>	92004460512	99,92	Mantenimento senza interventi.	
<b>AISA IMPIANTI S.p.A.</b>	02134160510	84,91	Mantenimento senza interventi.	
<b>AREZZO CASA S.p.A.</b>	01781060510	33,34	Mantenimento senza interventi.	
<b>AREZZO FIERE E CONGRESSI S.r.l.</b>	00212970511	11,02	Mantenimento senza interventi.	
<b>AREZZO MULTISERVIZI S.r.l.</b>	01938950514	76,67	Mantenimento senza interventi.	
<b>COINGAS S.p.A.</b>	00162100515	45,17	Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società	Rientrante nella fattispecie di cui all'art. 24, co. 5-bis, D.Lgs. 175/2016
<b>L.F.I. S.p.A.</b>	00092220516	8,66	Mantenimento senza interventi.	
<b>NUOVE ACQUE S.p.A</b>	01616760516	15,89	Mantenimento senza interventi.	

## **Partecipazioni indirette detenute attraverso:**

- A.I.S.A. S.p.A. – C.F. 01530150513

<b>NOME PARTECIPATA</b>	<b>CODICE FISCALE PARTECIPATA</b>	<b>% QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE AL 31/12/2019</b>	<b>ESITO DELLA RILEVAZIONE</b>	<b>NOTE</b>
SEI TOSCANA (Servizi Ecologici Integrati) S.r.l.	01349420529	7,15	Mantenimento senza interventi.	

- AISA IMPIANTI S.p.A - C.F.02134160510

<b>NOME PARTECIPATA</b>	<b>CODICE FISCALE PARTECIPATA</b>	<b>% QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE AL 31/12/2019</b>	<b>ESITO DELLA RILEVAZIONE</b>	<b>NOTE</b>
GESTIONE AMBIENTALE S.r.l.	02150290514	100,00	Mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società	Rientrante nella fattispecie di cui all'art. 24, co. 5-bis, D.Lgs. 175/2016
C.R.C.M. S.r.l.	01734560517	5,84	Mantenimento senza interventi.	
A.I.S.A. S.p.A.	01530150513	0,69	Interventi di razionalizzazione	Vedi scheda partecipate dirette

- COINGAS S.p.A. – C.F. 00162100515

NOME PARTECIPATA	CODICE FISCALE PARTECIPATA	% QUOTA DI PARTECIPAZIONE DETENUTA DALLA TRAMITE AL 31/12/2019	ESITO DELLA RILEVAZIONE	NOTE
NUOVE ACQUE S.p.A.	01616760516	1,00	Mantenimento senza interventi.	
E.S.T.R.A. S.p.A.	02149060978	25,14	Mantenimento senza interventi.	Società emittente di strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati

## 2.2 INFORMAZIONI DI DETTAGLIO SULLE SINGOLE PARTECIPAZIONI

**AZIENDA FARMACEUTICA MUNICIPALIZZATA (A.F.M.) S.P.A.**  
CF 01457680518

### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Codice Fiscale</b>	01457680518
<b>Denominazione</b>	AZIENDA FARMACEUTICA MUNICIPALIZZATA (A.F.M.) S.p.A.
<b>Anno di costituzione della società</b>	2000
<b>Forma giuridica</b>	Società per azioni
<b>Stato della società</b>	La società è attiva
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>	No
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b>	No

### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Stato</b>	Italia
<b>Provincia</b>	Arezzo
<b>Comune</b>	Arezzo

NOME DEL CAMPO	
CAP	52100
Indirizzo	Via Setteponti, 68
Telefono	0575/98621
FAX	0575/382590
Email	<a href="mailto:afmamministrazione@pec.flynetitalia.it">afmamministrazione@pec.flynetitalia.it</a>

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	Commercio all'ingrosso di medicinali
Peso indicativo dell'attività %	50%
Attività 2	Commercio all'ingrosso di articoli medicali ed ortopedici
Peso indicativo dell'attività %	25%
Attività 3	Magazzini di custodia e deposito per conto terzi
Peso indicativo dell'attività %	15%

### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no

NOME DEL CAMPO	
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2019
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	88
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	119.712,00



NOME DEL CAMPO	Anno 2019
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	33.870,00

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	255.032,00	400.656,00	448.255,00	430.887,00	462.810,00
Fatturato	30.838.475,00	28.735.059,00	26.569.297,00	26.277.212,00	---

#### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	20,00%

#### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	nessuno

## INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente?</b>	Si
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
<b>Descrizione dell'attività</b>	Gestione delle farmacie comunali
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>Esito della ricognizione</b>	mantenimento senza interventi
<b>Note</b>	L'attività prevalente è svolta in favore della collettività di riferimento.

**A.I.S.A. S.P.A.**  
C.F. 01530150513

#### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Codice Fiscale</b>	01530150513
<b>Denominazione</b>	A.I.S.A S.p.A. (Arezzo Impianti e servizi ambientali )
<b>Anno di costituzione della società</b>	1996
<b>Forma giuridica</b>	Società per azioni
<b>Stato della società</b>	La società è attiva
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>	No
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b>	No

#### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Stato</b>	Italia
<b>Provincia</b>	Arezzo
<b>Comune</b>	Arezzo
<b>CAP</b>	52100
<b>Indirizzo</b>	Via Trento Trieste, 163
<b>Telefono</b>	0575/359635

NOME DEL CAMPO	
Email	aisa.spa@pec.it

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	ATTIVITÀ DELLE SOCIETÀ DI PARTECIPAZIONE (HOLDING)
Peso indicativo dell'attività %	100,00%

### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no

NOME DEL CAMPO	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2019
Tipologia di attività svolta	Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	27.165,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	13.520,00

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì

<b>Risultato d'esercizio</b>	48.932,00	-2.851.416,00	32.542,00	8.607,00	-257.116,00
<b>Fatturato</b>	519.212,00	95.555,00	322.333,00	321.612,00	---

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Partecipazione diretta e indiretta
<b>Quota diretta</b>	84,91%
<b>Codice Fiscale Tramite</b>	02134160510
<b>Denominazione Tramite (organismo)</b>	AISA IMPIANTI Spa
<b>Quota detenuta dalla Tramite nella società</b>	0,69%

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipo di controllo</b>	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

## INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente?</b>	Si
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	gestione delle partecipazioni societarie di enti locali (art.4, c.5)
<b>Descrizione dell'attività</b>	Amministrazione quote di partecipazione nella società di gestione del ciclo integrato dei rifiuti
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>Esito della ricognizione</b>	razionalizzazione
<b>Modalità (razionalizzazione)</b>	Liquidazione
<b>Termine previsto per la razionalizzazione</b>	Il codice civile non fissa la durata di una procedura di liquidazione societaria; conseguentemente, la stima dei tempi necessari al perfezionamento della stessa non risulta di agevole stima.  Tenuto conto delle tempistiche usualmente riferibili alla liquidazione e della peculiare natura degli asset aziendali, è ragionevole ritenere che i tempi di perfezionamento risultino non inferiori ai dodici mesi.
<b>Note</b>	

**A.T.A.M. S.P.A.**  
C.F. 92004460512

#### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Codice Fiscale</b>	92004460512
<b>Denominazione</b>	Azienda Territoriale Arezzo Mobilità S.p.A. (A.T.A.M. S.p.A. )
<b>Anno di costituzione della società</b>	1994
<b>Forma giuridica</b>	Società per azioni
<b>Stato della società</b>	La società è attiva
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>	No
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b>	No

#### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Stato</b>	Italia
<b>Provincia</b>	Arezzo
<b>Comune</b>	Arezzo
<b>CAP</b>	52100
<b>Indirizzo</b>	Loc. Ceciliano 49/5
<b>Telefono</b>	0575/984520



NOME DEL CAMPO	
FAX	0575/381012
Email	<a href="mailto:atam@pec.atamarezzo.it">atam@pec.atamarezzo.it</a>

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	Gestione amministrativa di parcheggi e autorimesse.
Peso indicativo dell'attività %	100%

### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	si
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no

NOME DEL CAMPO	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2019
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	11,85
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	24.000,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	6.300,00

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	427.887,00	432.275,00	488.478	421.635	285.337

<b>Fatturato</b>	3.792.901,00	3.581.251,00	3.429.762,00	3.415.030,00	---
------------------	--------------	--------------	--------------	--------------	-----

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Partecipazione diretta
<b>Quota diretta</b>	99,92%

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipo di controllo</b>	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente?</b>	Si
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
<b>Descrizione dell'attività</b>	Gestione Parcheggi e aree di sosta a pagamento

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>Esito della ricognizione</b>	mantenimento senza interventi
<b>Note</b>	L'attività prevalente è svolta in favore della collettività di riferimento.

