

**Comune di Arezzo**

**BILANCIO CONSOLIDATO 2019**

***RELAZIONE SULLA GESTIONE E***

***NOTA INTEGRATIVA***

## INDICE

|                                                                                  |    |
|----------------------------------------------------------------------------------|----|
| BILANCIO CONSOLIDATO 2019 RELAZIONE SULLA GESTIONE E NOTA INTEGRATIVA .....      | 2  |
| Caratteristiche e finalità del Bilancio Consolidato.....                         | 2  |
| Il Gruppo Amministrazione Pubblica (G.A.P).....                                  | 3  |
| Area di consolidamento: criteri generali per l'individuazione dei soggetti ..... | 6  |
| Teorie di consolidamento.....                                                    | 7  |
| Metodi di consolidamento .....                                                   | 8  |
| RETTIFICHE PRELIMINARI ALLA REDAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO.....              | 10 |
| LA COSTRUZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO DEL COMUNE DI AREZZO.....                | 15 |
| Il Gruppo Amministrazione Pubblica (G.A.P) del Comune di Arezzo.....             | 15 |
| Individuazione dei soggetti esclusi dall'Area di consolidamento.....             | 16 |
| L'Area di consolidamento del Comune di Arezzo.....                               | 22 |
| Metodo di consolidamento prescelto.....                                          | 23 |
| Criteri di valutazione.....                                                      | 23 |
| Elisioni intercompany.....                                                       | 24 |
| Elisioni che non influenzano il risultato consolidato.....                       | 24 |
| Elisioni che influenzano il risultato consolidato .....                          | 25 |
| Elisioni delle Partecipazioni .....                                              | 25 |
| Analisi delle Società/Enti dell'Area di consolidamento del Comune di Arezzo..... | 27 |
| RETTIFICHE EFFETTUATE A SEGUITO DELLA RIFORMA INTRODOLTA DAL D.LGS.              |    |
| 139/2015.....                                                                    | 77 |
| IL BILANCIO CONSOLIDATO DEL COMUNE DI AREZZO.....                                | 78 |
| Analisi delle Variazioni.....                                                    | 82 |
| INDICATORI DEL BILANCIO CONSOLIDATO.....                                         | 86 |
| INFORMAZIONI DI SINTESI.....                                                     | 90 |

## **BILANCIO CONSOLIDATO 2019 RELAZIONE SULLA GESTIONE E NOTA INTEGRATIVA**

L'esternalizzazione delle funzioni proprie degli Enti Pubblici a soggetti partecipati ed il continuo impegno per il miglioramento della qualità dei servizi nell'ottica del contenimento della spesa, hanno generato una maggiore attenzione del legislatore verso la necessità di dare una lettura unitaria dei conti di tutte le realtà pubbliche di spesa.

Se l'opportunità di redigere un bilancio consolidato è stata, in passato, lasciata alla facoltà di ogni singola amministrazione, con l'entrata in vigore del D. Lgs n. 118/2011 e s.m.i., la predisposizione di tale documentazione non rappresenta più una facoltà, ma diventa un obbligo. Infatti così come previsto dall'art. 11 – bis comma 1 del citato Decreto, *“Gli enti di cui all'art. 1, comma 1, redigono il bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, secondo le modalità ed i criteri individuati nel principio applicato del bilancio consolidato di cui all'allegato n. 4/4”*, fissando al successivo art. 18 comma 1 lettera c), la data del 30 settembre dell'anno successivo cui i dati si riferiscono, il termine ultimo entro cui approvarlo.

Con deliberazione di Giunta Comunale 91 del 9 marzo 2020 viene aggiornata l'individuazione del Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Arezzo (G.A.P), esercizio 2019.

Con successive deliberazione di Giunta Comunale n 224 del 03/08/2020 e 279 del 14/09/2020 si è provveduto ad aggiornare il Gruppo Amministrazione Pubblica (G.A.P.) e la conseguente Area di Consolidamento per l'esercizio 2019, definita secondo i criteri previsti dal “Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato”, Allegato 4/4 al D. Lgs n. 118/2011.

Il Lavoro è stato condotto dal Servizio Finanziario con il supporto e la collaborazione dell'Ufficio Partecipazioni del Comune di Arezzo .

### **Caratteristiche e finalità del Bilancio Consolidato**

Il bilancio consolidato è un documento consuntivo costituito attraverso l'aggregazione dei bilanci d'esercizio delle partecipate dopo una opportuna elisione delle operazioni infragruppo, redatto dalla capogruppo. Attraverso il Bilancio Consolidato viene rappresentata la situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'intero gruppo.

Il bilancio consolidato è in grado di fornire:

- elementi del patrimonio del gruppo pubblico locale;
- elementi reddituali del gruppo pubblico locale.

Il patrimonio di gruppo viene determinato come un insieme di mezzi economici e finanziari, disponibili di diritto e di fatto.

Il reddito di gruppo rappresenta il risultato economico prodotto dalla gestione complessiva dell'entità che non deve essere considerato come la somma dei redditi delle singole partecipate, ma deve costituire la risultante di un unitario processo di produzione economica.

Esso si forma considerando gli scambi intercorsi tra le aziende partecipate e quelle esterne al gruppo: perciò non si può determinare né tramite somma algebrica dei redditi delle partecipate, né integrando il reddito della capogruppo con la quota ad essa spettante del reddito espresso nei bilanci delle controllate.

Le finalità che il bilancio consolidato si prefigge di raggiungere sono:

- verificare l'attività svolta dal gruppo pubblico locale;
- rappresentare la base per effettuare delle valutazioni prospettiche relative al gruppo pubblico locale nella sua interezza;
- conoscere e valutare la composizione delle attività e passività consolidate nonché quella dei costi e ricavi.

## **Il Gruppo Amministrazione Pubblica (G.A.P)**

Secondo quanto previsto dal *Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato*, al fine di poter procedere alla predisposizione del Bilancio Consolidato, gli enti capogruppo individuano, preliminarmente, le aziende e le società che compongono il *Gruppo amministrazione pubblica* e poi sulla base di criteri che verranno indicati nei paragrafi successivi della presente relazione, gli enti, le aziende e le società che devono essere compresi nel bilancio consolidato (*Area di consolidamento*).

La definizione del *Gruppo Amministrazione Pubblica* fa riferimento al concetto di controllo di diritto, di fatto e contrattuale, anche nei casi in cui non sia presente un legame di partecipazione, diretta o indiretta, al capitale delle controllate, nonché al concetto di partecipazione.

Secondo quanto previsto dall'Allegato 4/4 del DLGS 118/11 costituiscono componenti del *Gruppo amministrazione pubblica*:

1. gli organismi strumentali dell'amministrazione pubblica capogruppo come definiti dall'articolo 1 comma 2, lettera b) del presente decreto, in quanto trattasi delle articolazioni organizzative della capogruppo stessa e, di conseguenza, già compresi nel rendiconto consolidato della capogruppo. Rientrano all'interno di tale categoria gli organismi che sebbene dotati di una propria autonomia contabile sono privi di personalità giuridica;
2. gli enti strumentali dell'amministrazione pubblica capogruppo, intesi come soggetti, pubblici o privati, dotati di personalità giuridica e autonomia contabile. A titolo esemplificativo e non esaustivo, rientrano in tale categoria le aziende speciali, gli enti autonomi, i consorzi, le

*fondazioni;*

*2.1 gli enti strumentali controllati dell'amministrazione pubblica capogruppo, come definiti dall'art. 11-ter, comma 1, costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo:*

- a) ha il possesso, diretto o indiretto, della maggioranza dei voti esercitabili nell'ente o nell'azienda;*
- b) ha il potere assegnato da legge, statuto o convenzione di nominare o rimuovere la maggioranza dei componenti degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività di un ente o di un'azienda;*
- c) esercita, direttamente o indirettamente la maggioranza dei diritti di voto nelle sedute degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività dell'ente o dell'azienda;*
- d) ha l'obbligo di ripianare i disavanzi nei casi consentiti dalla legge, per percentuali superiori alla quota di partecipazione;*
- e) esercita un'influenza dominante in virtù di contratti o clausole statutarie, nei casi in cui la legge consente tali contratti o clausole. L'influenza dominante si manifesta attraverso clausole contrattuali che incidono significativamente sulla gestione dell'altro contraente (ad esempio l'imposizione della tariffa minima, l'obbligo di fruibilità pubblica del servizio, previsione di agevolazioni o esenzioni) che svolge l'attività prevalentemente nei confronti dell'ente controllante. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con enti o aziende, che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante.*

*L'attività si definisce prevalente se l'ente controllato abbia conseguito nell'anno precedente ricavi e proventi riconducibili all'amministrazione pubblica capogruppo superiori all'80% dei ricavi complessivi.*

*Non sono comprese nel perimetro di consolidamento gli enti e le aziende per i quali sia stata avviata una procedura concorsuale, mentre sono compresi gli enti in liquidazione.*

*2.2 gli enti strumentali partecipati di un'amministrazione pubblica, come definiti dall'articolo 11-ter, comma 2, costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo ha una partecipazione in assenza delle condizioni di cui al punto 2.*

*3. le società, intese come enti organizzati in una delle forme societarie previste dal codice civile Libro V, Titolo V, Capi V, VI e VII (società di capitali), o i gruppi di tali società nelle quali l'amministrazione esercita il controllo o detiene una partecipazione. In presenza di gruppi di società che redigono il bilancio consolidato, rientranti nell'area di consolidamento dell'amministrazione come di seguito descritta, oggetto del consolidamento sarà il bilancio*

*consolidato del gruppo. Non sono comprese nel perimetro di consolidamento le società per le quali sia stata avviata una procedura concorsuale, mentre sono comprese le società in liquidazione;*

*3.1 le società controllate dall'amministrazione pubblica capogruppo, nei cui confronti la capogruppo:*

- a) ha il possesso, diretto o indiretto, anche sulla scorta di patti parasociali, della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria o dispone di voti sufficienti per esercitare una influenza dominante sull'assemblea ordinaria;*
- b) ha il diritto, in virtù di un contratto o di una clausola statutaria, di esercitare un'influenza dominante, quando la legge consente tali contratti o clausole. L'influenza dominante si manifesta attraverso clausole contrattuali che incidono significativamente sulla gestione dell'altro contraente (ad esempio l'imposizione della tariffa minima, l'obbligo di fruibilità pubblica del servizio, previsione di agevolazioni o esenzioni) che svolge l'attività prevalentemente nei confronti dell'ente controllante. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con società, che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante.*

*L'attività si definisce prevalente se la società controllata abbia conseguito nell'anno precedente ricavi a favore dell'amministrazione pubblica capogruppo superiori all'80% dell'intero fatturato.*

*In fase di prima applicazione del presente decreto, con riferimento agli esercizi 2015 – 2017, non sono considerate le società quotate e quelle da esse controllate ai sensi dell'articolo 2359 del codice civile. A tal fine, per società quotate si intendono le società emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.*

*3.2 le società partecipate dell'amministrazione pubblica capogruppo, costituite dalle società a totale partecipazione pubblica affidatarie dirette di servizi pubblici locali della regione o dell'ente locale indipendentemente dalla quota di partecipazione.*

*A decorrere dal 2019 con riferimento all'esercizio 2018 la definizione di società partecipata è estesa alle società nelle quali la regione o l'ente locale, direttamente o indirettamente, dispone di una quota significativa di voti, esercitabili in assemblea, pari o superiore al 20 per cento, o al 10 per cento se trattasi di società quotata.*

*Ai fini dell'inclusione nel gruppo dell'amministrazione pubblica non rileva la forma giuridica nè la differente natura dell'attività svolta dall'ente strumentale o dalla società.*

*Il gruppo "amministrazione pubblica" può comprendere anche gruppi intermedi di amministrazioni pubbliche o di imprese. In tal caso il bilancio consolidato è predisposto aggregando anche i bilanci consolidati dei gruppi intermedi.*

In termini generali, si può senz'altro affermare che, ai fini dell'inclusione nel Gruppo Amministrazione Pubblica, non rileva la forma giuridica né la differente natura dell'attività svolta dall'ente strumentale o dalla società.

### **Area di consolidamento: criteri generali per l'individuazione dei soggetti**

Partendo dal *Gruppo Amministrazione Pubblica*, il Principio contabile applicato concernente il Bilancio Consolidato prevede che gli Enti e le Società compresi al suo interno, possano non essere inseriti *nell'Area di consolidamento*, nei casi di :

- a) **Irrilevanza**, quando il bilancio di un componente del gruppo è irrilevante ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del gruppo.

Sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei seguenti parametri, una incidenza inferiore al 3 per cento per gli enti locali rispetto alla posizione patrimoniale, economico e finanziaria della capogruppo:

- totale dell'attivo,
- patrimonio netto,
- totale dei ricavi caratteristici.

In presenza di patrimonio netto negativo, l'irrilevanza è determinata con riferimento ai soli due parametri restanti.

La valutazione di irrilevanza deve essere formulata sia con riferimento al singolo ente o società, sia all'insieme degli enti e delle società ritenuti scarsamente significativi, in quanto la considerazione di più situazioni modeste potrebbe rilevarsi di interesse ai fini del consolidamento. Si deve evitare che l'esclusione di tante realtà autonomamente insignificanti sottragga al bilancio di gruppo informazioni

Pertanto, ai fini dell'esclusione per irrilevanza, a decorrere dall'esercizio 2018, la sommatoria delle percentuali dei bilanci singolarmente considerati irrilevanti deve presentare, per ciascuno dei parametri sopra indicati, un'incidenza inferiore al 10 per cento rispetto alla posizione patrimoniale, economica e finanziaria della capogruppo. Se tali sommatorie presentano un valore pari o superiore al 10 per cento, la capogruppo individua i bilanci degli enti singolarmente irrilevanti da inserire nel bilancio consolidato, fino a ricondurre la sommatoria delle percentuali dei bilanci esclusi per irrilevanza ad una incidenza inferiore al 10 per cento.

Al fine di garantire la significatività del bilancio consolidato gli enti possono considerare non irrilevanti i bilanci degli enti e delle società che presentano percentuali inferiori a quelle sopra richiamate. A decorrere dall'esercizio 2017 sono considerati rilevanti gli enti e le società totalmente partecipati dalla capogruppo, le società in house e gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione

In ogni caso, salvo il caso dell'affidamento diretto sono considerate irrilevanti, e non oggetto di consolidamento, le quote di partecipazione inferiori all'1% del capitale della società partecipata.

- b) ***Impossibilità di reperire le informazioni necessarie al consolidamento*** in tempi ragionevoli e senza spese sproporzionate. I casi di esclusione del consolidamento per detto motivo, sono estremamente limitati e riguardano eventi di natura straordinaria (calamità naturali). Se alle scadenze previste i bilanci dei componenti del gruppo non sono ancora stati approvati, è trasmesso il pre-consuntivo o il bilancio predisposto ai fini dell'approvazione"

Gli enti e Società che fanno parte dell'Area di consolidamento sono rappresentati da tutti quelli per i quali non sono ravvisabili i casi di esclusione delineati dal Principio.

## **Teorie di consolidamento**

Le soluzioni per giungere alla rappresentazione del bilancio consolidato sono influenzate dalle teorie contabili di gruppo. Sono cioè in funzione di ciò che si vuol rappresentare con il bilancio consolidato e per quali finalità lo stesso è redatto.

Le teorie di riferimento sono:

a) **Teoria della proprietà:**

Il bilancio consolidato contiene solo le attività, passività, costi, ricavi attribuibili alla controllante in relazione alle sue quote di possesso. In tal modo nel consolidato non avremo né quote di patrimonio né risultato attribuibili a terzi. Tale metodo di consolidamento è applicabile nel caso di controllo congiunto.

b) **Teoria della capogruppo:**

Il bilancio consolidato vede le controllate come sedi secondarie e filiali della capogruppo. Con questo concetto la metodologia di consolidamento (detta "consolidamento integrale") prevede che il valore delle partecipazioni delle controllate venga sostituito ai valori integrali dell'attività e passività costi e ricavi della controllata. Gli interessi degli azionisti di minoranza vengono evidenziati su una sola linea di bilancio nel patrimonio netto (capitale sociale e riserve di terzi) e utili/perdite degli azionisti di minoranza. Gli utili intersocietari se realizzati dalla controllante verso la controllata sono



eliminati integralmente. Se realizzati dalla controllata nei confronti della sua controllante vengono eliminati solo per la parte di competenza della controllata.

c) **Teoria dell'entità economica:**

Secondo questa teoria quello che è rilevante non è il concetto di proprietà che guida le precedenti teorie ma quello di appartenenza ad "un'unica entità economica". Anche sotto il profilo metodologico per questa teoria si segue quanto previsto per il consolidamento integrale con l'unica differenza che nella identificazione e rappresentazione del patrimonio e dell'utile le quote (dicasi "la proprietà") degli azionisti di maggioranza e di minoranza non sono indicate distintamente.

d) **Teoria modificata della capogruppo:**

Questa teoria da un lato, prevede una variante nella determinazione degli interessi di minoranza, dall'altro, coincide con quanto previsto dalla teoria della capogruppo. Infatti, pur rispettando l'accezione unitaria del gruppo e la rappresentazione delle minoranze, ne varia la valutazione, in quanto il calcolo degli interessi di terzi avviene sul patrimonio netto a *fair value* (così come avviene per la teoria dell'entità).