**AISA IMPIANTI S.P.A.**  
C.F. 02134160510

#### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Codice Fiscale</b>	02134160510
<b>Denominazione</b>	AISA IMPIANTI S.p.A
<b>Anno di costituzione della società</b>	2012
<b>Forma giuridica</b>	Società per azioni
<b>Stato della società</b>	La società è attiva
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>	No
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b>	No

#### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Stato</b>	Italia
<b>Provincia</b>	Arezzo
<b>Comune</b>	Arezzo
<b>CAP</b>	52100
<b>Indirizzo</b>	Loc. S. Zeno, S. Vic. Dei Mori s.n.c.
<b>Telefono</b>	0575 998612
<b>FAX</b>	0575 998612

NOME DEL CAMPO	
Email	<a href="mailto:aisaimpanti@pec.it">aisaimpanti@pec.it</a>

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	Trattamento e smaltimento rifiuti.
Peso indicativo dell'attività %	100%

### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no

NOME DEL CAMPO	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2019
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	37
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	44.000,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	21.000

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	184.952,00	234.850,00	292.35,008	280.824,00	233.855,00

<b>Fatturato</b>	12.508.351,00	10.941.475,00	9.255.047,00	9.358.263,00	---
------------------	---------------	---------------	--------------	--------------	-----

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Partecipazione diretta
<b>Quota diretta</b>	84,91%

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipo di controllo</b>	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente?</b>	Si
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
<b>Descrizione dell'attività</b>	Trattamento e smaltimento rifiuti non pericolosi.



NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>Note</b>	<p>Non sussistono per AISA Impianti S.p.A. i presupposti indicati dalla norma per la razionalizzazione.</p> <p>La Società era indirettamente coinvolta in altra operazione "intragruppo", in relazione a Gestione ambientale S.r.l., società controllata al 100% da AISA Impianti S.p.A., rispetto alla quale era stata prevista un'azione di razionalizzazione correlata alla rifunzionalizzazione di COINGAS S.p.A., la quale prevedeva dapprima la cessione della stessa Gestione Ambientale da AISA Impianti a COINGAS (con autorizzazione in deroga alla negoziazione diretta tra le parti) e, successivamente, una operazione di fusione semplificata "per incorporazione", di Gestione Ambientale in COINGAS, ex art. 2505 c.c..</p> <p>L'introduzione della disposizione di cui al nuovo comma 5-bis dell'articolo 24 TUSP, ad opera dall'art. 1, comma 723, della legge 30 dicembre 2018, n. 145 ("Legge di Bilancio 2019"), le cui condizioni sono riscontrate sia rispetto a COINGAS S.p.A. che a Gestione Ambientale S.r.l., ha di fatto condotto alla sospensione delle operazioni prospettate per le due società nei termini indicati dalla suddetta norma.</p>

**AREZZO CASA S.P.A.**

C.F. 01781060510

### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	01781060510
Denominazione	AREZZO CASA S.p.A.
Anno di costituzione della società	2003
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della società	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	No

### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia
Provincia	Arezzo
Comune	Arezzo
CAP	52100
Indirizzo	Via Margaritone, 6
Telefono	0575 399311

NOME DEL CAMPO	
FAX	0575 399310
Email	<a href="mailto:segreteria@pec.arezzocasa.net">segreteria@pec.arezzocasa.net</a>

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	41.1 - Sviluppo di progetti immobiliari
Peso indicativo dell'attività %	100%

### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	si
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no

NOME DEL CAMPO	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2019
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	26 unità
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	5
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	39.134,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	25.506,00

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì

NOME DEL CAMPO	Anno 2019				
	Risultato d'esercizio	73.756,00	131.368	129.008	111.864
Fatturato	7.260.600,00	6.501.084	6.179.228	6.718.827	---

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	33,34%

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	controllo congiunto per effetto di norme statutarie

### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente?	Si

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
<b>Descrizione dell'attività</b>	Gestione del servizio di edilizia residenziale pubblica
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>Esito della ricognizione</b>	mantenimento senza interventi
<b>Note</b>	

**AREZZO FIERE E CONGRESSI S.R.L.**

C.F. 00212970511

#### **DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

<b>NOME DEL CAMPO</b>	
<b>Codice Fiscale</b>	00212970511
<b>Denominazione</b>	AREZZO FIERE E CONGRESSI S.r.l.
<b>Anno di costituzione della società</b>	1975
<b>Forma giuridica</b>	Società a responsabilità limitata
<b>Stato della società</b>	La società è attiva
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>	No
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b>	No

#### **SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

<b>NOME DEL CAMPO</b>	
<b>Stato</b>	Italia
<b>Provincia</b>	Arezzo
<b>Comune</b>	Arezzo
<b>CAP</b>	52100
<b>Indirizzo</b>	Via Spallanzani, 23
<b>Telefono</b>	0575 9361

NOME DEL CAMPO	
FAX	0575 383028
Email	<a href="mailto:arezzofiere@pec.it">arezzofiere@pec.it</a>

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	82.3 - Organizzazione di convegni e fiere
Peso indicativo dell'attività %	100%
Attività 2	
Peso indicativo dell'attività %	
Attività 3	
Peso indicativo dell'attività %	
Attività 4	
Peso indicativo dell'attività %	

### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no



NOME DEL CAMPO	
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2019
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	14
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	10.035,20

NOME DEL CAMPO	Anno 2019
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	6.209,84

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	274.088,00	-4.518.428	-1.749.316	55.216	-211.754
Fatturato	6.053.147,00	2.437.636	4.911.588	5.100.280	---

#### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	nessuno

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente?	Sì

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	gestione di spazi fieristici e organizzazione di eventi fieristici (Art. 4, c. 7)
<b>Descrizione dell'attività</b>	Gestione delle Strutture del Polo Espositivo Aretino e organizzazione di eventi fieristico-espositivi
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>Esito della ricognizione</b>	mantenimento senza interventi
<b>Note</b>	

**AREZZO MULTISERVIZI S.R.L.**

C.F. 01938950514

#### **DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

<b>NOME DEL CAMPO</b>	
<b>Codice Fiscale</b>	01938950514
<b>Denominazione</b>	AREZZO MULTISERVIZI S.r.l.
<b>Anno di costituzione della società</b>	2007
<b>Forma giuridica</b>	Società a responsabilità limitata
<b>Stato della società</b>	La società è attiva
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>	No
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b>	No

#### **SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

<b>NOME DEL CAMPO</b>	
<b>Stato</b>	Italia
<b>Provincia</b>	Arezzo
<b>Comune</b>	Arezzo
<b>CAP</b>	52100
<b>Indirizzo</b>	Via Bruno Buozzi, 1
<b>Telefono</b>	0575 21178

NOME DEL CAMPO	
FAX	0575 324433
Email	<a href="mailto:info@pec.arezzomultiservizi.it">info@pec.arezzomultiservizi.it</a>

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	96.03 - Servizi di pompe funebri e attività connesse
Peso indicativo dell'attività %	100,00%

### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	si
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	si
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no

NOME DEL CAMPO	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2019
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	26
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	16.700,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	14.000,00

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì

NOME DEL CAMPO	Anno 2019				
	Risultato d'esercizio	-138.884,00	42.973	95.061	71.192
Fatturato	2.454.060,00	2.606.427	2.659.714	2.483.491	---

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	76,67%

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	controllo solitario - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente?	Si
Attività svolta dalla Partecipata	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Descrizione dell'attività</b>	Gestione del servizio cimiteriale integrato
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>Esito della ricognizione</b>	mantenimento senza interventi
<b>Note</b>	



**COINGAS S.P.A.**

C.F. 00162100515

#### **DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

<b>NOME DEL CAMPO</b>	
<b>Codice Fiscale</b>	00162100515
<b>Denominazione</b>	COINGAS S.P.A.
<b>Anno di costituzione della società</b>	2002 (anno di inizio attività del Consorzio Intercomunale: 1975)
<b>Forma giuridica</b>	Società per azioni
<b>Stato della società</b>	La società è attiva
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>	No
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b>	No

#### **SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

<b>NOME DEL CAMPO</b>	
<b>Stato</b>	Italia
<b>Provincia</b>	Arezzo
<b>Comune</b>	Arezzo
<b>CAP</b>	52100
<b>Indirizzo</b>	Via Igino Cocchi, 14
<b>Telefono</b>	0575 9341

NOME DEL CAMPO	
FAX	0575 381156
Email	<a href="mailto:coingas@pec.coingas.it">coingas@pec.coingas.it</a>

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	64.2 - Attività delle società di partecipazione (holding)
Peso indicativo dell'attività %	100%

### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no
Previsione nello statuto di limiti sul fatturato	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no

NOME DEL CAMPO	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2019
Tipologia di attività svolta	Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)
Numero medio di dipendenti	0
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	26.633
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	26.792

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì

NOME DEL CAMPO	Anno 2019				
	Risultato d'esercizio	3.589.990	2.742.874	3.073.451	2.827.971
Fatturato	4.360.530	3.771.150	3.752.988	3.510.717	---

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	45,17%

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	controllo congiunto - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria ed effettivo esercizio del potere di controllo anche tramite comportamenti concludenti

### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente?	Si

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	gestione delle partecipazioni societarie di enti locali (art.4, c.5)
<b>Descrizione dell'attività</b>	Holding finanziaria che detiene una partecipazione di influenza rilevante nel gruppo Estra SpA
<b>Quota % di partecipazione detenuta dal soggetto privato</b>	0%
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	si
<b>Esito della ricognizione</b>	razionalizzazione
<b>Modalità (razionalizzazione)</b>	mantenimento della partecipazione con azioni di razionalizzazione della società
<b>Termine previsto per la razionalizzazione</b>	In considerazione del rinnovato quadro delineato dall'art. 24, comma 5-bis, del D.Lgs. 175/2016, l'opzione di razionalizzazione risulta sospesa nei termini indicati dalla suddetta norma. <b>N.B. - Vedi successivo campo "Note".</b>

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<p><b>Note</b></p>	<p>L'introduzione della disposizione di cui al nuovo comma 5-bis dell'articolo 24 TUSP, ad opera dall'art. 1, comma 723, della legge 30 dicembre 2018, n. 145 ("Legge di Bilancio 2019"), le cui condizioni sono riscontrate sia rispetto a COINGAS S.p.A. che a Gestione Ambientale S.r.l., ha di fatto condotto alla sospensione delle operazioni prospettate per le due società fino al 31 dicembre 2021.</p> <p>Pur considerando gli effetti interrompenti stabiliti dalla novella normativa di cui al menzionato art. 24, comma 5-bis, del d.lgs. 175/2016, l'Amministrazione non intende tuttavia rinunciare a promuovere una strategia volta a restituire a COINGAS S.p.A. un ruolo attivo e centrale nell'ambito dei servizi resi al territorio di riferimento, sia in funzione di holding, che, ricorrendone i presupposti, anche attraverso la valutazione di un percorso che ne soppesi il possibile riassetto, nei limiti e con le possibilità recate dal vigente quadro ordinamentale.</p> <p>Oltre a ciò, i risultati complessivi comunque conseguiti non esprimono elementi di criticità tali da validare il riscontro della fattispecie di cui all'art. 20, co. 2, lett. f), del D.Lgs. n. 175/2016, e nel 2019 è stata registrata una consistente contrazione delle complessive spese di funzionamento, con particolare riguardo alle spese per servizi, in coerenza con l'attuale natura di holding della Società.</p> <p>Proprio in considerazione della funzione di holding attualmente svolta e delle specifiche esigenze organizzative ad essa riconnesse, occorrerà comunque porre particolare attenzione alla verifica della convenienza economica del ricorso a servizi esterni ovvero al reclutamento di personale per il soddisfacimento delle suddette esigenze. A tal fine, si reputa necessaria l'adozione/adequamento di specifici strumenti regolamentari in ordine al reclutamento del personale ed al conferimento di incarichi.</p> <p>Qualora sopravvenute disposizioni di legge mutino le condizioni di esecuzione e gli effetti recati dalle previsioni sopra esposte, l'Amministrazione si riserva di adeguare le proprie scelte in funzione di tale rinnovato assetto normativo.</p>

**L.F.I. S.P.A.**

C.F. 00092220516

#### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Codice Fiscale</b>	00092220516
<b>Denominazione</b>	LA FERROVIARIA ITALIANA S.p.A. in sigla L. F. I. S.P.A.
<b>Anno di costituzione della società</b>	1914
<b>Forma giuridica</b>	Società per azioni
<b>Stato della società</b>	La società è attiva
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>	No
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b>	No

#### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Stato</b>	Italia
<b>Provincia</b>	Arezzo
<b>Comune</b>	Arezzo
<b>CAP</b>	52100
<b>Indirizzo</b>	Via Guido Monaco n. 37
<b>Telefono</b>	057539881

NOME DEL CAMPO	
FAX	0575 28414
Email	<a href="mailto:lfi@certificazioneposta.it">lfi@certificazioneposta.it</a>

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
<b>Attività 1</b>	Gestione di infrastrutture ferroviarie (Il codice pare non collimare con la più ampia attività della società nel settore dei trasporti pubblici)
<b>Peso indicativo dell'attività %</b>	50%
<b>Attività 2</b>	Gestione partecipazioni nel settore dei trasporti
<b>Peso indicativo dell'attività %</b>	50%

### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Società in house</b>	no
<b>Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4</b>	no
<b>Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016</b>	No



NOME DEL CAMPO	
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2019
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	45
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	7
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	70.000
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	10.500

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	772.007	612.829	418.531	887.149	1.000.549
Fatturato	7.245.277	7.173.242	7.225.810	7.429.603	---

#### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione diretta
Quota diretta	8,66%

#### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	nessuno

#### INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente?	Sì

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
<b>Descrizione dell'attività</b>	Holding mista settore trasporto pubblico
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>Note</b>	La partecipazione in L.F.I. SpA, ad oggi, presenta un nesso di inerenza funzionale con la mission del Comune derivante dal rapporto gestionale del servizio di TPL svolto anche sul bacino aretino dalla partecipata indiretta TIEMME S.p.A. attraverso ONE S.c.a.r.l. (società consortile che raccoglie in un unico soggetto i 12 gestori dei servizi di TPL su gomma in Toscana, titolare del 'contratto ponte' sottoscritto in attesa del perfezionamento degli esiti della relativa gara regionale), cui si aggiunge l'attività afferente al trasporto ferroviario locale comprensiva della gestione delle reti direttamente svolta da L.F.I.