## **Metodi di consolidamento**

Il metodo di consolidamento determina le modalità con cui gli elementi economici e patrimoniali di ogni singola organizzazione vengono integrati per redigere il bilancio consolidato.

Ciascun metodo permette di rappresentare la singola partecipata oggetto di consolidamento in relazione alla tipologia di rapporto che essa ha instaurato con l'Ente Locale.

Le principali metodologie di consolidamento considerate dai principi contabili internazionali sono:

- 1) consolidamento integrale
- 2) consolidamento proporzionale
- 3) metodo del patrimonio netto

Il metodo del **consolidamento integrale** riflette il concetto di gruppo secondo la "Teoria della Capogruppo", consiste nella inclusione integrale delle attività e delle passività dell'impresa controllata nel bilancio consolidato.

Tale metodo prevede che i valori delle voci dei singoli bilanci delle realtà comprese nell'area di consolidamento, vengano sommate e vengano poi eliminate tutte quelle operazioni che generano costi/ricavi e debiti/crediti, fra i componenti del Gruppo. Andranno inoltre eliminate le partecipazioni in imprese incluse nel consolidamento e le corrispondenti frazioni di patrimonio netto. Qualora l'eliminazione delle partecipazioni delle controllate e il rispettivo patrimonio netto, faccia emergere una differenza tra questi due valori (differenza di consolidamento), la stessa va attribuita, ove possibile, agli elementi dell'attivo e del passivo da cui è generata.

Le quote di partecipazione e gli utili di pertinenza di terzi, inoltre, vengono evidenziati nel patrimonio netto in una voce denominata rispettivamente “Fondo di dotazione e riserve di pertinenza terzi” e “Risultato economico di pertinenza di terzi”.

La metodologia illustrata è quella che deve essere adottata nel caso in cui l'entità economica partecipata sia da considerarsi controllata.

Con il metodo del **consolidamento proporzionale** si evidenzia esclusivamente la quota del valore della partecipata di proprietà del gruppo e non il suo valore globale; inoltre, in contropartita del valore delle partecipazioni viene eliminata solamente la quota di patrimonio netto di pertinenza del gruppo, e non viene evidenziata né la quota di Patrimonio Netto di pertinenza di terzi né la quota di “Utile di terzi” nel conto economico, le quali sono automaticamente escluse. Anche gli utili e le perdite infragruppo sono eliminati proporzionalmente, e come del resto tutte le altre rettifiche di consolidamento. Le eventuali differenze di consolidamento subiscono un trattamento analogo a quello descritto nell'ipotesi di adozione del metodo integrale.

Il **metodo del patrimonio netto** consiste nella semplice iscrizione in bilancio consolidato della parte di patrimonio netto rettificato, cioè la quota del patrimonio netto ottenuto tramite l'eliminazione delle operazioni infragruppo. Esso in termini di valori e non di rappresentanza, produce sul patrimonio netto e sul risultato d'esercizio lo stesso risultato e gli stessi valori che si otterrebbero con il consolidamento integrale.

## **RETTIFICHE PRELIMINARI ALLA REDAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO**

Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 33 del 20/05/2020 questa Amministrazione ha approvato il Rendiconto della gestione esercizio 2019 ed il rendiconto consolidato (composto da Conto del Bilancio, Stato Patrimoniale e Conto Economico) tra il Comune di Arezzo e le due Istituzioni comunali: Istituzione Biblioteca Città di Arezzo ed Istituzione Giostra del Saracino . Tale rendiconto consolidato costituisce la base di partenza per la redazione del bilancio consolidato del Comune di Arezzo.

Di seguito si fornisce rappresentazione del documento di sintesi, elaborato sulle risultanze degli allegati approvati con la citata D.C.C. n. 33 del 20/05/2020

| <b>STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO<br/>COMUNE DI AREZZO ED ISTITUZIONI</b> | <b>2019</b>           |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Attivo fisso                                                              | 386.571.157,00        |
| Attivo circolante                                                         | 56.360.237,00         |
| Ratei e risconti attivi                                                   | 356.954,00            |
| <b>TOTALE IMPIEGHI</b>                                                    | <b>443.288.348,00</b> |
| Mezzi propri (PN)                                                         | 348.723.329,00        |
| Fondi per rischi ed oneri                                                 | 6.342.930,00          |
| Passività a lungo                                                         | 23.403.976,00         |
| Passività a breve                                                         | 21.018.940,00         |
| Ratei e risconti passivi                                                  | 43.799.173,00         |
| <b>TOTALE FONTI</b>                                                       | <b>443.288.348,00</b> |

| <b>CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO<br/>COMUNE DI AREZZO ED ISTITUZIONI</b> | <b>2019</b>        |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| Componenti positivi della gestione                                     | 89.555.296         |
| Componenti negativi della gestione                                     | 90.745.046         |
| <b>RISULTATO OPERATIVO</b>                                             | <b>- 1.189.750</b> |
| Saldo gestione finanziaria                                             | 1.535.597          |
| Saldo gestione straordinaria                                           | 3.713.296          |
| Rettifiche attività finanziarie                                        | -                  |
| <b>Risultato di esercizio lordo</b>                                    | <b>4.059.143</b>   |
| Imposte                                                                | 1.190.327          |
| <b>Risultato netto di esercizio</b>                                    | <b>2.868.816</b>   |

**1. Aggiornamento valori patrimoniali al 31/12/2019 società, enti ed organismi allocati nelle poste attive dello Stato Patrimoniale del Comune di Arezzo**

Le società, enti ed organismi allocate nelle poste attive dello Stato Patrimoniale del Comune di Arezzo risultano le seguenti:

**Partecipazioni in imprese controllate**

A.T.A.M. Spa  
A.I.S.A. Impianti Spa  
CO.IN.G.A.S. Spa  
AREZZO MULTISERVIZI srl  
Istituzione Biblioteca Città di Arezzo\*  
Istituzione Giostra del Saracino\*  
A.I.S.A. Spa

**Partecipazioni in imprese partecipate**

Arezzo Casa spa  
A.F.M. S.p.A.

**Altri soggetti**

Arezzo Fiere e Congressi S.r.l..  
L.F.I. S.p.a.  
Nuove Acque s.p.a.

Fondazione di Comunità per Rondine  
A.S.P. Fraternita dei Laici  
A.S.P. Casa di Riposo V. Fossombroni  
Fondazione Guido d'Arezzo  
Fondazione Arezzo Intour  
A.I.T. (Autorità idrica Toscana)

A.T.S (Autorità per il servizio di gestione integrata dei rifiuti  
urbani ATO Toscana Sud)  
Consorzio di bonifica 2 Altovaldarno  
Fondazione Aliotti  
Fondazione Piero della Francesca  
Fondazione Thevenin  
Associazione "Centro Francesco Redi"  
Associazione "I Cammini di Francesco in Toscana"  
Associazione italiana Via Romea germanica  
Fondazione Polo Universitario Aretino

Al fine di rappresentare i valori patrimoniali delle partecipate al 31/12/2019 si è provveduto in questa sede ad adeguare i valori rilevati in sede di rendiconto al patrimonio netto dell'esercizio 2018. Di seguito si riporta il riepilogo delle scritture di adeguamento effettuate:

|                                                                                              |                                                                                                |                                                          |                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------|
| Adeguamento valore partecipazioni al 31/12/2019                                              | rettifica valore società controllate                                                           | Partecipazioni in imprese controllate a Riserva          | € 9.829.065,00 |
| Adeguamento valore partecipazioni al 31/12/2019                                              | rettifica valore società controllate                                                           | Partecipazioni in imprese controllate a Svalutazioni C/E | -€ 106.482,00  |
| Adeguamento valore partecipazioni al 31/12/2019                                              | rettifica valore società partecipate                                                           | Partecipazioni in imprese partecipate a riserva          | € 75.600,00    |
| Adeguamento valore partecipazioni al 31/12/2019                                              | rettifica valore partecipazioni in altri soggetti                                              | Partecipazioni in altri soggetti a Riserva               | € 22.385,00    |
| Adeguamento valore partecipazioni al 31/12/2019                                              | rettifica valore partecipazioni in altri soggetti                                              | Partecipazioni in altri soggetti aa svalutazioni C/E     | -€ 34.107,00   |
| Adeguamento valore partecipazioni al 31/12/2019                                              | rettifica valore partecipazioni in altri soggetti non compresi nel perimetro di consolidamento | Partecipazioni in altri soggetti a Riserva               | € 1.153.805,00 |
| Adeguamento valore attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni al 31/12/2019 | rettifica valore                                                                               | attività che non costituiscono immobilizzazioni          | -€ 166,00      |

## **2. Altri adeguamenti**

Di seguito si riepilogano le altre rettifiche di valori economici e patrimoniali apportate. Tali rettifiche derivano in parte dalla differente modalità di contabilizzazione delle movimentazioni in capo al Comune di Arezzo, che adotta la contabilità finanziaria potenziata, ed alle società che invece contabilizzano le poste secondo il metodo della contabilità economico patrimoniale.

E' stato ritenuto doveroso effettuare delle scritture di adeguamento al fine di evitare una doppia contabilizzazione nell'attivo patrimoniale consolidato di valori relativi ad immobilizzazioni.

In particolare si fa riferimento alle scritture di rilevazione effettuate da questa Amministrazione e da ASP Fraternita dei Laici in relazione al valore dell'immobile "Palazzetto di Fraternita" e al contributo agli investimenti erogato a favore di Fraternita per la ristrutturazione dell'acquedotto vasariano e la terrazza del Palazzo di Fraternita ;

|                                                      |                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                 |                    |
|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| <i>rettifica di ricavi</i>                           | <i>Ricostituzione risconto passivo contributi ad investimenti Da Fraternita per la quota di competenza annua</i>                                                                                                                     | <i>quota annua contributi agli investimenti a Risconti Passivi</i>              | <i>€ 73.437</i>    |
| <i>rettifica di risconti passivi</i>                 | <i>Ricostituzione risconto passivo contributi ad investimenti Da Fraternita per la quota di ricavi imputata agli esercizi precedenti</i>                                                                                             | <i>Oneri Straordinaria risconti passivi</i>                                     | <i>€ 478.763</i>   |
| <i>ricostituzione valore immobilizzazione</i>        | <i>Ricostituzione valore immobilizzazione immateriale "Palazzetto di Fraternita" per la quota di ammortamento annua competenza 2019. L'immobilizzazione in questione è rilevata anche nel bilancio Fraternita.</i>                   | <i>Immobilizzazioni immateriali a Ammortamento immobilizzazioni immateriali</i> | <i>€ 237.435</i>   |
| <i>ricostituzione valore immobilizzazione</i>        | <i>Ricostituzione valore immobilizzazione immateriale "Palazzetto di Fraternita" per la quota di ammortamento di competenza degli esercizi precedenti. L'immobilizzazione in questione è rilevata anche nel bilancio Fraternita.</i> | <i>Immobilizzazioni immateriali a Proventi straordinari</i>                     | <i>€ 712.305</i>   |
| <i>rettifica valore immobilizzazioni immateriali</i> | <i>Riduzione del valore delle immobilizzazioni immateriali pari al valore dell'incremento di valore dell'immobile rilevato anche nel bilancio Fraternita</i>                                                                         | <i>risconto passivo a immobilizzazioni</i>                                      | <i>€ 1.187.175</i> |
| <i>rettifica valore debiti per trasferimenti</i>     | <i>ADEGUAMENTO BILANCIO COMUNALE PER CONTRIBUTI TERRAZZA E ACQUEDOTTO VASARIANO</i>                                                                                                                                                  | <i>contributi ad investimenti a debiti per trasferimenti</i>                    | <i>€ 396.073</i>   |
| <i>rettifica di costi</i>                            | <i>ADEGUAMENTO BILANCIO COMUNALE PER CONTRIBUTI TERRAZZA E ACQUEDOTTO VASARIANO</i>                                                                                                                                                  | <i>risconti attivi a contributi ad investimenti</i>                             | <i>€ 396.073</i>   |
| <i>rettifica di ricavi</i>                           | <i>Adeguamento bilancio Comune di Arezzo per rilevazione rateo trasferimento Contributo Fondazione Arezzo intour</i>                                                                                                                 | <i>Costi per trasferimenti correnti a ratei passivi</i>                         | <i>€ 159.736</i>   |

### Palazzetto di Fraternita e Acquedotto Vasariano

Questa amministrazione ha contabilizzato tra le immobilizzazioni immateriali l'importo dei lavori effettuati sull'immobile e finanziati tramite contributi agli investimenti ricevuti da ASP Fraternita dei Laici.

La contabilizzazione tra le immobilizzazioni immateriali è stata effettuata sulla base di una concessione d'uso pluriennale sull'immobile a favore del Comune di Arezzo.

Il comune di Arezzo ha provveduto a calcolare risconti passivi sui contributi ricevuti da ASP Fraternita dei Laici imputando a conto economico solo la quota di competenza di ricavi di ogni singolo esercizio e tra i costi di esercizio la quota di ammortamento.

Nel contempo ASP Fraternita dei Laici, proprietaria dell'immobile, ha contabilizzato fra le immobilizzazioni gli incrementi di valore pari all'importo dei contributi concessi ed imputato a conto economico la quote di ammortamento.

Al fine di evitare una doppia contabilizzazione nello Stato Patrimoniale e Conto Economico consolidati dei valori relativi all'immobilizzazione in questione si è reso necessario ricostituire il valore iniziale dell'immobilizzazione immateriale per il Comune, annullando gli effetti a conto economico dell'imputazione degli ammortamenti e delle quote annue di competenza dei ricavi da contributi agli investimenti e ricostituendo così il valore iniziale del risconto passivo. Si è quindi provveduto a ridurre l'Attivo Patrimoniale di questa amministrazione per l'importo pari all'incremento del valore dell'immobilizzazione già rilevato nell'attivo patrimoniale da ASP Fraternita dei Laici.

Nel corso del 2019 Inoltre è stato finanziato l' accordo di programma per la realizzazione degli interventi di risanamento e restauro conservativo dell'Acquedotto Vasariano e della terrazza di accesso al Palazzo di Fraternita.

il Comune di Arezzo ha impegnato e erogato nel corso del 2019 a favore di Fraternita dei Laici la prima rata di contributi agli investimenti destinati alla ristrutturazione dell'acquedotto Vasariano e della Terrazza di Palazzo di Fraternita.

Fraternita dei Laici di contro ha contabilizzato a bilancio il totale del contributo oggetto dell'accordo di programma, evidenziando un debito nei confronti del Comune di Arezzo pari al totale del contributo al netto della rata corrisposta nell'annualità 2019.

Si è provveduto pertanto ad adeguare il bilancio dell'Ente rilevando fra i costi le rate successive all'annualità 2019 e il relativo debito.

Successivamente è stato rilevato il risconto attivo pari alle rate di cui sopra.

## LA COSTRUZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO DEL COMUNE DI AREZZO

### Il Gruppo Amministrazione Pubblica (G.A.P) del Comune di Arezzo

L'individuazione del G.A.P. del Comune di Arezzo deriva da una complessa attività ricognitoria che prende avvio con il provvedimento D.G. n. 3.565/2008 con cui è stato nominato il «Gruppo di studio per l'analisi giuridico-economica del portafoglio partecipazioni societarie dell'ente», che sulla base di quanto previsto dall'art. 3 commi 27 e 28 della Legge n. 244/2007, ha condotto una complessa attività ricognitoria sul portafoglio partecipazioni dell'Ente rimettendo all'Amministrazione la riclassificazione delle società partecipate per natura dell'attività svolta ed enucleando l'elenco delle società/consorzi «potenzialmente dismissibili». Con deliberazione n. 157 del 09/11/2010 il Consiglio Comunale ha provveduto ad individuare le società/consorzi, partecipate dal Comune di Arezzo aventi i requisiti per il mantenimento in portafoglio, ai sensi e per gli effetti dell'art. 3, commi da 27 a 29 della L. 244/2007 e contestualmente quelle da dismettere. Con deliberazione di Giunta Comunale n. 447 del 10/09/2014, è stato individuato il Gruppo Amministrazione Pubblica e l'elenco delle società da considerare nel perimetro di consolidamento per la redazione del bilancio consolidato esercizio 2014. In attuazione dei precetti normativi recati dai commi 611 e 612 della L. 190/2014, con deliberazione del Consiglio Comunale n. 50 del 09/04/2015, è stato approvato il *Piano operativo di razionalizzazione delle società e partecipazioni societarie possedute dal Comune di Arezzo e che con Delibera di Giunta n. 107 del 15/03/2016, è stata approvata la relazione del Sindaco sui risultati conseguiti e sullo stato di attuazione del P.O.R.*

Con deliberazione di Giunta Comunale n. 91 del 9 marzo 2020 viene aggiornata l'individuazione del Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Arezzo (G.A.P), esercizio 2019.