**NUOVE ACQUE S.P.A.**

C.F. 01616760516

#### **DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

<b>NOME DEL CAMPO</b>	
<b>Codice Fiscale</b>	01616760516
<b>Denominazione</b>	Nuove Acque S.p.A..
<b>Anno di costituzione della società</b>	1999
<b>Forma giuridica</b>	Società per azioni
<b>Stato della società</b>	La società è attiva
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>	No
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b>	No

#### **SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

<b>NOME DEL CAMPO</b>	
<b>Stato</b>	Italia
<b>Provincia</b>	Arezzo
<b>Comune</b>	Arezzo
<b>CAP</b>	52100
<b>Indirizzo</b>	Loc. Cuculo s.n.c. – Frazione: Patrignone.
<b>Telefono</b>	05753391

NOME DEL CAMPO	
FAX	0575 320289
Email	info@pec.nuoveacque.it

\*campo con compilazione facoltativa

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	Raccolta, trattamento e fornitura d'acqua.
Peso indicativo dell'attività %	100%

### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no

NOME DEL CAMPO	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2019
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	215
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	8
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	255.830
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	36.801

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017	2016	2015
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì

<b>Risultato d'esercizio</b>	6.645.785	6.068.139	6.148.412	5.270.899	5.026.874
<b>Fatturato</b>	56.268.586	55.291.466	56.026.760	55.647.585	---

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Partecipazione diretta e indiretta
<b>Quota diretta</b>	15,89%
<b>Codice Fiscale Tramite</b>	00162100515
<b>Denominazione Tramite (organismo)</b>	COINGAS S.p.A
<b>Quota detenuta dalla Tramite nella società</b>	1,00%

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipo di controllo</b>	nessuno

## INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente?</b>	Si
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
<b>Descrizione dell'attività</b>	Gestore di bacino sovracomunale del ciclo idrico integrato (ex AATO 4 di Arezzo)
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>Note</b>	



**Partecipazioni indirette tramite la partecipata Aisa Impianti S.p.A. :**

<b>1</b>	<b>GESTIONE AMBIENTALE S.R.L.</b> CF:02150290514
----------	---

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Codice Fiscale</b>	02150290514
<b>Denominazione</b>	GESTIONE AMBIENTALE S.r.L.
<b>Anno di costituzione della società</b>	2013
<b>Forma giuridica</b>	Società a responsabilità limitata
<b>Stato della società</b>	La società è attiva
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>	No
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b>	No

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Stato</b>	Italia
<b>Provincia</b>	Arezzo
<b>Comune</b>	Arezzo
<b>CAP</b>	52100
<b>Indirizzo</b>	Strada vicinale dei Mori s.n.c.

NOME DEL CAMPO	
Telefono	0575 998612
FAX	0575 998612
Email	<a href="mailto:gestioneambientalesrl@pec.it">gestioneambientalesrl@pec.it</a>

\*campo con compilazione facoltativa

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	Installazione, ampliamento, trasformazione e manutenzione d'impianti per la produzione, trasformazione, trasporto, distribuzione e utilizzazione dell'energia elettrica, impianti di protezione contro le scariche elettriche.
Peso indicativo dell'attività %	100%

### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	No

NOME DEL CAMPO	
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2019
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	4
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	1
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	15.500
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	3.120

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017	2016	2015
<b>Approvazione bilancio</b>	sì	sì	sì	sì	sì
<b>Risultato d'esercizio</b>	51.847	66.827	67.528	50.710	89.696
<b>Fatturato</b>	419.327	369.293	316.327	267.900	---

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Partecipazione indiretta
<b>Quota diretta</b>	0,00%
<b>Codice Fiscale Tramite</b>	02134160510
<b>Denominazione Tramite (organismo)</b>	AISA IMPIANTI SPA
<b>Quota detenuta dalla Tramite nella società</b>	100%
<b>Quota di interessenza idealmente ascrivibile all'Amministrazione comunale, in considerazione della partecipazione nella diretta</b>	84.91%

### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipo di controllo</b>	controllo solitario ( <u>indiretto</u> ) - maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria

## INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente?</b>	Si
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
<b>Descrizione dell'attività</b>	Vigilanza ambientale
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	si
<b>Esito della ricognizione</b>	razionalizzazione
<b>Modalità (razionalizzazione)</b>	Cessione della società in altra partecipata (COINGAS S.p.A.) e successiva fusione della società per incorporazione in altra società.  <b>N.B. - Vedi successivo campo "Note".</b>
<b>Termine previsto per la razionalizzazione</b>	In considerazione del rinnovato quadro delineato dall'art. 24, comma 5-bis, del D.Lgs. 175/2016, l'opzione di razionalizzazione risulta sospesa nei termini indicati dalla suddetta norma.

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<p><b>Note</b></p>	<p>L'introduzione della disposizione di cui al nuovo comma 5-bis dell'articolo 24 TUSP, ad opera dall'art. 1, comma 723, della legge 30 dicembre 2018, n. 145 ("Legge di Bilancio 2019"), le cui condizioni sono riscontrate sia rispetto a COINGAS S.p.A. che a Gestione Ambientale S.r.l., ha di fatto condotto alla sospensione delle operazioni prospettate per le due società fino al 31 dicembre 2021.</p> <p>Qualora sopravvenute disposizioni di legge mutino le condizioni di esecuzione e gli effetti recati dalle previsioni sopra esposte, l'Amministrazione si riserva di adeguare le proprie scelte in funzione di tale rinnovato assetto normativo.</p>

**C.R.C.M. S.R.L.**

C.F. 01734560517

### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Codice Fiscale</b>	01734560517
<b>Denominazione</b>	C.R.C.M. S.r.l.
<b>Anno di costituzione della società</b>	2002
<b>Forma giuridica</b>	Società a responsabilità limitata
<b>Stato della società</b>	La società è attiva
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>	No
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b>	No

### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Stato</b>	Italia
<b>Provincia</b>	Arezzo
<b>Comune</b>	Terranuova Bracciolini
<b>CAP</b>	52028
<b>Indirizzo</b>	Via Ganghereto 133
<b>Telefono</b>	055 9738149
<b>FAX</b>	055 9198507

NOME DEL CAMPO	
Email	<a href="mailto:crcm@legalmail.it">crcm@legalmail.it</a>

### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	Raccolta e smaltimento rifiuti solidi
Peso indicativo dell'attività %	100

### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no
Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4	no
Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016	no
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no



NOME DEL CAMPO	
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2019
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	9
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	3
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	86.583,00
Numero dei componenti dell'organo di controllo	1
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	9.360,00

NOME DEL CAMPO	2019	2018	2017	2016	2015
<b>Approvazione bilancio</b>	sì	sì	sì	sì	sì
<b>Risultato d'esercizio</b>	245.432,00	296.714	373.796	255.358	282.615
<b>Fatturato</b>	2.742.449	2.510.923	3.634.792	3.473.452	---

### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Partecipazione indiretta
<b>Quota diretta</b>	0,00%
<b>Codice Fiscale Tramite</b>	02150290514
<b>Denominazione Tramite (organismo)</b>	AISA Impianti S.p.A.
<b>Quota detenuta dalla Tramite nella società</b>	5,84%
<b>Quota di interessenza idealmente ascrivibile all'Amministrazione comunale, in considerazione della partecipazione nella diretta</b>	4,96 %

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	nessuno

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente?</b>	Si
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
<b>Descrizione dell'attività</b>	Raccolta, trasporto, recupero e smaltimento di rifiuti solidi e liquidi, pericolosi e non pericolosi, commercio all'ingrosso di materiali da recupero.
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>Esito della ricognizione</b>	mantenimento senza interventi
<b>Note</b>	

**- Partecipazioni indiretta tramite A.I.S.A. S.p.A.**

	<b>S.E.I. TOSCANA S.R.L.</b> C.F. 01349420529
--	--

**DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Codice Fiscale</b>	01349420529
<b>Denominazione</b>	SERVIZI ECOLOGICI INTEGRATI TOSCANA S.r.l.
<b>Anno di costituzione della società</b>	2013
<b>Forma giuridica</b>	Società a responsabilità limitata
<b>Stato della società</b>	La società è attiva
<b>Società con azioni quotate in mercati regolamentati</b>	No
<b>Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)</b>	No

**SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA**

NOME DEL CAMPO	
<b>Stato</b>	Italia
<b>Provincia</b>	Siena
<b>Comune</b>	Siena

NOME DEL CAMPO	
<b>CAP</b>	53100
<b>Indirizzo</b>	Via Fontebranda 65
<b>Telefono</b>	0577 1524435
<b>FAX</b>	0577 1524439
<b>Email</b>	<a href="mailto:seitoscana@legalmail.it">seitoscana@legalmail.it</a>

\*

#### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
<b>Attività 1</b>	Raccolta di rifiuti non pericolosi
<b>Peso indicativo dell'attività %</b>	100,00%

#### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
<b>Società in house</b>	no
<b>Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4</b>	no
<b>Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016</b>	No

NOME DEL CAMPO	
Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)	no
La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)	no
Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)	no

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2018
Tipologia di attività svolta	Attività produttive di beni e servizi
Numero medio di dipendenti	1018 (fonte: pag. 48 della Relazione sulla gestione allegata al bilancio 2018)
Numero dei componenti dell'organo di amministrazione	9
Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione	237.236
Numero dei componenti dell'organo di controllo	3
Compenso dei componenti dell'organo di controllo	142.141

NOME DEL CAMPO	2018	2017	2016	2015	2014
Approvazione bilancio	sì	sì	sì	sì	sì
Risultato d'esercizio	586.695	- 4.245.414	1.547.982	2.064.892	1.807.764
Fatturato	177.931.100	168.948.407	170.907.148	---	---

#### QUOTA DI POSSESSO (quota diretta e/o indiretta)

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipologia di Partecipazione	Partecipazione indiretta
Quota diretta	0,00%
Codice Fiscale Tramite	01530150513
Denominazione Tramite (organismo)	A.I.S.A. S.p.A
Quota detenuta dalla Tramite nella società	7,15%
Quota di interessenza idealmente ascrivibile all'Amministrazione comunale, in considerazione della partecipazione nella diretta	6,07%

**QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
Tipo di controllo	nessuno

**INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE**

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente?</b>	Si
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
<b>Descrizione dell'attività</b>	Gestore del servizio integrato dei rifiuti urbani per i comuni rientranti nell'Ato Toscana Sud (Province di Arezzo, Siena, Grosseto)
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>Esito della ricognizione</b>	mantenimento senza interventi



NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Note</b>	<p>SEI Toscana è il gestore del servizio integrato dei rifiuti urbani nelle province dell'Ato Toscana Sud (costituito ai sensi della L.R. n. 69/2011), servizio che, ai sensi dell'art. 14, comma 27, lett. f) del D.L. n. 78/2010, rientra tra le finalità istituzionali degli enti locali, ancorché esercitabile tramite l'ente di bacino o di ambito, giusto art. 3, comma 1-bis, del D.L. 138/2011.</p> <p>Alla data di redazione della presente relazione, non risulta ancora approvato il bilancio d'esercizio al 31/12/2019.</p>

## Partecipazioni indiretta tramite COINGAS S.p.A.

<b>E.S.TR.A. S.P.A.</b> C.F. 02149060978
---

### Scheda di dettaglio

#### DATI ANAGRAFICI DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Codice Fiscale	02149060978
Denominazione	E.S.TR.A. S.p.A. in forma estesa ENERGIA SERVIZI TERRITORIO AMBIENTE S.p.A.
Anno di costituzione della società	2010
Forma giuridica	Società per azioni
Stato della società	La società è attiva
Società con azioni quotate in mercati regolamentati	No
Società che ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati (ex TUSP)	La società risulta "quotata", nei termini di cui alle definizioni del TUSP (E.S.TR.A. risulta emittente di titoli relativi al prestito obbligazionario denominato "E.S.TR.A. S.p.A E. 80.000.000, 2.45 per cent Guaranteed Notes 2023 (private placement)" emesso il 28 novembre 2016, sottoscritto da investitori istituzionali e quotato sul mercato regolamentato della Borsa di Dublino).

#### SEDE LEGALE DELLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Stato	Italia

NOME DEL CAMPO	
Provincia	Prato
Comune	Prato
CAP	59100
Indirizzo	Via Ugo Panziera 16
Telefono	0574 872
FAX	0574 872511
Email	<a href="mailto:estraspa.cert@pec.estraspa.it">estraspa.cert@pec.estraspa.it</a>

#### SETTORE DI ATTIVITÀ DELLA PARTECIPATA

La lista dei codici Ateco è disponibile al link <http://www.istat.it/it/strumenti/definizioni-e-classificazioni/ateco-2007>

NOME DEL CAMPO	
Attività 1	Attività di direzione aziendale
Peso indicativo dell'attività %	100%

#### ULTERIORI INFORMAZIONI SULLA PARTECIPATA

NOME DEL CAMPO	
Società in house	no

NOME DEL CAMPO	
<b>Deliberazione di quotazione di azioni in mercati regolamentati nei termini e con le modalità di cui all'art. 26, c. 4</b>	no La società, tuttavia, ha emesso strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.
<b>Società contenuta nell'allegato A al D.Lgs. n. 175/2016</b>	no
<b>Società a partecipazione pubblica di diritto singolare (art.1, c. 4, lett. A)</b>	no
<b>La partecipata svolge attività economiche protette da diritti speciali o esclusivi insieme con altre attività svolte in regime di mercato</b>	no
<b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con DPCM (art. 4, c. 9)</b>	no
<b>Società esclusa dall'applicazione dell'art. 4 con provvedimento del Presidente della Regione o delle Prov. Autonome (art. 4, c. 9)</b>	no

#### DATI DI BILANCIO PER LA VERIFICA TUSP

NOME DEL CAMPO	Anno 2019
<b>Tipologia di attività svolta</b>	Attività consistenti nell'assunzione di partecipazioni in società esercenti attività diverse da quella creditizia e finanziaria (Holding)
<b>Numero medio di dipendenti</b>	188
<b>Numero dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	5

<b>NOME DEL CAMPO</b>	<b>Anno 2019</b>
<b>Compenso dei componenti dell'organo di amministrazione</b>	340.741
<b>Numero dei componenti dell'organo di controllo</b>	3
<b>Compenso dei componenti dell'organo di controllo</b>	131.109

<b>NOME DEL CAMPO</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>Approvazione bilancio</b>	sì	sì	sì	sì	sì
<b>Risultato d'esercizio</b>	9.707.134	18.054.771	17.779.150	15.413.621	14.759.610
<b>Fatturato</b>	27.154.009	29.737.087	27.331.697	33.664.580	---