Con successive deliberazione di Giunta Comunale n 224 del 03/08/2020 e 279 del 14/09/2020 . l'individuazione del GAP è stata aggiornata e risulta composta dai seguenti soggetti.

| Soggetto                  | Natura                               |
|---------------------------|--------------------------------------|
| A.I.S.A S.p.A             | Società controllata                  |
| A.T.A.M S.p.A             | Società controllata                  |
| Arezzo Multiservizi S.r.l | Società controllata                  |
| AISA Impianti S.p.A       | Società controllata                  |
| COINGAS S.p.A             | Società controllata                  |
| Gestione Ambientale S.r.l | Società controllata (indirettamente) |
| A.F.M S.p.A               | Società partecipata                  |



|                                                                                                   |                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| <b>Arezzo Casa S.p.A</b>                                                                          | Società partecipata                   |
| <b>Estra S.p.a.</b>                                                                               | Società partecipata ( indirettamente) |
| <b>Istituzione Biblioteca Città di Arezzo</b>                                                     | Organismo strumentale                 |
| <b>Istituzione Giostra del Saracino</b>                                                           | Organismo strumentale                 |
| <b>A.S.P. Fraternita dei Laici</b>                                                                | Ente strumentale controllato          |
| <b>A.S.P. Casa di Riposo Fossombroni</b>                                                          | Ente strumentale controllato          |
| <b>Fondazione Arezzo Intour</b>                                                                   | Ente strumentale controllato          |
| <b>Fondazione Guido d'Arezzo</b>                                                                  | Ente strumentale controllato          |
| <b>A.I.T. (Autorità Idrica Toscana)</b>                                                           | Ente strumentale partecipato          |
| <b>A.T.S. (Autorità per il servizio di gestione integrata dei rifiuti urbani ATO Toscana Sud)</b> | Ente strumentale partecipato          |
| <b>Fondazione di Comunità per Rondine</b>                                                         | Ente strumentale partecipato          |
| <b>Fondazione Piero della Francesca</b>                                                           | Ente strumentale partecipato          |
| <b>Fondazione Polo Universitario Aretino</b>                                                      | Ente strumentale partecipato          |
| <b>Associazione "Centro Francesco Redi"</b>                                                       | Ente Strumentale partecipato          |
| <b>Associazione Italiana Via Romea Germanica</b>                                                  | Ente strumentale partecipato          |

## Individuazione dei soggetti esclusi dall'Area di consolidamento

L'essere annoverato nel G.A.P, costituisce, per ciascun soggetto che vi rientra, una condizione necessaria, ma non sufficiente, per la successiva sua inclusione nell'area di consolidamento.

Prima di illustrare nel dettaglio la composizione dell'Area di consolidamento, vengono di seguito trattati i casi di esclusione dall'Area stessa, rappresentati dalle Società/Enti per i quali sono ravvisabili i motivi di esclusione previsti dal "Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato", Allegato 4/4 al D. Lgs n. 118/2011.

### **Gestione Ambientale S.r.l**

La società, il cui capitale è integralmente detenuto da AISA Impianti S.p.A., risulta partecipata indirettamente dal Comune per una quota pari all'84,91%. Gestione Ambientale S.r.l. rientra nella definizione di «*società controllata*» di cui all'art. 11-quater, co. 1 del D.Lgs. n. 118/2011, come ripresa dal par. 2 dell'Allegato 4/4 ("Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato").

Sulla base dell'analisi condotta sul bilancio della Società i parametri relativi al totale dell'attivo, al patrimonio netto ed al totale dei ricavi caratteristici risultano tutti inferiori alla soglia di incidenza del 3 per cento del bilancio comunale, indicata dal par. 3.1, lett. a) dell'Allegato 4/4.

In ragione di questo risultano quindi concretizzate per il bilancio di Gestione Ambientale S.r.l. le condizioni quantitative di irrilevanza, ai fini del consolidamento e, conseguentemente, l'esclusione

della società Gestione Ambientale S.r.l. dall'area di consolidamento del Comune di Arezzo.

### **Fondazione Piero della Francesca**

La Fondazione è stata costituita in data 07.05.1990, tra i seguenti Enti: Provincia di Arezzo, Comune di Arezzo, Comune di Sansepolcro, Comune di Monterchi, Comunità Montana Valtiberina Toscana, Banca Popolare dell'Etruria e del Lazio ed è inquadrabile come **ente strumentale partecipato**, ai sensi dell'art. 11-ter, co. 2, del D.Lgs. n. 118/2011.

Con riferimento alla possibilità che l'ente rientrante nell'elenco dei soggetti che compongono il GAP possa non essere inserito nell'elenco degli enti, aziende e società compresi nel bilancio consolidato, rileviamo che i parametri relativi al totale dell'attivo, al patrimonio netto ed al totale dei ricavi caratteristici verosimilmente risultano tutti inferiori alla soglia di incidenza del 3 per cento del bilancio comunale, indicata dal par. 3.1, lett. a) dell'Allegato 4/4. Occorre precisare, a riguardo, come tale proiezione in termini di verosimiglianza tenga necessariamente conto dei dati al 31/12/2018, in quanto non sono stati ancora resi disponibili dalla Fondazione quelli relativi all'esercizio 2019 e che, tuttavia, si ritiene plausibile l'insussistenza di variazioni tali da alterare l'esito della corrente valutazione.

In ragione di questo, risultano quindi concretizzate per il bilancio della Fondazione Piero della Francesca le condizioni quantitative di **irrilevanza** ai fini del consolidamento e, conseguentemente, l'**esclusione** della Fondazione stessa dall'Area di consolidamento del Comune di Arezzo.

### **Fondazione di Comunità per Rondine**

La Fondazione è stata costituita in data 18 Aprile 2009 fra i Fondatori Promotori: Provincia di Arezzo, Diocesi di Arezzo-Cortona-Sansepolcro, Associazione Rondine Cittadella della Pace, Lega Rondini d'oro, Associazione imprenditori per la Pace, Fondazione Baracchi. Il Comune di Arezzo ha deciso di aderire alla Fondazione con deliberazione consiliare n. 58 del 23/04/2009.

Il soggetto è inquadrabile come **ente strumentale partecipato**, ai sensi dell'art. 11-ter, co. 2, del D.Lgs. n. 118/2011.

Con riferimento alla possibilità che l'ente rientrante nell'elenco dei soggetti che compongono il GAP possa non essere inserito nell'elenco degli enti, aziende e società compresi nel bilancio consolidato, rileviamo che i parametri relativi al totale dell'attivo, al patrimonio netto ed al totale dei ricavi caratteristici verosimilmente risultano tutti inferiori alla soglia di incidenza del 3 per cento del bilancio comunale, indicata dal par. 3.1, lett. a) dell'Allegato 4/4. Occorre precisare, a riguardo, come tale proiezione in termini di verosimiglianza tenga necessariamente conto dei dati al 31/12/2018, in quanto non sono stati ancora resi disponibili dalla Fondazione quelli relativi all'eser-

cizio 2019 e che, tuttavia, si ritiene plausibile l'insussistenza di variazioni tali da alterare l'esito della corrente valutazione.

In ragione di questo, risultano quindi concretizzate per il bilancio della Fondazione di Comunità per Rondine le condizioni quantitative di **irrilevanza** ai fini del consolidamento e, conseguentemente, l'**esclusione** della Fondazione stessa dall'Area di consolidamento del Comune di Arezzo.

#### **A.T.S. (Autorità per il servizio di gestione integrata dei rifiuti urbani ATO Toscana Sud)**

L'Autorità per il servizio di gestione integrata dei rifiuti urbani ATO Toscana Sud (A.T.S.), costituita ai sensi della L.R. Toscana n. 69/2011, è un ente pubblico e rappresentativo di tutti i Comuni compresi nelle province di Arezzo, Siena e Grosseto. In base a quanto stabilito dall'art. 4 dello Statuto e, da ultimo, di quanto approvato dall'Assemblea dell'A.T.S. con delibera n. 37/2016, per l'anno 2017 la quota di partecipazione del Comune di Arezzo all'Autorità è riconosciuta nella misura del 13,68%.

A seguito dell'entrata in vigore delle ultime modifiche e integrazioni apportate ai principi contabili di cui agli allegati del D.Lgs. 118/2011, l'attuale versione degli stessi presenta un rinnovato approccio, orientato a considerare la "partecipazione" ad enti strumentali (siano essi aziende o enti, pubblici o privati, nella definizione di cui all'art. 11-ter del medesimo Decreto) ancor più svincolata dal significato proprio tipico del diritto societario (ancorato, esso, alla partecipazione al capitale della società), enfaticandone, invece, le sottese logiche "di governance" interpretate in senso ampio e la possibilità di incidere nelle scelte strategiche del soggetto, attraverso i diritti di voto a disposizione nell'organo decisionale a ciò competente. Dacché, nel prendere atto dell'affinamento interpretativo in discorso, pare opportuno adeguare la valutazione sulle autorità d'ambito, le quali si pongono, dunque, quali **enti strumentali**, svolgendo le funzioni settorialmente loro attribuite per conto dei comuni (che, a loro volta, partecipano obbligatoriamente agli enti di governo dell'ambito).

In considerazione del fatto che, rispetto agli organi dell'A.I.T. (l'Assemblea, il Direttore Generale, il Revisore Unico dei Conti) i comuni sono rappresentati solamente nell'Assemblea (dai sindaci o loro delegati) e delle ulteriori previsioni statutarie, risultano assenti le condizioni previste dall'art. 11-ter, co. 1, del D.Lgs. 118/2011, comportando quindi che l'Autorità Idrica Toscana debba essere qualificata come "**ente strumentale partecipato**" nei termini di cui successivo comma 2

Con riferimento alla possibilità che gli enti e le società rientranti nell'elenco dei soggetti che compongono il Gruppo Amministrazione Pubblica possano non essere inseriti nell'elenco degli enti, aziende e società compresi nel bilancio consolidato, si richiama la Determina del direttore n. 61 del 14.04.2020 "Adozione del Rendiconto di gestione nell'esercizio finanziario 2019" da cui si evince che, ai sensi dell'art. 15 quater, co. 1 del D.L. 34/2019, convertito dalla L. 58/2019, gli enti che rin-

viano la contabilità economico-patrimoniale con riferimento all'esercizio 2019 allegano al rendiconto 2019 una situazione patrimoniale al 31 dicembre 2019 redatta secondo lo schema di cui all'allegato n. 10 al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118

Ne consegue con riferimento all'esercizio considerato, risultano disponibili solo i parametri relativi al totale dell'attivo e del patrimonio netto, inferiori alla soglia del 3%, non essendo stato redatto Conto economico.

In considerazione quindi di quanto sopra riportato nonché tenuto conto della dichiarata assimilabilità del soggetto in esame ai Comuni al di sotto dei 5.000 abitanti, e come tali esonerati dalla tenuta della contabilità economico patrimoniale fino all'esercizio 2019, si reputa che non constino le necessità condizioni previste ai fini dell'inserimento dell'Autorità in discorso nel perimetro di consolidamento. **Si reputa pertanto non fondata, ad oggi, la riconduzione di A.T.S. entro l'area di consolidamento dell'Ente,**

#### **Associazione «Centro Francesco Redi**

Il Centro di formazione e ricerca socio-sanitaria e ambientale "Francesco Redi" si costituì nel 1989 su iniziativa di un gruppo di medici di famiglia. Nel 1991 furono apportate modifiche allo Statuto con lo scopo di promuovere il Progetto Città Sane di Arezzo; progetto a cui parteciparono Comune e Provincia di Arezzo, Arpat, Azienda USL 8, Università di Siena, Ordine dei Medici, Provveditorato agli Studi, ecc.).

Il Centro Francesco Redi è un'associazione a carattere culturale e scientifico senza fini di lucro, che ha per scopo quello di promuovere iniziative e attività d'informazione, formazione e ricerca nei settori socio-sanitario e ambientale.

Il Comune di Arezzo ha formalmente aderito al Centro Francesco Redi, in qualità di Socio Fondatore, con deliberazione consiliare n. 102 del 27/03/1996.

Secondo quanto previsto dall'art. 16 dello Statuto, al Comune di Arezzo, in quanto "socio fondatore", spetta la nomina di un componente del comitato direttivo (composto da un minimo di 7 a un massimo di 17 membri).

Non sussistono, rispetto al soggetto qui attenzionato, le condizioni previste dall'art. 11-ter, co. 1, del D.Lgs. n. 118/2011 ai fini della definizione quale ente strumentale controllato, risultando esso invece inquadrabile nel G.A.P. come **ente strumentale partecipato**, ai sensi del successivo comma 2.

Con riferimento alla possibilità che l'ente, rientrando nell'elenco dei soggetti che compongono il GAP, possa non essere inserito nell'elenco degli enti, aziende e società compresi nel bilancio consolidato, si rileva che il bilancio 2016, l'ultimo allo stato disponibile, non risulta approssimabile a

quello civilistico di matrice eurocomunitaria, rendendosi inaccessibili le specifiche informazioni richieste dall'Allegato 4/4.

Tuttavia, in ragione delle appostazioni contabili ivi rappresentate, risulta evidente come esse conducano certamente a parametri ben inferiori alla soglia di incidenza del 3 per cento del bilancio comunale, indicata dal par. 3.1, lett. a) dell'Allegato 4/4;

In ragione dei dati e delle informazioni disponibili, dunque, risultano concretizzate per il bilancio del Centro Francesco Redi le condizioni quantitative di irrilevanza, ai fini del consolidamento e, conseguentemente, l'**esclusione** dello stesso dall'area di consolidamento del Comune di Arezzo.

### **Associazione Italiana Via Romea Germanica**

Il Comune di Arezzo, con deliberazione di Consiglio Comunale n. 151 del 15/12/2016, ha aderito alla Associazione Italiana Via Romea Germanica, la quale si propone, in particolare, di promuovere la ricerca del percorso della Via Romea Germanica in Italia, assumendo tutte le iniziative necessarie a renderlo percorribile pertanto valorizzando le risorse ambientali, architettoniche e culturali di tutte le località delle realtà associate presso enti, istituzioni, organizzazioni dei vari livelli territoriali in ambito non solo italiano, ma anche europeo. Secondo quanto previsto statutariamente, l'Assemblea Generale è composta dai legali rappresentanti (o loro delegati) dei soci promotori, dei soci fondatori e dei soci ordinari e delibera, tra l'altro, la nomina del Comitato Direttivo.

Non sussistono, rispetto al soggetto qui attenzionato, le condizioni previste dall'art. 11-ter, co. 1, del D.Lgs. n. 118/2011 ai fini della definizione quale ente strumentale controllato, risultando esso invece inquadrabile nel G.A.P. come **ente strumentale partecipato**, ai sensi del successivo comma 2.

Con riferimento alla possibilità che l'ente, rientrante nell'elenco dei soggetti che compongono il GAP, possa non essere inserito nell'elenco degli enti, aziende e società compresi nel bilancio consolidato si rileva che non risultano disponibili informazioni specifiche riguardo ai parametri necessari a determinare con esattezza la soglia di incidenza del 3 per cento del bilancio comunale, indicata dal par. 3.1, lett. a) dell'Allegato 4/4;

Tuttavia, in ragione delle informazioni disponibili riguardo all'Associazione, risulta evidente come i suddetti parametri risultino ben inferiori alla soglia di incidenza del 3 per cento del bilancio comunale, indicata dal par. 3.1, lett. a) dell'Allegato 4/4, risultando dunque concretizzate per il bilancio della Associazione Italiana Via Romea Germanica le condizioni quantitative di irrilevanza, ai fini del consolidamento, e conseguentemente, l'**esclusione** della Associazione dall'area di consolidamento del Comune di Arezzo.

## **. Fondazione Polo Universitario Aretino**

L'assemblea straordinaria di Polo Universitario Aretino S.c.r.l. del 10 luglio 2018, società mista a partecipazione pubblica di minoranza, **partecipata al 4,69% dal Comune di Arezzo**, ha deliberato la trasformazione eterogena in fondazione di partecipazione. In data 18 febbraio 2019, la Regione Toscana ha proceduto all'iscrizione della Fondazione Polo Universitario Aretino al n.1081 del registro regionale delle persone giuridiche private istituito ai sensi del D.P.R. del 10.2.2000 n. 361, con ciò perfezionandosi il processo di trasformazione in discorso.

Secondo quanto stabilito dal rinnovato art. 13 dello Statuto «Il Consiglio di Amministrazione è composto da 2 (due) a (7) sette membri nominati secondo quanto previsto dall'art. 18».