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipologia di Partecipazione</b>	Partecipazione indiretta
<b>Quota diretta</b>	0,00
<b>Codice Fiscale Tramite</b>	00162100515
<b>Denominazione Tramite (organismo)</b>	COINGAS S.p.A.
<b>Quota detenuta dalla Tramite nella società</b>	25,14%
<b>Quota di interessenza idealmente ascrivibile all'Amministrazione comunale, in considerazione della partecipazione nella diretta</b>	11,36%

#### QUOTA DI POSSESSO – TIPO DI CONTROLLO

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Tipo di controllo</b>	nessuno

## INFORMAZIONI ED ESITO PER LA RAZIONALIZZAZIONE

NOME DEL CAMPO	INDICAZIONI PER LA COMPILAZIONE
<b>Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente?</b>	Si
<b>Attività svolta dalla Partecipata</b>	produzione di un servizio di interesse generale (Art. 4, c. 2, lett. a)
<b>Descrizione dell'attività</b>	Multiutility
<b>Svolgimento di attività analoghe a quelle svolte da altre società (art.20, c.2 lett.c)</b>	no
<b>Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art.20, c.2 lett.f)</b>	no
<b>Necessità di aggregazione di società (art.20, c.2 lett.g)</b>	no
<b>Esito della ricognizione</b>	mantenimento senza interventi
<b>Note</b>	

## PARTE TERZA – Piano di razionalizzazione e linee strategiche d’azione

Sulla scorta della verifica condotta circa la situazione del portafoglio partecipazioni del Comune di Arezzo (cristallizzata alla data del 31 dicembre 2019), operata rispetto alle variabili ed ai parametri di criticità di cui all’art. 20, comma 2 del D.Lgs. 175/2016, le società che potrebbero necessitare di un’azione di riorganizzazione/riassetto/operazioni straordinarie sono indicate nella tabella che segue.

Società	Criteri
A.I.S.A. S.p.A. *	<p>“b) società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti”.</p> <p>(Art. 20, co. 2, lett. b), D.Lgs. n. 175/2016).</p> <p>Società che nel triennio precedente ha conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro.</p> <p>(art. 20, co. 2, lett. d) )</p>
COINGAS S.p.A. **	<p>“b) società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti”.</p> <p>(Art. 20, co. 2, lett. b), D.Lgs. n. 175/2016).</p>
GESTIONE AMBIENTALE S.r.l. **	<p>Società che nel triennio precedente ha conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro.</p> <p>(art. 20, co. 2, lett. d) )</p>

\* L’Amministrazione comunale ha proceduto ad esperire previamente una procedura pubblica per l’alienazione della partecipazione. A tal fine, con deliberazione G.C. n. 58 del 25/02/2019 è stato dato avvio alla procedura, definendo indirizzi attuativi meglio specificati nella scheda analitica che segue. In aderenza agli indirizzi stabiliti, il 15/11/2019 è stato pubblicato l’avviso d’asta pubblica per la cessione delle azioni di proprietà del Comune di Arezzo.

In esito al predetto procedimento, attesa l’assenza di offerte, con determina n. 163 del 24/01/2020 è stato preso atto che la gara è andata deserta.



Nell'ambito della revisione periodica 2020, pertanto, sarà proposta la liquidazione della società.

\*\* Le azioni avviate riguardo a COINGAS S.p.A. ed a Gestione Ambientale S.r.l. risultano rientranti nella previsione sospensiva di cui all'art. 24, co. 5-bis, del D.Lgs. 175/2016.

Peraltro, l'azione dell'Amministrazione comunale, necessariamente improntata alla tutela del patrimonio pubblico investito nelle società (individualmente intese ed in ottica di portafoglio), deve nel contempo considerare la presenza (o l'emergere) di importanti elementi di contesto di natura interna o esogena, i quali possono andare a incidere sulla fase di concretizzazione delle azioni di razionalizzazione proposte e/o condurre a proporre di nuove<sup>8</sup>.

Gli aspetti di contesto noti sono considerati nel definire l'azione strategica relativa alle società interessate dalle azioni di riassetto, secondo il quadro di seguito delineato.

All'occorrere di eventuali mutamenti normativi e/o al verificarsi di significativi nuovi elementi, l'Amministrazione si riserva di valutare, nel rispetto del vigente quadro normativo, eventuali integrazioni e/o rettifiche all'impianto qui rappresentato.

---

<sup>8</sup> Tra essi possono rientrare, in via esemplificativa:

- il mutamento del quadro normativo di riferimento interessante le singole partecipazioni (comprensivo anche delle norme di settore);
- la presenza di eventuali ulteriori disposizioni che possono incidere, all'atto pratico, sull'operatività delle società o che possono comportare per esse significativi effetti a livello economico-aziendale (si pensi alla norma di cui all'art. 4 del del D.L. n. 119/2018;
- il presentarsi di specifiche situazioni legate, a titolo di esempio, a scenari strategico aziendali correlati direttamente o indirettamente alla governance od ad importanti aspetti gestionali delle società partecipate, alla definizione di rapporti contrattuali pregressi, alla necessità di accertare il valore di cessione di una partecipazione, ecc.

## A.I.S.A. S.p.A.

Azione di razionalizzazione	Liquidazione
Motivazione della scelta	Società composta da soli amministratori o con numero dipendenti inferiore al numero amministratori. Fatturato medio del triennio precedente inferiore a 1.000.000 euro.
Ulteriori dettagli sulla motivazione della scelta	<p>L'obbligo di razionalizzazione è motivato dall'assenza di dipendenti (a fronte della presenza di un numero di amministratori pari ad uno), nel contesto della mancanza di attività strettamente operative (la società gestisce residualmente la partecipazione in SEI Toscana S.r.l., società di gestione del ciclo integrato dei rifiuti nell'ambito territoriale dell'ATO Toscana Sud).</p> <p>Tuttavia, in considerazione della presenza di assets importanti legati alla partecipazione detenuta in SEI Toscana S.r.l., ed ai crediti TIA pregressi, di rilevante importo, attraverso la precedente azione di razionalizzazione si era procedere al tentativo di dismettere la quota posseduta in A.I.S.A. S.p.A., anche nell'ambito di una cessione della stessa con valutazione di potenziali successive finalità aggregative con soggetti partecipati operanti nell'ambito del settore dei rifiuti-energia (rispetto a tali settori, infatti, potrebbero essere opportunamente individuate delle economie di scala o di congiunzione).</p> <p>In tal senso, la Giunta Comunale, con deliberazione n. 58 del 25/02/2019, aveva fornito specifici indirizzi in ordine alla procedura di dismissione delle quote di partecipazione, tra cui l'individuazione del valore del patrimonio netto contabile relativo all'ultimo bilancio approvato, di cui al punto 4 dell'art. 2426 del codice ("Criteri di valutazioni"), quale parametro economico minimo di riferimento per le transazioni afferenti alle azioni della Società, differendo tuttavia le successive fasi provvedimentali della procedura di dismissione medesima alla intervenuta formale approvazione del bilancio d'esercizio della Società alla data del 31/12/2018, in rispondenza ai generali principi di correttezza e veridicità dei bilanci.</p> <p>In esito al predetto procedimento, attesa l'assenza di offerte, con determina dirigenziale n. 163 del 24/01/2020, è stato preso atto che la gara è andata deserta. Nell'ambito della revisione periodica delle partecipazioni per l'anno 2020, pertanto, viene proposta la liquidazione della società.</p>
Modalità di attuazione	Liquidazione, a norma del codice civile.
Tempi stimati per il perfezionamento	Il codice civile non fissa la durata di una procedura di liquidazione societaria; conseguentemente, la stima dei tempi necessari al perfezionamento della stessa non risulta di agevole stima.

---

Tenuto conto delle tempistiche usualmente riferibili alla liquidazione e della peculiare natura degli asset aziendali, è ragionevole ritenere che i tempi di perfezionamento risultino non inferiori ai dodici mesi.

---

Stima dei risparmi attesi

Con la liquidazione, l'assemblea dei soci nomina un liquidatore che prende il posto dell'amministratore della società e compie le attività necessarie a liquidare i beni e i rapporti pendenti. È pacifico sia in dottrina che in giurisprudenza che l'incarico di liquidazione sia oneroso per natura.

In considerazione degli ultimi dati contabili disponibili, relativi all'esercizio chiuso al 31/12/2019, il risparmio indiretto legato ai venir meno (allo scioglimento della società) dei compensi previsti per gli organi societari ammonterebbe ad Euro 40.685 (Euro 27.165 per l'organo amministrativo ed Euro 13.520 per l'organo di controllo).

Stato della partecipazione e attuazione razionalizzazione

La principale criticità legata alla valorizzazione degli asset societari, ai fini della concretizzazione della precedente razionalizzazione, aveva riguardato la definizione della questione della cessione dei crediti TIA a SEI Toscana S.r.l., la quale, legata all'originale bando di gara per l'affidamento del servizio rifiuti nell'ambito Arezzo-Siena-Grosseto, riguardava non solo A.I.S.A. S.p.A., ma anche SEI Toscana S.r.l. (gestore del servizio integrato rifiuti) e ATO Toscana Sud (autorità di bacino affidante). Peraltro, parte dei suddetti crediti TIA, di cui era prevista la cessione alla società di gestione del servizio integrato rifiuti (residua rispetto all'applicazione delle previsioni di cui all'art. 4 del D.L. n. 119/2018), risultava ancora contabilizzata tra le attività di A.I.S.A. S.p.A. al 31/12/2019.

In tale contesto, la procedura di razionalizzazione prevista, a tutela del patrimonio pubblico investito nella società, ha richiesto l'attesa della definizione di un attendibile e fermo quadro valutativo dei principali asset determinanti il valore della stessa.

Con deliberazione di G.C. n. 58 del 25/02/2019 sono stati determinati specifici indirizzi attuativi in ordine all'espletamento dell'asta pubblica con il metodo delle offerte in aumento sul prezzo a base d'asta, individuando quale parametro economico minimo di riferimento per le transazioni afferenti alle azioni della Società il valore del patrimonio netto contabile relativo all'ultimo bilancio approvato, di cui al punto 4 dell'art. 2426 del codice ("Criteri di valutazioni"). Pertanto, la precedente procedura di dismissione della quota di partecipazione in possesso dell'Amministrazione comunale attraverso asta pubblica ha presupposto l'acquisizione degli elementi necessari alla valutazione della quota medesima, al fine di una corretta quantificazione della base d'asta; la pubblicazione dell'avviso di asta pubblica, avvenuta in data 15/11/2019, ha quindi atteso il perfezionamento dell'iter di approvazione del bilancio d'esercizio 2018 per definire quale base d'asta un valore coerente con i generali principi di correttezza e veridicità dei bilanci.

In esito al predetto procedimento, attesa l'assenza di offerte, con determina n. 163 del 24/01/2020 è stato preso atto che la gara è andata deserta.

Successivamente alla chiusura dell'esercizio, nel mese di aprile 2020, è stato sottoscritto dalla Società il contratto per la cessione a SEI Toscana S.r.l. di tutti i residui crediti TIA.

**Tanto considerato e premesso, nell'ambito della revisione periodica 2020 sarà proposta la liquidazione della società.**

All'occorrere di eventuali ulteriori mutamenti alla normativa di riferimento ovvero al verificarsi di eventi e condizioni di rilevanza strategica rispetto al complessivo portafoglio dell'Ente, l'Amministrazione si riserva eventuali integrazioni e/o rettifiche all'impianto testé rappresentato.

## COINGAS S.p.A.

Azione di razionalizzazione	Acquisizione/Fusione semplificata. [azione rientrante nella previsione sospensiva di cui all'art. 24, co. 5-bis, del D.Lgs. 175/2016]
Motivazione della scelta	Realizzazione di economie di scala e di altre sinergie per l'integrazione di fasi consecutive della produzione di beni e servizi e/o migliore utilizzo degli impianti, delle attrezzature e del know-how in uso
Ulteriori dettagli sulla motivazione della scelta	La preventiva operazione di acquisizione della società Gestione Ambientale S.r.l. e successiva fusione semplificata per incorporazione ex art. 2505 c.c. all'interno di COINGAS S.p.A. è finalizzata allo sviluppo strategico nei settori economici di intervento delle due società attraverso il potenziamento delle fonti di capitale proprio di cui dispone COINGAS S.p.A.. Con l'operazione di aggregazione tra le suddette società, il cui oggetto sociale presenta elementi di complementarità nell'ambito del settore di trattamento dei rifiuti e gas-energia, potrebbe determinarsi un incremento del fatturato per diversificazione prodotto/mercato, con conseguente ampliamento dei margini di contribuzione alla redditività operativa.
Modalità di attuazione	Acquisizione di Gestione Ambientale S.r.l. (attualmente detenuta interamente da AISA Impianti S.p.A.) da parte di COINGAS S.p.A.. Successiva aggregazione di Gestione Ambientale S.r.l. con COINGAS SpA, attraverso l'operazione di fusione semplificata "per incorporazione", ex art. 2505 c.c..
Tempi stimati per il perfezionamento	La definizione di precise tempistiche per la conclusione dell'articolato processo strategico interessante le tre società e richiedente procedure valutative e di controllo oltre che autorizzative assembleari di difficile stima, era stata in origine ragionevolmente profilata nell'ambito dei 9-12 mesi. <b>In considerazione del rinnovato quadro delineato dall'art. 24, comma 5-bis, del D.Lgs. 175/2016, l'opzione di razionalizzazione risulta sospesa nei termini indicati dalla suddetta norma.</b>
Stima dei risparmi attesi	Allo stato non sono rintracciabili sufficienti informazioni atte a delineare i risparmi di spesa complessivamente generati dall'operazione di aggregazione. Per quanto concerne la sola Gestione Ambientale S.r.l., si avrebbero minori costi per Euro 18.620 legati al venir meno dei compensi riconosciuti agli organi societari (rispettivamente pari ad Euro 15.500 per l'organo amministrativo ed Euro 3.120 per l'organo di controllo, secondo i dati riportati rispetto all'esercizio 2019).
Stato della partecipazione e	L'operazione in origine prefigurata aveva <b>natura eminentemente aggregativa</b> , finalizzata alla rifunzionalizzazione di COINGAS S.p.A. ed alla razionalizzazione di Gestione Ambientale S.r.l., e prevedeva dapprima la cessione di Gestione

attuazione razionalizzazione Ambientale S.r.l. da AISA Impianti S.p.A. a COINGAS S.p.A. (con autorizzazione, in deroga secondo quanto previsto dall'art. 10, co. 2, TUSP, alla negoziazione diretta tra le parti) e, successivamente, una operazione di fusione semplificata "per incorporazione", di Gestione Ambientale in COINGAS, ex art. 2505 c.c..

Si trattava, quindi, di una operazione "intragruppo" da comporsi all'interno del portafoglio partecipazioni del Comune. Ciò nonostante, in rispondenza a quanto previsto dall'art. 10, comma 2, del d.lgs. 175/2016, ai fini della deroga ai principi di pubblicità, trasparenza e non discriminazione stabiliti come regola generale dal medesimo comma, è parso doveroso predisporre una deliberazione che avrebbe dovuto essere presentata in esito alla procedura di valutazione del valore di cessione di Gestione Ambientale S.r.l..