Vista la composizione dell'organo amministrativo e considerato come allo stato attuale non risulti essere stato nominato alcun rappresentante per il Comune di Arezzo, riteniamo non siano sussistenti, rispetto al soggetto qui attenzionato, le condizioni previste dall'art. 11-ter, co. 1, del D.Lgs. n. 118/2011 ai fini della definizione quale ente strumentale controllato, risultando esso invece inquadrabile nel G.A.P. come ente strumentale partecipato, ai sensi del successivo comma 2.

Con riferimento alla possibilità che gli enti e le società rientranti nell'elenco dei soggetti che compongono il Gruppo Amministrazione Pubblica possano non essere inseriti nell'elenco degli enti, aziende e società compresi nel bilancio consolidato, rileviamo che i parametri relativi al totale dell'attivo, al patrimonio netto ed al totale dei ricavi caratteristici risultano tutti inferiori alla soglia di incidenza del 3 per cento del bilancio comunale, indicata dal par. 3.1, lett. a) dell'Allegato 4/4.

In ragione di questo, risultano quindi concretizzate per il bilancio della Fondazione Polo universitario Aretino le condizioni quantitative di **irrilevanza** ai fini del consolidamento e, conseguentemente, l'**esclusione** della Fondazione stessa dall'Area di consolidamento del Comune di Arezzo.

## L'Area di consolidamento del Comune di Arezzo

Applicando, in maniera ragionata, le disposizioni contenute nel “Principio contabile applicato concernente il Bilancio Consolidato”, Allegato 4/4 del D. Lgs n. 118/2011 e per dare effettività al principio di significatività del bilancio consolidato, l'Area di consolidamento del Comune di Arezzo così come definita con atto di Giunta Comunale n 91 del 9 marzo 2020 e aggiornata con le successive Deliberazioni di Giunta Comunale n 224 del 03/08/2020 e 279 del 14/09/2020, è composta dai seguenti soggetti:

| Soggetto                               | Natura                               |
|----------------------------------------|--------------------------------------|
| A.I.S.A. S.p.A.                        | Società controllata                  |
| A.T.A.M. S.p.A.                        | Società controllata                  |
| AISA Impianti S.p.A.                   | Società controllata                  |
| Arezzo Multiservizi S.r.l.             | Società controllata                  |
| COINGAS S.p.A.                         | Società controllata                  |
| A.F.M. S.p.A.                          | Società partecipata                  |
| Arezzo Casa S.p.A.                     | Società partecipata                  |
| E.S.TR.A. S.p.A.                       | Società partecipata (indirettamente) |
| Istituzione Biblioteca Città di Arezzo | Organismo strumentale                |
| Istituzione Giostra del Saracino       | Organismo strumentale                |
| A.S.P. Fraternita dei Laici            | Ente strumentale controllato         |
| A.S.P. Casa di Riposo V. Fossombroni   | Ente strumentale controllato         |
| Fondazione Arezzo Intour               | Ente strumentale controllato         |
| Fondazione Guido d'Arezzo              | Ente strumentale controllato         |
| A.I.T. (Autorità Idrica Toscana)       | Ente strumentale partecipato         |

## Metodo di consolidamento prescelto

Così come precedentemente argomentato nella sezione all'uopo dedicata, il metodo di consolidamento determina le modalità con cui gli elementi economici e patrimoniali di ogni singola organizzazione vengono integrati per redigere il bilancio consolidato.

Ciascun metodo permette di rappresentare la singola partecipata oggetto di consolidamento in relazione alla tipologia di rapporto che essa ha instaurato con l'Ente Locale.

Il "Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato" Allegato 4/4 al D.Lgs n. 118/2011, prevede che i metodi di consolidamento debbano essere così applicati:

- Metodo **integrale** per i soggetti **controllati**;
- Metodo **proporzionale** per i soggetti partecipati

Tenuto conto che l'Area di Consolidamento del Comune di Arezzo è composto sia da enti e società controllate, sia da società partecipate, i metodi di consolidamento applicati sono quello integrale, (enti e società controllate) e quello proporzionale ( società partecipata).

Occorre specificare che il perimetro di consolidamento del comune di Arezzo include la società Estra S.p.A, ( partecipata indirettamente), la quale redige un suo bilancio consolidato di Gruppo.

La partecipazione indiretta del comune di Arezzo nella suddetta società è pari all' 11,36%, mentre la stessa risulta partecipata da Coingas S.p.a. con una percentuale pari al 25,13%.

Si è proceduto ad effettuare un consolidamento graduale, redigendo dapprima un bilancio consolidato tra Coingas S.p.A e gruppo Estra, utilizzando il metodo proporzionale.

Il Bilancio consolidato Coingas-Gruppo Estra è stato poi a sua volta consolidato nel gruppo amministrazione Comune di Arezzo con il metodo integrale.

Al fine di semplificare le operazioni di consolidamento i valori sono stati arrotondati all'unità di euro.

## Criteri di valutazione

I criteri di valutazione adottati nella redazione del presente documento, sono i seguenti:

- Le immobilizzazioni materiali, così come previsto dal "Principio contabile applicato concernente la contabilità economico-patrimoniale degli enti in contabilità finanziaria", sono iscritte al costo storico di acquisizione e/o al valore di produzione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi ed imputati direttamente alle singole voci;
- Le partecipazioni in imprese controllate e partecipate sono state valutate in base al "metodo del patrimonio netto" di cui all'art. 2426 n. 4 codice civile secondo cui *"le immobilizzazioni consistenti in partecipazioni in imprese controllate o collegate possono essere valutate, con riferimento ad una o più tra dette imprese, anziché*



*secondo il criterio indicato al numero 1) (Costo di acquisto o di produzione – N.d.R-), per un importo pari alla corrispondente frazione del patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio delle imprese medesime, detratti i dividendi".* Relativamente alle immobilizzazioni finanziarie, occorre precisare che, in assenza dell'approvazione dei bilanci di esercizio 2019 delle Società il valore delle stesse presente nel Rendiconto di Gestione 2019, era stato calcolato sul valore del patrimonio netto delle Società risultante al 31/12/2018. L'approvazione del bilancio di esercizio 2019 ha consentito in sede di redazione di bilancio consolidato, l'adeguamento del valore delle partecipazioni sulla base del patrimonio netto al 31/12/2019. L'adeguamento del valore delle partecipazioni ha fatto sì che la situazione patrimoniale al 31/12/2019 del Comune di Arezzo comprensiva di quella dell'Istituzione Giostra del Saracino ed Istituzione Biblioteca Città di Arezzo, sia diversa da quella risultante dal Rendiconto di Gestione 2019.

- Nel caso di *Arezzo Multiservizi S.r.l* le rimanenze di materie prime sono state iscritte al costo di acquisto. I lavori in corso di esecuzione relativi ai siti cimiteriali in corso di ampliamento sono valutati in base al criterio fondato sulla determinazione dello stato di avanzamento dei lavori alla data di chiusura del periodo d'imposta. Tale valore diminuisce nel corso degli esercizi successivi per effetto dei contratti di concessione cimiteriale stipulati con l'utenza.

## **Elisioni intercompany**

Il metodo di consolidamento integrale consiste nella inclusione integrale delle attività e delle passività dell'impresa controllata nel bilancio consolidato.

Tale metodo prevede che i valori delle voci dei singoli bilanci delle realtà comprese nell'area di consolidamento, vengano sommate e vengano poi elise tutte quelle operazioni che si generano fra i componenti del Gruppo. Le elisioni da operare sono di tre tipologie:

- 1) Elisioni che **non influenzano** il risultato consolidato;
- 2) Elisioni che **influenzano** il risultato consolidato;
- 3) Elisioni delle **Partecipazioni**.

### **Elisioni che non influenzano il risultato consolidato**

Le operazioni riconducibili in tale categoria sono chiamate *operazioni reciproche* perché trovano partite corrispondenti di uguale importo, ma di segno opposto, nei bilanci delle entità da consolidare del gruppo. Dal punto di vista contabile tali operazioni possono riguardare:

- crediti e debiti infragruppo, che per effetto dei segni opposti, si compensano direttamente;
- proventi e oneri relativi a compravendite all'interno del gruppo;
- interessi attivi e passivi;

L'eliminazione delle operazioni e dei relativi saldi ha effetto sulle poste attive e passive dello stato patrimoniale e sui singoli componenti del conto economico ma non sul risultato economico e sul patrimonio netto consolidato di gruppo. Il motivo della loro elisione risiede nel fatto che pur compensandosi a vicenda e quindi non modificando i risultati consolidati, il loro mantenimento all'interno del bilancio darebbe una visione distorta della posta che generano.

### **Elisioni che influenzano il risultato consolidato**

Queste operazioni producono effetti sul risultato consolidato e sulle riserve: per il principio della prudenza gli utili che derivano da dette operazioni debbono essere neutralizzati. Le rettifiche avvengono in misura integrale, indipendentemente dalla quota di partecipazione posseduta.

Tali operazioni possono riguardare:

- pagamento dei dividendi;
- trasferimenti di immobilizzazioni;
- contributi in conto capitale

Relativamente al pagamento dei dividendi, per evitare la doppia contabilizzazione, sono stati rettificati i proventi nella società che percepisce i proventi (con conseguente variazione del risultato di esercizio) e ricostituita la riserva *da Risultato economico esercizi precedenti* in capo alla controllata in quanto l'utile da cui scaturisce il dividendo ha contribuito alla formazione del risultato dell'esercizio precedente. Qualora il dividendo sia stato solo deliberato ma non ancora pagato, è stata fatta anche l'elisione del debito/credito infragruppo.

### **Elisioni delle Partecipazioni**

Relativamente a tale aspetto, sono state eliminate le partecipazioni nelle imprese incluse nell'Area di consolidamento e le corrispondenti frazioni di patrimonio netto di queste. Più precisamente è stata elisa per ogni componente di patrimonio netto (fondo di dotazione, riserve ed utile di esercizio) la quota corrispondente alla percentuale di partecipazione nella Società/Ente stessa.

Nel caso di percentuale di partecipazione non totalitaria, il metodo di consolidamento integrale prevede che le quote di partecipazione e gli utili di pertinenza di terzi, vengano evidenziati nel patrimonio netto in una voce denominata rispettivamente *Fondo di dotazione e riserve di pertinenza terzi* e *Risultato economico di pertinenza di terzi*.

Per ciascuno dei soggetti ricadenti all'interno dell'Area di consolidamento, vengono di seguito riportate le motivazioni della loro inclusione nonché una panoramica sull'assetto generale e patrimoniale di ognuno di essi.

## Analisi delle Società/Enti dell'Area di consolidamento del Comune di Arezzo

### 1) GRUPPO COINGAS S.p.A ESTRA

#### COINGAS S.p.A

- **Inquadramento:** La società, partecipata al 45,17% dal Comune di Arezzo, rientra nella definizione di «**società controllata**» di cui all'art. 11-quater, comma 1 del D.Lgs. n. 118/2011, come ripresa dal par. 2 dell'Allegato 4/4 ("Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato"). Più specificamente, l'inquadramento delineato si fonda:
  - sulla sussistenza del requisito legato al possesso diretto della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria della società od alla disponibilità di voti sufficienti per esercitare una influenza dominante sull'assemblea ordinaria (D.Lgs. n. 118/2011, art. 11-quater, co. 1, lett. a))
  - sulla non sussistenza diretta del requisito relativo al diritto del Comune, in virtù di un contratto o di una clausola statutaria, di esercitare un'influenza dominante sulla società, rilevandosi che «...*I contratti di servizio pubblico e gli atti di concessione stipulati con società che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti comportano l'esercizio di influenza dominante...*» (D.Lgs. n. 118/2011, combinato disposto dell'art. 11-quater, co. 1, lett. b) e co. 2).

In considerazione dei sopra menzionati caratteri riscontrabili per COINGAS S.p.A., quest'ultima deve essere fatta confluire nel novero delle società controllate dal Comune di Arezzo nei termini di cui al D.Lgs. 118/2011 e nei limiti di cui all'art. 2359, comma 1, numero 2) del c.c.; pertanto va inclusa nel G.A.P.

Con riferimento alla possibilità che la Società facente parte del GAP possa essere inserita all'interno dell'Area di consolidamento, rileviamo che i parametri relativi al totale dell'attivo ed al patrimonio netto risultano superiori alla soglia di incidenza del 3 per cento del bilancio comunale, indicata dal par. 3.1, del "Principio contabile applicato al bilancio consolidato", mentre il solo totale dei ricavi caratteristici rimangono al di sotto di tale valore. Tale ultimo dato, non risulta sufficiente a determinare una irrilevanza, giacché i tre riferimenti debbono risultare tutti congiuntamente soddisfatti. Non riscontrando quindi le condizioni quantitative necessarie per la considerazione di una eventuale irrilevanza del bilancio di COINGAS S.p.A. ai fini del consolidamento, la Società è stata **inclusa** all'interno dell'Area di consolidamento dell'Ente.

▪ **Anagrafica:**

|                       |                            |
|-----------------------|----------------------------|
| <b>Denominazione</b>  | COINGAS S.p.A              |
| <b>Sede</b>           | Via I. Cocchi, 14 - Arezzo |
| <b>Partita IVA</b>    | 00162100515                |
| <b>Codice fiscale</b> | 00162100515                |
| <b>R.E.A</b>          | 62327                      |

▪ **Organi di indirizzo politico – amministrativo**

- **Consiglio di Amministrazione:** l'Organo Amministrativo della società è rappresentato da un Amministratore Unico, Dott. Franco Scortecci nominato con atto del 31/01/2019 , in carica fino alla revoca.
- **Collegio Sindacale:** il Collegio Sindacale è chiamato a svolgere anche la funzione di revisione legale dei conti, e risulta in carica sino all'approvazione del bilancio al 31/12/2022.

Giovanni Minetti – Presidente

Fabiola Polverini– Sindaco effettivo

Faralli Giuliano – Sindaco effettivo

Jacopo Fabbroni– Sindaco supplente

Luana Baracchi – Sindaco supplente

▪ **Composizione Capitale Sociale e Compagine societaria**

La composizione del Capitale Sociale di Coingas S.P.A è la seguente:

|                         |                        |
|-------------------------|------------------------|
| N. AZIONI               | 550.000                |
| VALORE UNITARIO         | € 27,00                |
| <b>CAPITALE SOCIALE</b> | <b>€ 14.850.000,00</b> |

La percentuale di partecipazione da parte del Comune di Arezzo è pari al 45,17% e pertanto la struttura della compagine societaria è la seguente

| <b>SOCIO</b>            | <b>N. AZIONI</b> | <b>CAPITALE SOCIALE</b> | <b>QUOTA %</b> |
|-------------------------|------------------|-------------------------|----------------|
| <b>Comune di Arezzo</b> | 248.458          | 6.708.366,00            | 45,17          |
| <b>Terzi</b>            | 301.542          | 8.141.634,00            | 54,83          |
| <b>TOTALE</b>           | <b>550.000</b>   | <b>14.850.000,00</b>    | <b>100</b>     |

Il capitale di terzi è così composto:

| <b>SOCI TERZI</b>                    | <b>% PARTECIPAZIONE</b> | <b>CAPITALE</b>     |
|--------------------------------------|-------------------------|---------------------|
| Comune di Anghiari                   | 2,18%                   | 324.216,000         |
| Comune di Subbiano                   | 1,55%                   | 230.418,000         |
| Comune Castiglion Fibocchi           | 1,40%                   | 207.360,000         |
| Comune di Cortona                    | 6,44%                   | 956.205,000         |
| Comune di Chiusi della Verna         | 0,45%                   | 67.473,000          |
| Comune di Castiglion Fiorentino      | 2,88%                   | 427.896,00          |
| Comune di Foiano della Chiana        | 3,96%                   | 587.547,00          |
| Comune di Monte S. Savino            | 3,05%                   | 452.601,00          |
| Comune di Capolona                   | 2,05%                   | 304.479,00          |
| Comune di Civitella in Val di Chiana | 3,86%                   | 572.724,00          |
| Comune di Lucignano                  | 2,49%                   | 370.305,00          |
| Comune di Ortignano Raggiolo         | 0,02%                   | 3.294,00            |
| Comune di Bibbiena                   | 5,55%                   | 824.526,00          |
| Comune di Castel Focognano           | 1,83%                   | 271.566,00          |
| Comune di Montemignaio               | 0,01%                   | 1.647,00            |
| Comune di Poppi                      | 1,30%                   | 192.564,00          |
| Comune di Sestino                    | 0,01%                   | 1.647,00            |
| Comune di Bucine                     | 3,89%                   | 577.665,00          |
| Comune di Badia Tedalda              | 0,61%                   | 90.531,00           |
| Comune di Castel S.Niccolò           | 0,31%                   | 46.089,00           |
| Comune di Marciano della Chiana      | 1,22%                   | 181.035,00          |
| Comune di Monterchi                  | 0,01%                   | 1.647,00            |
| Comune di Pratovecchio Stia          | 1,42%                   | 210.654,00          |
| Comune di Talla                      | 0,04%                   | 6.588,00            |
| Comune di Sansepolcro                | 8,11%                   | 1.204.632,00        |
| Comune di Chitignano                 | 0,18%                   | 26.325,00           |
| <b>TOTALE</b>                        | <b>54,83%</b>           | <b>8.141.634,00</b> |

## **ESTRA S.p.A**

Con riferimento alla eventuale riconducibilità di E.S.T.R.A. entro il novero delle società partecipate, ai sensi del combinato disposto dall'art 11 quater e dall'art. 11-quinquies, del D.Lgs. 118/2011, si sottolinea che la quota di partecipazione posseduta in Estra da Coin-gas, (società controllata dal Comune di Arezzo come precedentemente specificato) sia pari a 25,13% , tale quindi da permettere a Estra di essere compresa fra le società partecipate. Pertanto la società Estra S.p.A deve essere inclusa nel G.A.P.

Con riferimento alla possibilità che gli enti e le società rientranti nell'elenco dei soggetti che compongono il G.A.P. possano non essere inseriti nell'elenco degli enti, aziende e società compresi nel bilancio consolidato, si rileva come i parametri relativi al totale dell'attivo, al patrimonio netto ed al totale dei ricavi caratteristici risultano superiori alla soglia di incidenza del 3 per cento del bilancio comunale, indicata dal par. 3.1, lett. a) dell'Allegato 4/4.

In coerenza con i principi contabili sopra menzionati ed in considerazione del non verificarsi delle condizioni previste ai fini di una irrilevanza nei termini di cui al par. 3.1 dell'Allegato 4/4, La società E.S.T.R.A. S.p.A. È stata inclusa nell'area di consolidamento dell'Ente.

### ▪ **Anagrafica:**

|                       |                           |
|-----------------------|---------------------------|
| <b>Denominazione</b>  | ESTRA S.p.A               |
| <b>Sede</b>           | Via Ugo Panziera 16 Prato |
| <b>Partita IVA</b>    | 021499060978              |
| <b>Codice fiscale</b> | 021499060978              |
| <b>REA</b>            | PO-505831                 |

### ▪ **Organi di indirizzo politico – amministrativo**

- **Consiglio di Amministrazione:** in carica sino all'approvazione del bilancio d'esercizio al 31/12/2022:

Francesco Macrì – Presidente

Alessandro Piazzì – Amministratore Delegato

Paolo Abati – Consigliere Delegato

Anna Scrosta – Consigliere Delegato

Roberta De Francesco-Consigliere

- **Collegio sindacale:** il Collegio Sindacale è incarica fino all'approvazione del bilancio d'esercizio al 31/12/2022

Rita Pelagotti -Presidente

Alessandro Mannelli– Membro effettivo

Michele Pietrucci– Membro effettivo

Michele Marallo – Sindaco Supplente

Valentina Sampieri – Sindaco Supplente

▪ **Composizione Capitale Sociale e Compagine societaria**

La composizione del Capitale Sociale di ESTRA S.P.A è la seguente:

|                         |                    |
|-------------------------|--------------------|
| N. AZIONI               | 228.334.000        |
| VALORE UNITARIO         | 1                  |
| <b>CAPITALE SOCIALE</b> | <b>228.334.000</b> |

La struttura della compagine societaria è la seguente:

| <b>SOCIO</b>                                                | <b>N. AZIONI</b>   | <b>CAPITALE SOCIALE</b> | <b>QUOTA %</b> |
|-------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------------|----------------|
| Consiag S.p.A                                               | 90.200.000         | 90.200.000              | 39,51          |
| Coingas S.p.A                                               | 57.400.000         | 57.400.000              | 25,13          |
| Intercomunale telecomunicazioni energia servizi acqua s.p.A | 57.400.000         | 57.400.000              | 25,13          |
| Viva Servizi S.p.A                                          | 22.834.000         | 22.834.000              | 10,01          |
| Estra S.p.A                                                 | 500.000            | 500.000                 | 0,22           |
|                                                             | <b>228.334.000</b> | <b>228.334.000</b>      | <b>100</b>     |



## Il Bilancio Consolidato Coingas-Gruppo Estra

Al 31/12/2019 si è provveduto ad effettuare la rivalutazione della partecipazione in Estra, iscritta nell'attivo patrimoniale di Coingas, al valore di Costo sulla base del valore di patrimonio netto risultante dal consolidato del gruppo Estra. Il valore è stato così determinato:

|                            | PARTECIPAZIONE ESTRA<br>ISCRITTA ATTIVO<br>PATRIMONIALE COINGAS<br>(25,13) | valore PN consolidato ESTRA<br>2019 | VALORE PARTECIPAZIONE COINGAS<br>calcolato metodo PN (PN da consolidato<br>2019) 25,13% |
|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| Fondo di dotazione         | 63.441.664,00                                                              | 253.998.000,00                      | 63.852.557,00                                                                           |
| Riserve                    |                                                                            | 51.094.000,00                       | 12.844.521,00                                                                           |
| Utile di esercizio         |                                                                            | 16.701.000,00                       | 4.198.464,00                                                                            |
| <b>TOTALE PN ESTRA SPA</b> | <b>63.441.664,00</b>                                                       | <b>321.793.000,00</b>               | <b>80.895.542,00</b>                                                                    |

### Adeguamenti

Il bilancio del gruppo Estra S.p.A è predisposto in accordo con gli International Financial Reporting Standard ( IFRS) Questo comporta che il contratto di locazione per la sede aziendale di Arezzo, stipulato tra Estra S.p.A. e Coingas, è rilevato, nel bilancio di Estra utilizzando il principio IFRS 16. Tale principio prevede che alla data in cui il bene è reso disponibile per l'uso, il locatario rilevi, nello stato patrimoniale un'attività rappresentativa del diritto d'uso del bene, soggetto ad ammortamento annuale, e una passività rappresentativa dell'obbligazione ad effettuare i pagamenti previsti dal contratto.

Si è provveduto pertanto ad effettuare scritture di adeguamento per contabilizzare il contratto di affitto in accordo ai principi contabili nazionali.

| ADEGUAMENTI                                                         |                                                            | SCRITTURE DI ADEGUAMENTO                                   |                 |
|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------|
| Rilevazione incremento valore partecipazioni in imprese partecipate | rettifica valore partecipazioni                            | Rettifica valore Immobilizzazioni Finanziarie              | € 17.453.878,00 |
| rilevazione contratto di affitto Immobile di proprietà Coingas      | rettifica debiti finanziari                                | Rettifica debiti (passivo patrimoniale)                    | -€ 2.080.595,00 |
| rilevazione contratto di affitto Immobile di proprietà Coingas      | rettifica oneri finanziari                                 | Rettifica di costo                                         | -€ 45.232,00    |
| rilevazione contratto di affitto Immobile di proprietà Coingas      | rettifica ammortamento                                     | Rettifica di costo                                         | -€ 203.902,00   |
| rilevazione contratto di affitto Immobile di proprietà Coingas      | rettifica valore immobilizzazioni                          | rettifica valore fabbricati (attivo patrimoniale)          | -€ 2.035.363,00 |
| rilevazione contratto di affitto Immobile di proprietà Coingas      | incremento patrimoniale - utile di esercizio               | rettifica valore adeguamento attivo e passivo patrimoniale | € 116.002,00    |
| rilevazione contratto di affitto Immobile di proprietà Coingas      | rilevazione costi per godimento beni di terzi              | rettifica di costo                                         | € 364.136,00    |
| rilevazione contratto di affitto Immobile di proprietà Coingas      | rilevazione debito commerciale per godimento beni di terzi | Rettifica debiti (passivo patrimoniale)                    | € 364.136,00    |

### **Elisioni che non influenzano il risultato consolidato**

Le elisioni derivanti da operazioni reciproche, (costi/ricavi), sono rappresentate da operazioni di natura gestionale. Nello specifico caso la rettifica delle operazioni infragruppo, compatibilmente con il metodo di consolidamento utilizzato, è stata effettuata per integrazione proporzionale.

### **Elisioni che influenzano il risultato consolidato**

Nel corso dell'esercizio 2019 sono state effettuate operazioni intercompany tali da produrre effetti sul risultato consolidato. Estra SpA ha distribuito dividendi a Coingas SpA per l'importo pari ad € 3.687.952,00. Per evitare la doppia contabilizzazione, sono stati rettificati i proventi percepiti da Coingas Spa generando quindi una diminuzione del *Risultato economico consolidato* ed è stata ricostituita la *Riserva da risultato economico esercizi precedenti* in capo alla Società Estra SpA in quanto l'utile da cui scaturisce il dividendo ha contribuito alla formazione del risultato dell'esercizio precedente.

### **Elisioni delle Partecipazioni**

Estra S.p.A è partecipata da Coingas SpA per una quota pari al 25,13%% ed il valore della partecipazione, calcolata con il metodo del patrimonio netto, al 31/12/2019 corrisponde ad € 80.895.542,00. Sulla base di quanto previsto dal metodo di consolidamento *proporzionale*, è stato eliminato l'importo della partecipazione detenuta nel bilancio di Coingas e la corrispondente frazione di patrimonio netto del Gruppo Estra SpA.

## Dettaglio elisioni operazioni infragruppo

### Costi e ricavi

|                               | Costi               | Ricavi              | Note                                                   |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|--------------------------------------------------------|
| <b>COINGAS</b>                |                     |                     |                                                        |
|                               |                     | € 91.758,00         | affitto sede gruppo Estra                              |
|                               |                     | € 8.019,00          | interessi attivi finanziamento concesso a Gruppo Estra |
|                               |                     | € 13.479,00         | rimborsi spese                                         |
|                               |                     | € 334,00            | ricavi accessori diversi                               |
|                               | € 11.818,00         |                     | costi per utenze (Centria Srl)                         |
|                               | € 13.685,00         |                     | costi per utenze (Estraclima Srl - Estraenergie Srl)   |
|                               |                     |                     |                                                        |
|                               |                     |                     |                                                        |
| <b>oneri/proventi diversi</b> | <b>€ 25.503,00</b>  | <b>€ 113.590,00</b> |                                                        |
| <b>ESTRA SPA</b>              |                     |                     |                                                        |
| <b>25,13%</b>                 |                     |                     |                                                        |
|                               | € 91.758,00         |                     | affitto sede da Coingas                                |
|                               | € 8.019,00          |                     | interessi passivi finanziamento concesso da Coingas    |
|                               | € 13.479,00         |                     | rimborsi spese                                         |
|                               | € 334,00            |                     | oneri diversi                                          |
|                               |                     | € 11.818,00         | ricavi peer servizi (Centria Srl)                      |
|                               |                     | € 13.685,00         | ricavi per servizi (Estraclima Srl - Estraenergie Srl) |
|                               |                     |                     |                                                        |
|                               |                     |                     |                                                        |
| <b>oneri/proventi diversi</b> | <b>€ 113.590,00</b> | <b>€ 25.503,00</b>  |                                                        |

### Debiti e crediti

|                  | Debiti                | Crediti               | Note                                         |
|------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------------------------------|
| <b>COINGAS</b>   |                       |                       |                                              |
|                  |                       | € 91.758,00           | affitto sede II° semestre                    |
|                  |                       | € 232.452,00          | credito finanziamento concesso ad Estra      |
|                  |                       | € 13.479,00           | fatture da emettere                          |
|                  | € 7.492,00            |                       | debiti verso fornitori                       |
|                  |                       | € 926.782,00          | credito dividendo                            |
|                  | € 21.112,00           |                       | fatture da ricevere                          |
|                  | € -                   |                       |                                              |
|                  | <b>€ 28.604,00</b>    | <b>€ 1.264.470,99</b> |                                              |
| <b>ESTRA SPA</b> |                       | € -                   |                                              |
| <b>25,13%</b>    |                       |                       |                                              |
|                  | € 91.758,00           |                       | affitto sede da Coingas                      |
|                  | € 232.452,00          |                       | debito per finanziamento concesso da Coingas |
|                  | € 13.479,00           |                       | fatture da ricevere                          |
|                  |                       | € 7.492,00            | crediti verso clienti                        |
|                  | € 926.782,00          |                       | debito per dividendi da distribuire          |
|                  |                       | € 21.112,00           | fatture da emettere                          |
|                  |                       |                       |                                              |
|                  | <b>€ 1.264.470,99</b> | <b>€ 28.604,00</b>    |                                              |

| PROSPETTO DI SINTESI DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO |                |                                         |                                                               |                                                      |                                             |                                             |                                                                 |                         |                             |
|------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------|
|                                                            | PN<br>Iniziale | Variazioni (+/-)<br>Capitale<br>Sociale | Variazioni (+/-)<br>Riserve da<br>scritture di<br>adeguamento | Variazioni (+/-)<br>Risultato economico di esercizio |                                             |                                             |                                                                 | Altre<br>Variazioni (+) | PN<br>Finale<br>Consolidato |
|                                                            |                |                                         |                                                               | Variazioni da<br>adeguamenti                         | variazione da<br>distribuzione<br>dividendi | variazione da<br>elisione<br>partecipazioni | Variazioni a<br>seguito di<br>rilevazione<br>beni in<br>Leasing |                         |                             |
| COINGAS S.p.A                                              | € 67.705.741   |                                         | € 17.453.878                                                  |                                                      | -€ 3.687.952                                |                                             |                                                                 |                         | € 81.471.667                |
| GRUPPO ESTRA SPA                                           | € 80.866.580   |                                         |                                                               | -€ 116.002                                           | € 3.687.952                                 | -€ 80.895.542                               |                                                                 |                         | € 3.542.988                 |
| TOTALE                                                     | € 148.572.321  | € -                                     | € 17.453.878                                                  | -€ 116.002                                           | € -                                         | -€ 80.895.542                               | € -                                                             | € -                     | € 85.014.655,00             |

## Il consolidamento nel Comune di Arezzo

- **Composizione Patrimonio Netto e corrispondente valore delle Partecipazioni ( consolidato Coingas-Estra)**

la composizione del Patrimonio Netto ed il corrispondente valore della Partecipazione del Comune di Arezzo nel consolidato Coingas-Estra è la seguente:

|                                                    |                   |
|----------------------------------------------------|-------------------|
| Capitale sociale                                   | 14.827.140        |
| Riserve                                            | 70.402.982        |
| Risultato economico 2019                           | -215.467          |
| <b>Totale PN</b>                                   | <b>85.014.655</b> |
| Quota % di partecipazione del Comune di Arezzo     | 45,17%            |
| <b>Valore partecipazione 2019 Comune di Arezzo</b> | <b>38.401.120</b> |

La partecipazione del Comune di Arezzo non è totalitaria, in quanto la restante quota di capitale sociale è detenuta da altri soggetti

|                                                                  |                   |
|------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <b>Fondo dotazione e riserve di pertinenza di terzi</b>          | 46.731.675        |
| <b>Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi</b> | -118.141          |
| <b>TOTALE</b>                                                    | <b>46.613.535</b> |

### ➤ **Elisioni che non influenzano il risultato consolidato**

Per quanto riguarda le elisioni derivanti da operazioni reciproche (costi/ricavi e debiti/crediti), le stesse sono rappresentate da operazioni di natura tributaria e gestionale. Sono state comunicate inoltre operazioni ( costi/ricavi e debiti/crediti) con gli altri enti/società facenti parte dell'Area di Consolidamento per forniture Utenze

➤ **Elisioni che influenzano il risultato consolidato**

Nel corso del 2019, la società Coingas ha distribuito al Comune di Arezzo utili riferiti ad esercizi precedenti per l'importo complessivo pari ad € 1.466.693. Per evitare la doppia contabilizzazione, sono stati rettificati i proventi percepiti dal Comune di Arezzo generando quindi una diminuzione del *Risultato economico consolidato* ed è stata ricostituita la *Riserva da risultato economico esercizi precedenti* in capo alla Società in quanto l'utile da cui scaturisce il dividendo ha contribuito alla formazione del risultato dell'esercizio precedente.

➤ **Elisioni delle Partecipazioni**

- Coingas S.p.A è partecipata dal Comune di Arezzo per una quota pari al 45,17% ed il valore della partecipazione, calcolata con il metodo del patrimonio netto, sulla base dei valori da consolidato Coingas-Estra, al 31/12/2019 corrisponde ad € 38.401.120. Sulla base di quanto previsto dal metodo di consolidamento *integrale*, è stato eliminato l'importo della partecipazione detenuta nel bilancio del Comune di Arezzo e la corrispondente frazione di patrimonio netto della Società.

## 2) ATAM S.P.A

- **Inquadramento:** La società, partecipata al 99,92% dal Comune di Arezzo, rientra nella definizione di «**società controllata**» di cui all'art. 11-quater, co. 1 del D.Lgs. n. 118/2011. La Società è affidataria, nella formula *in house providing*, del servizio pubblico di gestione dei parcheggi e delle aree di sosta a pagamento ed attività collaterali ed accessorie (quali info-mobilità, bikesharing, sistema di pagamento integrato, gestione centralizzata dei parcheggi). Con deliberazione del Consiglio Comunale di Arezzo n. 168 del 24/11/2014, il servizio è stato affidato per venti anni decorrenti dalla data di esecutività della deliberazione stessa. E' una società a socio unico, totalmente controllata dal Comune di Arezzo ed assoggettata ai meccanismi di *controllo analogo* a quello operato sulle proprie strutture interne.