In ordine alla fase attuativa, a seguito della definizione nel primo semestre del 2018 di alcuni rapporti intercorrenti tra Gestione Ambientale e la controllante AISA Impianti, la procedura di valutazione del valore di cessione, necessaria ai fini della deliberazione da assumersi ai sensi del menzionato art. 10, comma 2, TUSP, ha scontato differenti prospettazioni da parte delle società interessate, ciò comportando un allungamento dei termini di definizione.

**Nel frattempo, l'introduzione della disposizione di cui al nuovo comma 5-bis dell'articolo 24 TUSP, ad opera dall'art. 1, comma 723, della legge 30 dicembre 2018, n. 145 ("Legge di Bilancio 2019"), le cui condizioni sono riscontrate sia rispetto a COINGAS S.p.A. che a Gestione Ambientale S.r.l., ha di fatto condotto alla sospensione delle operazioni prospettate per le due società nei termini indicati dalla suddetta norma.**

Pur considerando gli effetti interrompenti stabiliti dalla novella normativa di cui al menzionato art. 24, comma 5-bis, del d.lgs. 175/2016, l'Amministrazione non intende tuttavia rinunciare a promuovere una strategia volta a restituire a COINGAS S.p.A. un ruolo attivo e centrale nell'ambito dei servizi resi al territorio di riferimento, sia in funzione di holding, che, ricorrendone i presupposti, anche attraverso la valutazione di un percorso che ne soppesi il possibile riassetto, nei limiti e con le possibilità recate dal vigente quadro ordinamentale.

Oltre a ciò, i risultati complessivi comunque conseguiti non esprimono elementi di criticità tali da validare il riscontro della fattispecie di cui all'art. 20, co. 2, lett. f), del D.Lgs. n. 175/2016, e nel 2019 è stata registrata una consistente contrazione delle complessive spese di funzionamento, con particolare riguardo alle spese per servizi, in coerenza con l'attuale natura di holding della Società.

Proprio in considerazione della funzione di holding attualmente svolta e delle specifiche esigenze organizzative ad essa riconnesse, occorrerà comunque porre particolare attenzione alla verifica della convenienza economica del ricorso a servizi esterni ovvero al reclutamento di personale per il soddisfacimento delle suddette esigenze. A tal fine, si reputa necessaria l'adozione/adeguamento di specifici strumenti regolamentari in ordine al reclutamento del personale ed al conferimento di incarichi.

All'occorrere di eventuali ulteriori mutamenti alla normativa di riferimento ovvero al verificarsi di eventi e condizioni di rilevanza strategica rispetto al complessivo portafoglio dell'Ente, l'Amministrazione si riserva eventuali integrazioni e/o rettifiche all'impianto testé rappresentato.

## GESTIONE AMBIENTALE S.r.l.

Azione di razionalizzazione	Cessione e successiva fusione [azione rientrante nella previsione sospensiva di cui all'art. 24, co. 5-bis, del D.Lgs. 175/2016]
Motivazione della scelta	Realizzazione di economie di scala e di altre sinergie per l'integrazione di fasi consecutive della produzione di beni e servizi e/o migliore utilizzo degli impianti, delle attrezzature e del know-how in uso.
Ulteriori dettagli sulla motivazione della scelta	Attraverso l'operazione di cessione dell'azienda a COINGAS SpA, finalizzata alla successiva operazione di fusione semplificata "per incorporazione", ex art. 2505 c.c., si consentirebbe di superare le criticità emarginate sia per la partecipata indiretta "Gestione Ambientale" che, in prospettiva di non lungo termine, anche per la partecipata diretta Coingas SpA, senza che ciò comporti alterazione delle compagini proprietarie nelle società interessate.
Modalità di attuazione	Cessione in deroga di Gestione Ambientale S.r.l. a COINGAS S.p.A.. Successiva aggregazione di Gestione Ambientale S.r.l. con la società COINGAS SpA, finalizzata ad una successiva operazione di fusione semplificata "per incorporazione", ex art. 2505 c.c..
Tempi stimati per il perfezionamento	La definizione di precise tempistiche per la conclusione dell'articolato processo strategico interessante le tre società richiede procedure valutative e di controllo oltre che autorizzative assembleari di difficile stima, comunque ragionevolmente nell'ambito dei 9-12 mesi. <b>In considerazione del rinnovato quadro delineato dall'art. 24, comma 5-bis, del D.Lgs. 175/2016, l'opzione di razionalizzazione viene sospesa nei termini indicati dalla suddetta norma.</b>
Stima dei risparmi attesi	Allo stato non sono rintracciabili sufficienti informazioni atte a delineare i risparmi di spesa complessivamente generati dall'operazione di aggregazione. Per quanto concerne la sola Gestione Ambientale S.r.l., si avrebbero minori costi per Euro 18.620 legati al venir meno dei compensi riconosciuti agli organi societari (rispettivamente pari ad Euro 15.500 per l'organo amministrativo ed Euro 3.120 per l'organo di controllo, secondo i dati riportati rispetto all'esercizio 2019).
Stato della partecipazione e attuazione razionalizzazione	L'operazione in origine prefigurata aveva <b>natura eminentemente aggregativa</b> , finalizzata alla rifunzionalizzazione di COINGAS S.p.A. ed alla razionalizzazione di Gestione Ambientale S.r.l., e prevedeva dapprima la cessione di Gestione Ambientale S.r.l. da AISA Impianti S.p.A. a COINGAS S.p.A. (con autorizzazione, in deroga secondo quanto previsto dall'art. 10, co. 2, TUSP, alla negoziazione diretta tra le parti) e, successivamente, una operazione di fusione semplificata "per incorporazione", di Gestione Ambientale in COINGAS, ex art. 2505 c.c..



Si trattava, quindi, di una operazione “intragruppo” da comporsi all’interno del portafoglio partecipazioni del Comune. Ciò nonostante, in rispondenza a quanto previsto dall’art. 10, comma 2, del d.lgs. 175/2016, ai fini della deroga ai principi di pubblicità, trasparenza e non discriminazione stabiliti come regola generale dal medesimo comma, è parso doveroso predisporre una deliberazione che avrebbe dovuto essere presentata in esito alla procedura di valutazione del valore di cessione di Gestione Ambientale S.r.l..

In ordine alla fase attuativa, a seguito della definizione nel primo semestre del 2018 di alcuni rapporti intercorrenti tra Gestione Ambientale e la controllante AISA Impianti, la procedura di valutazione del valore di cessione, necessaria ai fini della deliberazione da assumersi ai sensi del menzionato art. 10, comma 2, TUSP, ha scontato differenti prospettazioni da parte delle società interessate, ciò comportando un allungamento dei termini di definizione.

**Nel frattempo, l’introduzione della disposizione di cui al nuovo comma 5-bis dell’articolo 24 TUSP, ad opera dall’art. 1, comma 723, della legge 30 dicembre 2018, n. 145 (“Legge di Bilancio 2019”), le cui condizioni sono riscontrate sia rispetto a COINGAS S.p.A. che a Gestione Ambientale S.r.l., ha di fatto condotto alla sospensione delle operazioni prospettate per le due società nei termini indicati dalla suddetta norma.**

All’occorrere di eventuali ulteriori mutamenti alla normativa di riferimento ovvero al verificarsi di eventi e condizioni di rilevanza strategica rispetto al complessivo portafoglio dell’Ente, l’Amministrazione si riserva eventuali integrazioni e/o rettifiche all’impianto testé rappresentato.