Con riferimento alla possibilità di inserimento della Società all'interno dell'Area di consolidamento, rileviamo che i parametri relativi al **totale dell'attivo e al patrimonio netto** risultano tutti inferiori alla soglia di incidenza del 3% dei corrispondenti aggregati del bilancio comunale, come indicato dal par. 3.1, lett. a) dell'Allegato 4/4. Il **Totale dei ricavi caratteristici, pari al 4,24% è invece superiore alla soglia di irrilevanza del 3%**, per cui sarebbero quindi formalmente concretizzate le condizioni quantitative necessarie per la considerazione di una eventuale rilevanza del bilancio di A.T.A.M. S.p.A., ai fini del consolidamento;

Inoltre, tenuto conto del principio contabile di cui all'Allegato 4/4, par. 3.1, secondo cui «**A decorrere dall'esercizio 2017 sono considerati rilevanti gli enti e le società totalmente partecipati dalla capogruppo, le società in house e gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione**», si rilevano le condizioni per l'inclusione della società in discorso nell'area di consolidamento.

- **Anagrafica:**

|                       |                                                        |
|-----------------------|--------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>  | A.t.a.m. S.p.a. (Azienda Territoriale Arezzo Mobilità) |
| <b>Sede</b>           | Case Nuove di Ceciliano n. 49/5 - 52100 Arezzo         |
| <b>Partita IVA</b>    | 00368260519                                            |
| <b>Codice fiscale</b> | 92004460512                                            |
| <b>R.E.A</b>          | 106838                                                 |

- **Organi di indirizzo politico – amministrativo**

- **Assemblea dei soci:** società con socio unico Comune di Arezzo. La rappresentanza legale del Comune di Arezzo nell'assemblea dei soci spetta al Sindaco o ad assessore delegato.
- **Amministratore Unico:** Bernardo Mennini, nominato con Deliberazione dell'Assemblea dei Soci il 27/04/2018. La durata dell'incarico è stata fissata in tre anni ovvero fino all'approvazione del bilancio di esercizio al 31/12/2020.
- **Revisore Legale: Bruno Dei**, nominato con atto del 21/06/2017, in carica fino all'approvazione del bilancio di esercizio del 31/12/2019.
- **Collegio Sindacale:** il Collegio Sindacale è composto come segue:  
 Stefano Andreucci - Presidente  
 Riccardo Rossi– Membro effettivo;  
 Fiorenza arrigucci-membro effettivo  
 Filippo Ceccherelli – Membro supplente;  
 Fabio salvadori– Membro supplente  
 Bruno Dei – revisore legale  
 Il mandato del suddetto Collegio, di durata triennale, è esteso fino all'approvazione del bilancio di esercizio del 31/12/2019

#### ▪ **Composizione Capitale Sociale**

La composizione del Capitale Sociale di ATAM S.p.A è la seguente:

|                         |                       |
|-------------------------|-----------------------|
| N. AZIONI               | 93.160                |
| VALORE UNITARIO         | € 51,65               |
| <b>CAPITALE SOCIALE</b> | <b>€ 4.811.714,00</b> |

#### ▪ **Compagine societaria**

La società si configura come società a totale capitale pubblico, detenuto dal socio unico *Comune di Arezzo* che vi partecipa per una quota pari al 99,92%.

Con deliberazione del Consiglio comunale n. 218 del 04/12/2006 fu dato mandato al CDA di ATAM S.p.A di predisporre operazioni sul capitale sociale volte a ricondurne la struttura alla proprietà totalitaria pubblica nella formula *in house providing*. Infatti nel dicembre 2006 fu convocata l'Assemblea straordinaria dei soci con la quale fu dato mandato all'azienda di riacquistare n. 70 azioni detenute dai sette soci privati per un valore di € 430,00 ad azione. Con atti notarili del 05/04/2007, si è provveduto al riacquisto di azioni proprie ancora presenti nello Stato Patrimoniale della Società.

Stante quanto sopra, la struttura della compagine societaria è la seguente:

| SOCIO            | N. AZIONI     | CAPITALE SOCIALE    | QUOTA %    |
|------------------|---------------|---------------------|------------|
| Comune di Arezzo | 93.090        | € 4.808.098,50      | 99,92      |
| Azioni proprie   | 70            | € 3.615,50          | 0,08       |
| <b>TOTALE</b>    | <b>93.160</b> | <b>4.811.714,00</b> | <b>100</b> |

▪ **Composizione Patrimonio Netto e corrispondente valore delle Partecipazioni**

Nessuna partecipazione in ATAM S.p.A da parte delle altre Società dell'Area di Consolidamento, né viceversa.

Al 31/12/2019, la composizione del Patrimonio Netto di ATAM S.p.A ed il corrispondente valore della Partecipazione del Comune di Arezzo, è la seguente:

|                                                    |                  |
|----------------------------------------------------|------------------|
| Capitale sociale                                   | 4.811.714        |
| Riserve                                            | 4.539.471        |
| Risultato economico 2019                           | 427.890          |
| <b>TOTALE PN</b>                                   | <b>9.779.075</b> |
| Quota % Comune di Arezzo                           | 99,92%           |
| <b>Valore Partecipazione 2019 Comune di Arezzo</b> | <b>9.771.252</b> |

Nonostante la quota inferiore al 100%, non ci sarà l'evidenziazione del capitale di terzi in quanto la restante percentuale non appartiene a soggetti esterni al Gruppo.

La Società detiene azioni proprie iscritte al valore € 30.100,00 corrispondenti a n. 70 azioni del valore nominale complessivo di € 3.615,50 <sup>1</sup>.

➤ **Elisioni che non influenzano il risultato consolidato**

Per quanto riguarda le elisioni derivanti da operazioni reciproche (costi/ricavi e debiti/crediti), le stesse sono rappresentate da operazioni di natura tributaria e gestionale come ad esempio la riscossione di proventi per l'occupazione di immobili di proprietà della Società da parte del Comune

---

<sup>1</sup> Art. 2357 ter del Codice Civile:

*[1] Gli amministratori non possono disporre delle azioni acquistate a norma dei due articoli precedenti se non previa autorizzazione dell'assemblea, la quale deve stabilire le relative modalità. A tal fine possono essere previste, nei limiti stabiliti dal primo e secondo comma dell'[articolo 2357](#), operazioni successive di acquisto ed alienazione.*

*[2] Finché le azioni restano in proprietà della società, il diritto agli utili e il diritto di opzione sono attribuiti proporzionalmente alle altre azioni; l'assemblea può tuttavia, alle condizioni previste dal primo e secondo comma dell'[articolo 2357](#), autorizzare l'esercizio totale o parziale del diritto di opzione. Il diritto di voto è sospeso, ma le azioni proprie sono tuttavia computate nel capitale ai fini del calcolo delle quote richieste per la costituzione e per le deliberazioni dell'assemblea.*

*[3] Una riserva indisponibile pari all'importo delle azioni proprie iscritto all'attivo del bilancio deve essere costituita e mantenuta finché le azioni non siano trasferite o annullate.*



di Arezzo. Sono state comunicate inoltre operazioni ( costi/ricavi) con gli altri enti/società facenti parte dell'Area di Consolidamento.

Per quanto riguarda i debiti/crediti elisi, essi sono stati generati da fatti gestionali e non tributari.

➤ **Elisioni che influenzano il risultato consolidato**

Nel corso del 2019, la società ha distribuito al Comune di Arezzo utili e riserve riferiti ad esercizi precedenti per l'importo complessivo pari ad € 367.435,00. Per evitare la doppia contabilizzazione, sono stati rettificati i proventi percepiti dal Comune di Arezzo generando quindi una diminuzione del *Risultato economico consolidato* ed è stata ricostituita la *Riserva da risultato economico esercizi precedenti* in capo alla Società ATAM S.p.A in quanto l'utile da cui scaturisce il dividendo ha contribuito alla formazione del risultato dell'esercizio precedente.

➤ **Elisioni delle Partecipazioni**

ATAM S.p.A è partecipata unicamente dal Comune di Arezzo per una quota pari al 99,92% ed il valore della partecipazione, calcolata con il metodo del patrimonio netto, al 31/12/2019 corrisponde ad € 9.771.252 .Sulla base di quanto previsto dal metodo di consolidamento *integrale*, è stato eliminato l'importo della partecipazione detenuta nel bilancio del Comune di Arezzo e la corrispondente frazione di patrimonio netto della Società

**3) AREZZO MULTISERVIZI S.R.L**

- **Inquadramento:** La società, partecipata al 76,67% dal Comune di Arezzo, configurata secondo il modello c.d. "in house" e già affidataria dei complessivi servizi cimiteriali comunali sino al 31/12/2027, rientra nella definizione di «**società controllata**» di cui all'art. 11-quater, comma 1 del D.Lgs. n. 118/2011. Più specificamente l'inquadramento della Società si fonda sulla sussistenza del requisito attinente al possesso, diretto o indiretto, della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria della società (D.Lgs. n. 118/2011, art. 11-quater, comma 1, lett. a)) e sulla sussistenza del requisito relativo al diritto del Comune, in virtù di un contratto o di una clausola statutaria, di esercitare un'influenza dominante sulla società.

Con riferimento alla possibilità che la Società facente parte del GAP possa essere inserita nell'Area di consolidamento, rileviamo che seppur i parametri relativi al totale dell'attivo, al patrimonio netto ed al totale dei ricavi caratteristici risultino tutti inferiori alla soglia di incidenza del 3 per cento del bilancio comunale e che sarebbero quindi formalmente concretizzate le condizioni quantitative necessarie per la considerazione di una eventuale irrilevanza

del bilancio di Arezzo Multiservizi S.r.l. ai fini del consolidamento, la società è stata **inclusa** nell'Area di consolidamento.

Infatti, tenuto conto del principio contabile di cui all'Allegato 4/4, par. 3.1, secondo cui «**A decorrere dall'esercizio 2017 sono considerati rilevanti gli enti e le società totalmente partecipati dalla capogruppo, le società in house e gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione**», si rilevano le condizioni per l'inclusione della società in discorso nell'area di consolidamento.

▪ **Anagrafica:**

|                       |                           |
|-----------------------|---------------------------|
| <b>Denominazione</b>  | Arezzo Multiservizi s.r.l |
| <b>Sede</b>           | Via Bruno Buozzi, 1       |
| <b>Partita IVA</b>    | 01938950514               |
| <b>Codice fiscale</b> | 01938950514               |
| <b>R.E.A</b>          | 150398                    |

▪ **Organi di indirizzo politico – amministrativo**

- **Consiglio di Amministrazione:** l'Organo Amministrativo della società è rappresentato da un Amministratore Unico, Dott. Guglielmo Borri, in carica fino all'approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2022
- **Collegio Sindacale:** il Collegio Sindacale è chiamato a svolgere anche la funzione di revisione legale dei conti. In carica fino all'approvazione del bilancio al 31/12/2022  
Salvi Maria Gioiosa- Presidente  
Fiorenza Arrigucci– Sindaco effettivo  
Andrea Ciofini – Sindaco effettivo  
Riccardo Rossi – Sindaco supplente  
Daniele Lapini– Sindaco supplente

▪ **Composizione Capitale Sociale e Compagine societaria**

La Società Arezzo Multiservizi S.r.l è partecipata per il 76,67% dal Comune di Arezzo e per il restante 23,33% dalla Fraternita dei Laici.

Essendo una Società a Responsabilità limitata, il capitale non può essere rappresentato da azioni. La composizione del Capitale Sociale di Arezzo Multiservizi S.r.l è la seguente:

| <b>SOCIO</b>                | <b>CAPITALE SOCIALE</b> | <b>QUOTA %</b> |
|-----------------------------|-------------------------|----------------|
| <b>Comune di Arezzo</b>     | € 1.150.000,00          | 76,67          |
| <b>Fraternita dei Laici</b> | € 350.000,00            | 23,33          |
| <b>TOTALE</b>               | <b>1.500.000,00</b>     | <b>100</b>     |

▪ **Composizione Patrimonio Netto e corrispondente valore delle Partecipazioni**

Al 31/12/2019, la composizione del Patrimonio Netto di Arezzo Multiservizi S.r.l ed il corrispondente valore della partecipazione del Comune di Arezzo, è la seguente:

|                                                    |                  |
|----------------------------------------------------|------------------|
| Capitale sociale                                   | 1.500.000        |
| Riserve                                            | 386.381          |
| Risultato economico 2019                           | -138.884         |
| <b>TOTALE PN</b>                                   | <b>1.747.497</b> |
| Quota % Comune di Arezzo                           | 76,67%           |
| <b>Valore Partecipazione 2019 Comune di Arezzo</b> | <b>1.339.806</b> |

La partecipazione del Comune di Arezzo non è totalitaria, in quanto la restante quota di capitale sociale è detenuta dalla A.S.P Fraternita dei Laici.

|                                                                  |                |
|------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Fondo dotazione e riserve di pertinenza di terzi</b>          | 440.092        |
| <b>Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi</b> | -32.401        |
| <b>TOTALE</b>                                                    | <b>407.691</b> |

➤ **Elisioni che non influenzano il risultato consolidato**

Le elisioni, riguardano costi/ricavi di natura tributaria e di natura gestionale. Risulta necessario segnalare tipologie di elisioni generate da operazioni concluse con Aziende facenti parte dell'Area di consolidamento:

- affitto passivo locali ASP Fraternita dei laici
- Sponsorizzazione Fondazione Guido D'Arezzo
- Consumi Energetici Gruppo estra S.p.a.

➤ **Elisioni che influenzano il risultato consolidato**

Nel corso dell'esercizio 2019 non sono state effettuate operazioni intercompany tali da produrre effetti sul risultato consolidato. Pertanto in questo specifico caso non sono state effettuate scritture di rettifica necessarie al fine di eliminare effetti distorsivi dovuti al consolidamento dei conti.

➤ **Elisioni delle Partecipazioni**

Arezzo Multiservizi S.r.l. è partecipata dal Comune di Arezzo per una quota pari al 76,67% e da ASP Fraternita dei Laici per il 23,33% ed i corrispondenti valori della partecipazione, calcolati con il

metodo del patrimonio netto, al 31/12/2019 corrispondono ad €1.339.806 per il Comune di Arezzo e ad € 407.691 per Fraternita. Sulla base di quanto previsto dal metodo di consolidamento *integrato*, è stato eliminato l'importo della partecipazione detenuta dal Comune di Arezzo e da Fraternita e la corrispondente frazione di patrimonio netto della Società.

#### 4) AISA S.P.A

- **Inquadramento:** La società, partecipata all'84,91% dal Comune di Arezzo, rientra nella definizione di «**società controllata**» di cui all'art. 11-quater, comma 1 del D.Lgs. n. 118/2011, come ripresa dal par. 2 "Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato". Più specificamente, l'inquadramento delineato si fonda sulla sussistenza del requisito attinente al possesso diretto della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria della società (D.Lgs. n. 118/2011, art. 11-quater, comma 1, lett. a)). A.I.S.A. S.p.A. è stata costituita nel 1997 come società a prevalente partecipazione azionaria del Comune di Arezzo, in esecuzione della deliberazione del Consiglio Comunale n° 279 del 23.10.1996, per la gestione dei servizi pubblici di igiene ambientale (spazzamento stradale, raccolta rifiuti, valorizzazione delle raccolte differenziate e trattamento finale dei rifiuti). A seguito della scissione societaria che, con effetti dal 2 gennaio 2013, ha portato alla costituzione di AISA IMPIANTI S.p.A. con il trasferimento del ramo societario relativo alla gestione dell'impianto integrato di termovalorizzazione di San Zeno ed il successivo conferimento in SEI Toscana S.r.l. del ramo di Azienda relativo ai servizi di raccolta e spazzamento, a far data dal 01.10.2013 la Società svolge attività di assunzioni di partecipazioni.

Alla luce delle risultanze del bilancio di esercizio al 31/12/2019, per tale Società si potrebbe configurare una situazione di *irrilevanza* così come contemplata dal "Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato", Allegato 4/4 al D. Lgs n. 118/2011.

Pur tuttavia, in ragione della ancora significativa entità dei crediti verso clienti, riconducibili ai c.d. crediti "TIA" pregressi e della presenza di una importante partecipazione nel soggetto gestore SEI Toscana S.r.l., si ritiene opportuno, anche in virtù del canone della "rappresentazione veritiera e corretta" della situazione economico-finanziaria e patrimoniale consolidata dell'Ente, il suo consolidamento, atteso lo status di soggetto controllante di diritto, ex art. 2359, comma 1, lettera a), che si configura in capo al Comune di Arezzo. In coerenza con i principi contabili sopra menzionati ed in considerazione della previsione secondo cui «*Al fine di garantire la significatività del bilancio con-*

*solidato gli enti possono considerare non irrilevanti i bilanci degli enti e delle società che presentano percentuali inferiori a quelle sopra richiamate» (par. 3.1 dell'Allegato 4/4), si reputa pertanto fondata la riconduzione della società A.I.S.A. S.p.A. entro il perimetro del bilancio consolidato dell'Ente.*

▪ **Anagrafica:**

|                       |                                                   |
|-----------------------|---------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>  | AISA S.p.A (Arezzo Impianti e Servizi Ambientali) |
| <b>Sede</b>           | Via Trento Trieste, 163                           |
| <b>Partita IVA</b>    | 01530150513                                       |
| <b>Codice fiscale</b> | 01530150513                                       |
| <b>R.E.A</b>          | 117734                                            |

▪ **Organi di indirizzo politico – amministrativo**

- **Consiglio di Amministrazione:** L'Organo Amministrativo della Società è rappresentato da un Amministratore Unico, Dott.Athos Vestrini, in carica fino alla approvazione del bilancio 2020.
- **Revisore Legale-** Carlo Polci- in carica fino all'approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2020
- **Collegio Sindacale:** il Collegio Sindacale è in carica fino all'approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2020 ed è formato dai seguenti membri:  
 Fabio Salvadori - Presidente  
 Luana Baracchi – membro  
 Silvia Razzolini-membro  
 Bonciani Alfredo – Sindaco supplente  
 Rossana Faralli – Sindaco supplente

▪ **Composizione Capitale Sociale e Compagine societaria**

La composizione del Capitale Sociale di AISA S.P.A è la seguente:

|                         |                    |
|-------------------------|--------------------|
| N. AZIONI               | 266.000            |
| VALORE UNITARIO         | € 14,54            |
| <b>CAPITALE SOCIALE</b> | <b>€ 3.867.640</b> |

La percentuale di partecipazione da parte del Comune di Arezzo è pari al 84,91% e pertanto la struttura della compagine societaria è la seguente:

| SOCIO                   | N. AZIONI      | CAPITALE SOCIALE | QUOTA %    |
|-------------------------|----------------|------------------|------------|
| <b>Comune di Arezzo</b> | 225.861        | € 3.284.018,94   | 84,91      |
| <b>Terzi</b>            | 40.139         | € 583.621,06     | 15,09      |
| <b>TOTALE</b>           | <b>266.000</b> | <b>3.867.640</b> | <b>100</b> |

Il capitale di terzi è così composto:

| SOCI TERZI                           | % PARTECIPAZIONE | CAPITALE          |
|--------------------------------------|------------------|-------------------|
| Comune di Subbiano                   | 0,78%            | 30.170,50         |
| Comune Castiglion Fibocchi           | 0,28%            | 10.832,30         |
| Comune di Cortona                    | 3,15%            | 121.830,66        |
| Comune di Marciano della Chiana      | 0,39%            | 15.077,98         |
| Comune di Castiglion Fiorentino      | 1,72%            | 66.520,50         |
| Comune di Foiano della Chiana        | 1,20%            | 46.411,68         |
| Estra S.p.A                          | 1,16%            | 44.870,44         |
| Aisa Impianti S.p.A                  | 0,69%            | 26.680,90         |
| Comune di Civitella in Val di Chiana | 1,23%            | 47.574,88         |
| Comune di Lucignano                  | 0,49%            | 18.945,62         |
| Termomeccanica                       | 1%               | 36.676,40         |
| STA S.p.A                            | 3,00%            | 116.029,20        |
| <b>TOTALE</b>                        | <b>15,09%</b>    | <b>583.621,06</b> |

▪ **Composizione Patrimonio Netto e corrispondente valore delle Partecipazioni**

Al 31/12/2019, la composizione del Patrimonio Netto di AISA S.P.A ed il corrispondente valore della partecipazione del Comune di Arezzo, è la seguente:

|                                                    |                  |
|----------------------------------------------------|------------------|
| Capitale sociale                                   | 3.867.640        |
| Riserve                                            | 3.358            |
| Risultato economico 2019                           | 48.932           |
| <b>TOTALE PN</b>                                   | <b>3.919.930</b> |
| Quota % Comune di Arezzo                           | 84,91%           |
| <b>Valore Partecipazione 2019 Comune di Arezzo</b> | <b>3.328.413</b> |

Tenuto conto del fatto che la partecipazione del Comune di Arezzo non è totalitaria, nel bilancio consolidato è stata evidenziata la quota di capitale di pertinenza di terzi, così strutturata:

|                                                                  |                |
|------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Fondo dotazione e riserve di pertinenza di terzi</b>          | 584.134        |
| <b>Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi</b> | 7.383          |
| <b>TOTALE</b>                                                    | <b>591.517</b> |

- **Considerazioni sulle elisioni operate**

- **Elisioni che non influenzano il risultato consolidato**

Non sono state effettuate elisioni di costi/ricavi relative ad operazioni di natura gestionale fra il Comune di Arezzo e la Società. Relativamente all'elisione dei crediti/debiti oltre a quelli di natura gestionale, risulta necessario segnalare l'elisione di € 33.955 corrispondente ad un debito nei confronti di un'altra società facente parte dell'Area di consolidamento (Aisa Impianti – credito derivante da scissione 2012).

- **Elisioni che influenzano il risultato consolidato**

Nel corso dell'esercizio 2019 non sono state effettuate operazioni intercompany tali da produrre effetti sul risultato consolidato. Pertanto in questo specifico caso non sono state effettuate scritture di rettifica necessarie al fine di eliminare effetti distorsivi dovuti al consolidamento dei conti.

- **Elisioni delle Partecipazioni**

AISA S.p.A è partecipata dal Comune di Arezzo per una quota pari al 84,91% ed il corrispondente valore della partecipazione, calcolato con il metodo del patrimonio netto, al 31/12/2019 è pari ad €3.328.413. Sulla base di quanto previsto dal metodo di consolidamento *integrale*, è stato eliminato l'importo della partecipazione detenuta nel bilancio del Comune di Arezzo e la corrispondente frazione di patrimonio netto della Società.

## 5) **AISA MPIANTI S.p.A**

**Inquadramento:** La società, partecipata all'84,91% dal Comune di Arezzo, rientra nella definizione di «**società controllata**» di cui all'art. 11-quater, comma 1 del D.Lgs. n. 118/2011, come ripresa dal par. 2 "Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato". Più specificamente, l'inquadramento delineato si fonda sulla sussistenza del requisito attinente al possesso, diretto o indiretto, della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria della società (D.Lgs. n. 118/2011, art. 11-quater, comma 1, lett. a).

AISA Impianti S.p.A. è una società a prevalente capitale pubblico locale, operante nel settore dei servizi pubblici di igiene urbana, originata dalla scissione, formalizzata in data 27.12.2012, della società A.I.S.A. S.p.A.. La Società ha per oggetto la gestione dei servizi pubblici di igiene urbana relativamente alle seguenti attività: raccolta e trasporto dei rifiuti urbani, assimilati e rifiuti speciali, comprese le frazioni dei rifiuti urbani destinati al recupero e/o riciclo (raccolte differenziate); spazzamento delle aree pubbliche; gestione degli impianti pubblici di selezione e di recupero di materiali, di compostaggio e di incenerimento con recupero di energia, nonché di stoccaggio provvisorio e di discarica; gestione di depuratori di

acque reflue; organizzazione di azioni mirate alla sensibilizzazione dell'utenza sulla riduzione e la razionalizzazione della produzione e raccolta dei rifiuti; organizzazione e gestione di corsi per la diffusione e l'applicazione delle conoscenze scientifiche, tecnologiche, gestionali e organizzative nei settori di proprio interesse; prestazioni di consulenza, assistenza e servizi nei settori dell'igiene ambientale e della tutela delle acque. Attualmente l'attività prevalente è costituita dal trattamento dei rifiuti urbani svolta nell'impianto integrato di smaltimento rifiuti di San Zeno.

Con riferimento alla possibilità che gli enti e le società rientranti nell'elenco dei soggetti che compongono il Gruppo Amministrazione Pubblica possano non essere inseriti nell'elenco degli enti, aziende e società compresi nel bilancio consolidato, si rileva che, con riferimento all'esercizio considerato, tutti i parametri relativi al totale dell'attivo, patrimonio netto e totale dei ricavi caratteristici risultano superiori alla soglia di incidenza del 3 per cento del bilancio comunale, indicata dal par. 3.1, lett. a) dell'Allegato 4/4, determinando una rilevanza, secondo quanto previsto dal menzionato principio contabile

La società è pertanto **inclusa** nell'area di consolidamento.

▪ **Anagrafica:**

|                       |                                        |
|-----------------------|----------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>  | AISA Impianti S.p.A                    |
| <b>Sede</b>           | Strada Vicinale dei Mori, Loc. S. Zeno |
| <b>Partita IVA</b>    | 02134160510                            |
| <b>Codice fiscale</b> | 02134160510                            |
| <b>R.E.A</b>          | 164281                                 |

▪ **Organi di indirizzo politico – amministrativo**

- **Consiglio di Amministrazione:** Il Consiglio è composto da tre membri ed è in carica sino all'approvazione del bilancio al 31/12/2020.

Cherici Giacomo - Presidente

Galli Enrico - Membro

Legnaiuoli Chiara- Membro

- **Collegio Sindacale:** il Collegio Sindacale risulta in carica sino all'approvazione del bilancio al 31/12/2021.

Diozzi Fabio - Presidente

Sorbi Chiara – Sindaco supplente



Magi Andrea – Membro  
 Roberto Barbini – Sindaco supplente  
 Maria Bidini – Membro  
 Baker Tilly Revisa S.p.A- società di revisione

▪ **Composizione Capitale Sociale e Compagine societaria**

La composizione del Capitale Sociale di AISA Impianti S.P.A è la seguente:

|                         |                       |
|-------------------------|-----------------------|
| N. AZIONI               | 266.000               |
| VALORE UNITARIO         | € 25,00               |
| <b>CAPITALE SOCIALE</b> | <b>€ 6.650.000,00</b> |

La percentuale di partecipazione da parte del Comune di Arezzo è pari al 84,91% e pertanto la struttura della compagine societaria è la seguente:

| SOCIO                   | N. AZIONI      | CAPITALE SOCIALE    | QUOTA %    |
|-------------------------|----------------|---------------------|------------|
| <b>Comune di Arezzo</b> | 225.861        | € 5.646.525,00      | 84,91      |
| <b>Terzi</b>            | 40.139         | € 1.003.475,00      | 15,09      |
| <b>TOTALE</b>           | <b>266.000</b> | <b>6.650.000,00</b> | <b>100</b> |

Il capitale di terzi è così composto:

| SOCI TERZI                           | % PARTECIPAZIONE | CAPITALE            |
|--------------------------------------|------------------|---------------------|
| Comune di Subbiano                   | 0,78%            | 51.875,00           |
| Comune Castiglion Fibocchi           | 0,28%            | 18.625,00           |
| Comune di Cortona                    | 3,15%            | 209.475,00          |
| Comune di Marciano della Chiana      | 0,39%            | 25.925,00           |
| Comune di Castiglion Fiorentino      | 1,72%            | 114.375,00          |
| Comune di Foiano della Chiana        | 1,20%            | 79.800,00           |
| Comune di Monte S. Savino            | 1,16%            | 77.150,00           |
| Comune di Capolona                   | 0,69%            | 45.875,00           |
| Comune di Civitella in Val di Chiana | 1,23%            | 81.800,00           |
| Comune di Lucignano                  | 0,49%            | 32.575,00           |
| Termomeccanica                       | 1%               | 66.500,00           |
| STA S.p.A                            | 3,00%            | 199.500,00          |
| <b>TOTALE</b>                        | <b>15,09%</b>    | <b>1.003.475,00</b> |

▪ **Composizione Patrimonio Netto e corrispondente valore delle Partecipazioni**

Al 31/12/2019, la composizione del Patrimonio Netto di AISA Impianti S.P.A ed il corrispondente valore della Partecipazione del Comune di Arezzo, è la seguente:

|                          |            |
|--------------------------|------------|
| Capitale sociale         | 6.650.000  |
| Riserve                  | 26.242.981 |
| Risultato economico 2019 | 184.952    |

|                                                    |                   |
|----------------------------------------------------|-------------------|
| <b>TOTALE PN</b>                                   | <b>33.077.933</b> |
| Quota % Comune di Arezzo                           | 84,91%            |
| <b>Valore Partecipazione 2019 Comune di Arezzo</b> | <b>28.086.473</b> |

Tenuto conto del fatto che la partecipazione del Comune di Arezzo non è totalitaria, nel bilancio consolidato andrà evidenziata la quota di capitale di pertinenza di terzi, così strutturata:

|                                                                  |                  |
|------------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>Fondo dotazione e riserve di pertinenza di terzi</b>          | 4.963.551        |
| <b>Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi</b> | 27.909           |
| <b>TOTALE</b>                                                    | <b>4.991.460</b> |

➤ **Elisioni che non influenzano il risultato consolidato**

Per quanto riguarda le elisioni derivanti da operazioni reciproche (costi/ricavi e debiti/crediti), le stesse sono relative ad operazioni di natura gestionale e tributaria fra il Comune di Arezzo e la Società. Per quanto riguarda i costi/ricavi, le elisioni riguardano importi IMU, TARI, Diritti pubbliche affissioni e indennità IDA rifiuti extra ATO e operazioni di prestazioni di servizi intrattenute con altre società del gruppo per l'importo di € 30.016. Relativamente alle posizioni di debito/credito si rileva il credito di importo pari ad € 33.955 corrispondente ad un credito nei confronti di un'altra società facente parte dell'Area di consolidamento (Aisa S.p.A – debito derivante da scissione 2012).

➤ **Elisioni che influenzano il risultato consolidato**

Nel corso dell'esercizio 2019 non sono state effettuate operazioni intercompany tali da produrre effetti sul risultato consolidato. Pertanto in questo specifico caso non sono state effettuate scritture di rettifica necessarie al fine di eliminare effetti distorsivi dovuti al consolidamento dei conti.

➤ **Elisioni delle Partecipazioni**

AISA Impianti S.p.A è partecipata dal Comune di Arezzo per una quota pari al 84,91% corrispondente ad un valore della partecipazione, calcolata con il metodo del patrimonio netto al 31/12/2019, di € 28.086.473 Sulla base di quanto previsto dal metodo di consolidamento *integrale*, è stato eliminato l'importo della partecipazione detenuta nel bilancio del Comune di Arezzo e la corrispondente frazione di patrimonio netto della Società.

## 6) AFM S.p.A

**Inquadramento:** A.F.M. S.p.A. si connota come una società mista, con partecipazione maggioritaria privata, nella quale il Comune di Arezzo è unico socio pubblico, con una quota di partecipazione del 20,00%. La società è affidataria del servizio farmaceutico comunale.

Circa l'eventuale inquadramento di A.F.M. S.p.A. tra le «**società controllate**» di cui all'art. 11-quater, co. 1 del D.Lgs. n. 118/2011, o tra le «**società partecipate**» di cui all'art. 11-quinquies, co. 1 e 3, secondo le definizioni riprese dal par. 2 dell'Allegato 4/4 ("Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato"), riscontriamo per la Società una situazione del tutto particolare.

Più segnatamente, riguardo al primo profilo (riconducibilità del soggetto tra le società controllate), l'inquadramento delineato prende atto:

- della non sussistenza del requisito attinente al possesso, diretto o indiretto, della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria della società (D.Lgs. n. 118/2011, art. 11-quater, co. 1, lett. a));
- in ordine alla verifica delle condizioni di eventuale sussistenza del requisito relativo al diritto del Comune, in virtù di un contratto o di una clausola statutaria, di esercitare un'influenza dominante sulla società – rilevandosi che «*I contratti di servizio pubblico e gli atti di concessione stipulati con società che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti comportano l'esercizio di influenza dominante*» (D.Lgs. n. 118/2011, combinato disposto dell'art. 11-quater, co. 1, lett. b) e co. 2) – riscontriamo la vigenza di un contratto di servizio tra Comune di Arezzo e A.F.M. S.p.A., originariamente sottoscritto il 20/07/2001 e successivamente aggiornato in data 11/01/2010.

Peraltro, rileviamo come l'aggiornamento dell'Allegato 4/4 abbia oggi accolto quanto già valutato dalla Commissione ARCONET del M.E.F., in ordine al concetto di «**influenza dominante**» e di sua manifestazione attraverso clausole contrattuali che incidono significativamente sulla gestione dell'altro contraente. Secondo quanto indicato nel Par. 2, punto 3.1 del suddetto Allegato 4/4, infatti: «*L'influenza dominante si manifesta attraverso clausole contrattuali che incidono significativamente sulla gestione dell'altro contraente (ad esempio l'imposizione della tariffa minima, l'obbligo di fruibilità pubblica del servizio, previsione di agevolazioni o esenzioni) che svolge l'attività prevalentemente nei confronti dell'ente controllante. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con società, che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante. L'attività si definisce prevalente se la società controllata abbia conseguito nell'anno precedente ricavi a favore dell'amministrazione pubblica capogruppo superiori all'80% dell'intero fatturato.*».

Osservando la posizione di A.F.M. S.p.A. secondo tale innovata interpretazione ed operando le

relative stime in ordine al bilancio d'esercizio al 31/12/2019 della Società, emerge come non sarebbe prospettabile per essa la condizione richiesta ai fini della prevalenza dell'attività verso l'amministrazione pubblica di riferimento.

Posto, dunque, che, secondo le valutazioni effettuate a seguito delle menzionate definizioni normative, A.F.M. S.p.A. non si configurerebbe quale società controllata dal Comune di Arezzo per le motivazioni testé evidenziate, occorre conseguentemente considerare la sua riconducibilità tra le società partecipate nei termini indicati dalla norma.

Il D.Lgs. n. 118/2011 (art. 11-quinquies, co. 1 e 3 e par. 2 dell'Allegato 4/4) presenta a riguardo una duplice definizione di “**società partecipata**” ;

§ con riferimento agli esercizi 2015 - 2017, per società partecipata da un ente locale, si intende la società a totale partecipazione pubblica affidatarie dirette di servizi pubblici locali dell'ente locale indipendentemente dalla quota di partecipazione;

§ a decorrere dal 2019, con riferimento all'esercizio 2018, la definizione di società partecipata è estesa alle società nelle quali la regione o l'ente locale, direttamente o indirettamente, dispone di una quota significativa di voti, esercitabili in assemblea, pari o superiore al 20 per cento, o al 10 per cento se trattasi di società quotata.

Tanto premesso, dalla ricostruzione nei suddetti termini espressa e tenuto conto della natura di società mista a maggioranza privata di A.F.M. S.p.A., ne deriva che, secondo l'impostazione resa dall'art. 11-quinquies, co. 1 e dall'Allegato 4/4 del Lgs. 118/2011, essa risulta rientrare tra le società partecipate, in ragione della quota di partecipazione detenuta dal Comune di Arezzo, pari al 20,00% del capitale.

Con riferimento alla possibilità che gli enti e le società rientranti nell'elenco dei soggetti che compongono il G.A.P. possano non essere inseriti nell'elenco degli enti, aziende e società compresi nel bilancio consolidato, si rileva che i parametri relativi al totale dell'attivo e al totale dei ricavi caratteristici risultano **superiori** alla soglia di incidenza del 3 per cento del bilancio comunale, indicata dal par. 3.1, lett. a) dell'Allegato 4/4,

Sulla base delle evidenze emerse in fase di inquadramento ed in coerenza con i principi contabili in tema di irrilevanza, la società A.F.M. S.p.A. È inclusa nell'area di consolidamento dell'Ente.

▪ **Anagrafica:**

|                       |                                                         |
|-----------------------|---------------------------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>  | AFM Arezzo S.p.A (Azienda Farmaceutica Municipalizzata) |
| <b>Sede</b>           | Via Setteponti 68                                       |
| <b>Partita IVA</b>    | 01457680518                                             |
| <b>Codice fiscale</b> | 01457680518                                             |
| <b>REA</b>            | AR000000055934                                          |

▪ **Organi di indirizzo politico – amministrativo**

- **Consiglio di Amministrazione:** in carica sino all'approvazione del bilancio al 31/12/2022:

Francesco Francini - Presidente

Gianluca Ceccarelli – Amministratore Delegato

Andrea Avitabile- Consigliere

Luca Cesari – Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione

Gianni Carboni-Consigliere

- **Collegio sindacale:** il Collegio Sindacale è chiamato a svolgere anche la funzione di revisione legale dei conti ed è incarica fino all'approvazione del bilancio al 31/12/2019.

Alessandro Zucchini - Presidente

Mario Rossi - Membro

Fabrizia Blasucci – Membro

Cherici Maria Cristina – Sindaco supplente

Cinquini Gabriella – Sindaco supplente

▪ **Composizione Capitale Sociale e Compagine societaria**

La composizione del Capitale Sociale di AFM S.P.A è la seguente:

|                         |                       |
|-------------------------|-----------------------|
| N. AZIONI               | 55.790                |
| VALORE UNITARIO         | 51,65                 |
| <b>CAPITALE SOCIALE</b> | <b>€ 2.881.554,00</b> |

La percentuale di partecipazione da parte del Comune di Arezzo è pari al 20,00% e pertanto la struttura della compagine societaria è la seguente:

| SOCIO                   | N. AZIONI     | CAPITALE SOCIALE    | QUOTA %    |
|-------------------------|---------------|---------------------|------------|
| <b>Comune di Arezzo</b> | 11.158        | € 576.310,70        | 20         |
| <b>Terzi</b>            | 44.632        | € 2.305.243,30      | 80         |
| <b>TOTALE</b>           | <b>55.790</b> | <b>2.881.554,00</b> | <b>100</b> |

Il capitale di terzi è così composto:

| <b>SOCI TERZI</b>  | <b>% PARTECIPAZIONE</b> | <b>CAPITALE</b>     |
|--------------------|-------------------------|---------------------|
| Soggetti privati   | 0,27%                   | 7.748,00            |
| Farmacisti riuniti | 79,73%                  | 2.297.495,30        |
| <b>TOTALE</b>      | <b>80,00%</b>           | <b>2.305.243,30</b> |

▪ **Composizione Patrimonio Netto e corrispondente valore delle Partecipazioni**

Al 31/12/2019, la composizione del Patrimonio Netto di AFM S.P.A ed il corrispondente valore della Partecipazione del Comune di Arezzo, è la seguente:

|                                                    |                  |
|----------------------------------------------------|------------------|
| Capitale sociale                                   | 2.881.554        |
| Riserve                                            | 6.508.548        |
| Risultato economico 2019                           | 255.032          |
| <b>TOTALE PN</b>                                   | <b>9.645.134</b> |
| Quota % Comune di Arezzo                           | 20%              |
| <b>Valore Partecipazione 2019 Comune di Arezzo</b> | <b>1.929.027</b> |

➤ **Elisioni che non influenzano il risultato consolidato**

Le elisioni derivanti da rapporti reciproci, (costi/ricavi), sono rappresentate da operazioni di natura tributaria e gestionale.

Nello specifico caso la rettifica delle operazioni infragruppo, compatibilmente con il metodo di consolidamento utilizzato, è stata effettuata per integrazione proporzionale.

Risulta necessario segnalare tipologie di elisioni generate da operazioni concluse con Aziende facenti parte dell'Area di consolidamento:

- vendita medicinali ad Arezzo Multiservizi e ASP Vittorio Fossombroni

➤ **Elisioni che influenzano il risultato consolidato**

Nel corso del 2019, sono stati distribuiti al Comune di Arezzo utili relativi agli esercizi precedenti per un importo complessivo pari ad € 76.125.

Per evitare la doppia contabilizzazione degli utili, bisogna rettificare i proventi nella società che percepisce i proventi e ricostituire la *Riserva da risultato economico esercizi precedenti* in capo alla controllata in quanto l'utile da cui scaturisce il dividendo ha contribuito alla formazione del risultato dell'esercizio precedente.

### ➤ **Elisioni delle Partecipazioni**

AFM S.p.A è partecipata dal Comune di Arezzo per una quota pari al 20,00% corrispondente ad un valore della partecipazione, calcolata con il metodo del patrimonio netto al 31/12/2019, di € 1.929.027. Sulla base di quanto previsto dal metodo di consolidamento *proporzionale*, è stato eliminato l'importo della partecipazione detenuta nel bilancio del Comune di Arezzo e la corrispondente frazione di patrimonio netto della Società.

### **7) AREZZO CASA S.p.A**

La società, partecipata al 33,34% dal Comune di Arezzo e affidataria del servizio pubblico locale (privo di rilevanza economica) relativo alla gestione del patrimonio di edilizia residenziale pubblica di proprietà comunale, rientra nella definizione di «*società partecipata*» di cui all'art. 11-quinquies del D.Lgs. n. 118/2011, come ripresa dal par. 2 dell'Allegato 4/4 (*Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato*) al D. Lgs n. 118/2011

Più segnatamente, l'inquadramento delineato prende atto:

- della non sussistenza del requisito attinente al possesso, diretto o indiretto, della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria della società (D.Lgs. n. 118/2011, art. 11-quater, co. 1, lett. a));
- della non sussistenza diretta del requisito relativo al diritto del Comune, in virtù di un contratto o di una clausola statutaria, di esercitare un'influenza dominante sulla società, rilevandosi che «*I contratti di servizio pubblico e gli atti di concessione stipulati con società che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti comportano l'esercizio di influenza dominante*» (D.Lgs. n. 118/2011, combinato disposto dell'art. 11-quater, co. 1, lett. b) e co.

Ai fini di una corretta valutazione circa l'eventuale sussistenza, o meno, di un diritto del Comune ad esercitare una influenza dominante sulla società, occorre prendere in considerazione alcuni elementi di dettaglio. In particolare, riguardo alla prevalenza dell'attività oggetto del contratto di servizio, stipulato da tutti i comuni della provincia di Arezzo per il tramite del L.O.D.E. (ex art. 33 TUEL e L.R. n. 96/1996 ERP), sebbene appaia chiaro che l'attività svolta dalla società coincida essenzialmente con quella disciplinata dal contratto medesimo, occorre nondimeno considerare come la porzione di attività riferita al Comune di Arezzo non risulta preponderante rispetto al totale, atteso il dato del patrimonio gestito (n. 1.178 unità immobiliari locate su un totale di n. 3.817, per una quota del 30,86%), il dato relativo al canone concessorio riconosciuto al Comune (Euro 128.496 su un totale di Euro 330.840, per una quota pari al 38,84%) e, non da ultima, la proporzionalità dei ricavi tipici riferibili al territorio comunale rispetto al numero di unità immobiliari ivi ubicate

Arezzo Casa S.p.A. risulta, invece, riconducibile entro il novero delle **società partecipate** come definite dall'art. 11-quinquies, co. 1, del D.Lgs. 118/2011, vale a dire quelle società nelle quali quale *«la regione o l'ente locale, direttamente o indirettamente, dispone di una quota di voti, esercitabili in assemblea, pari o superiore al 20 per cento, o al 10 per cento se trattasi di società quotata»*.

Da cui, in definitiva, tenuto conto dei sopra menzionati caratteri riscontrabili per Arezzo Casa S.p.A., società a capitale totalmente pubblico affidataria di un servizio pubblico locale (per quanto privo di rilevanza economica), quest'ultima deve essere ragionevolmente fatta confluire nel novero delle **società partecipate** dal Comune di Arezzo nei termini di cui al D.Lgs. 118/2011 e, quindi, rientrare nel G.A.P.

Pertanto, in considerazione delle valutazioni condotte in termini di rilevanza/irrelevanza della partecipazione ai fini della determinazione dell'area di consolidamento, si segnala, come la società, nel corso del 2018, abbia modificato il proprio statuto configurandolo secondo il modello c.d. "in house providing". Ciò rileva, per quanto previsto dai principi contabili affermati nell'allegato 4/4 del d.lgs. 118/2011, al par. 3, punto 3.1, secondo cui: *«A decorrere dall'esercizio 2017 sono considerati rilevanti gli enti e le società totalmente partecipati dalla capogruppo, le società in house e gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione»*.

Se la rilevazione di cui al punto precedente risulta i per sé bastevole a ricondurre Arezzo Casa S.p.A. nell'area di consolidamento del Comune di Arezzo, nondimeno osserviamo come i parametri relativi al totale delle attività ed ai ricavi caratteristici risultano anch'essi superiori alla soglia di incidenza del 3 per cento del bilancio comunale, indicata dal par. 3.1, lett. a) dell'Allegato 4/4, mentre il solo patrimonio netto si colloca sotto alla suddetta soglia.

Sulla base delle evidenze emerse in fase di inquadramento ed in coerenza con i principi contabili in tema di irrilevanza, la società Arezzo Casa S.p.A. è stata inclusa entro l'area di consolidamento dell'Ente, ivi inquadrata come **società partecipata** nei termini di cui al d.lgs. 118/2011.

▪ **Anagrafica:**

|                       |                          |
|-----------------------|--------------------------|
| <b>Denominazione</b>  | Arezzo Casa S.p.A        |
| <b>Sede</b>           | Via Margaritone 6 Arezzo |
| <b>Partita IVA</b>    | 01781050510              |
| <b>Codice fiscale</b> | 01781050510              |
| <b>REA</b>            | 138902                   |



▪ **Organi di indirizzo politico – amministrativo**

- **Consiglio di Amministrazione:** in carica fino all'approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2021:

Lorenzo Roggi – Presidente del Consiglio di Amministrazione

Francesco Tricomi – Consigliere

Filippo Fiani-Consigliere

Claudia Goretti – Consigliere

Maria Bittoni – Consigliere ( in carica sono fino alla prossima assemblea)

- **Revisore Legale:** Dott. Vittorino Carloni- in carica fino all'approvazione del bilancio di esercizio 2021;

- **Collegio sindacale:** il Collegio Sindacale è così composto ed è in carica fino all'approvazione del bilancio di esercizio 2021

Fabio Salvadori – Presidente

Andrea Ciofini-Membro

Letizia Tanganelli – Membro

Roberto Falchii – Sindaco supplente

Flavia Migliorini – Sindaco supplente

▪ **Composizione Capitale Sociale e Compagine societaria**

La composizione del Capitale Sociale di AREZZO CASA S.P.A è la seguente:

|                         |                     |
|-------------------------|---------------------|
| N. AZIONI               | 3.120.000           |
| VALORE UNITARIO         | 1,00                |
| <b>CAPITALE SOCIALE</b> | <b>3.120.000,00</b> |

La percentuale di partecipazione da parte del Comune di Arezzo è pari al 33,34 % e pertanto la struttura della compagine societaria è la seguente:

| SOCIO                   | N. AZIONI | CAPITALE SOCIALE | QUOTA % |
|-------------------------|-----------|------------------|---------|
| <b>Comune di Arezzo</b> | 1.040.182 | 1.040.182,00     | 33,34   |
| <b>Terzi</b>            | 2.079.818 | 2.079.818,00     | 66,66   |

|               |                  |                     |            |
|---------------|------------------|---------------------|------------|
| <b>TOTALE</b> | <b>3.120.000</b> | <b>3.120.000,00</b> | <b>100</b> |
|---------------|------------------|---------------------|------------|

Il capitale di terzi è così composto:

| <b>SOCI TERZI</b>                    | <b>% PARTECIPAZIONE</b> | <b>CAPITALE</b>     |
|--------------------------------------|-------------------------|---------------------|
| Comune di San Giovanni Valdarno      | 8,33                    | 259.870,00          |
| Comune di Montevarchi                | 7,8                     | 243.230,00          |
| Comune di Cortona                    | 5,53                    | 172.380,00          |
| Comune di Sansepolcro                | 5,08                    | 158.496,00          |
| Comune di Cavriglia                  | 3,29                    | 102.570,00          |
| Comune di Terranuova Bracciolini     | 2,93                    | 91.416,00           |
| Comune di Bibbiena                   | 2,88                    | 89.986,00           |
| Comune di Castiglion Fiorentino      | 2,67                    | 83.226,00           |
| Comune di Pieve Santo Stefano        | 2,63                    | 82.004,00           |
| Comune di Bucine                     | 2,03                    | 63.440,00           |
| Comune di Poppi                      | 1,97                    | 61.334,00           |
| Comune di Foiano della Chiana        | 1,75                    | 54.574,00           |
| Comune di Anghiari                   | 1,66                    | 51.766,00           |
| Comune di Civitella in Val di Chiana | 1,65                    | 51.428,00           |
| Comune di Subbiano                   | 1,58                    | 49.400,00           |
| Comune di Monte San Savino           | 1,54                    | 48.178,00           |
| Comune di Stia                       | 1,47                    | 45.838,00           |
| Comune di Piandiscò                  | 1,18                    | 36.894,00           |
| Comune di Capolona                   | 1,05                    | 32.708,00           |
| Comune di Loro Ciuffenna             | 0,91                    | 28.314,00           |
| Comune di Pratovecchio               | 0,85                    | 26.650,00           |
| Comune di Lucignano                  | 0,81                    | 25.116,00           |
| Comune di Castel Focognano           | 0,78                    | 24.466,00           |
| Comune di Castel San Niccolò         | 0,75                    | 23.296,00           |
| Comune di Laterina                   | 0,71                    | 22.152,00           |
| Comune di Marciano della Chiana      | 0,68                    | 21.138,00           |
| Comune di Caprese Michelangelo       | 0,66                    | 20.722,00           |
| Comune di Pergine Valdarno           | 0,59                    | 18.356,00           |
| Comune di Chiusi della Verna         | 0,54                    | 16.900,00           |
| Comune di Sestino                    | 0,46                    | 14.300,00           |
| Comune di Castelfranco di Sopra      | 0,44                    | 13.728,00           |
| Comune di Monterchi                  | 0,31                    | 9.620,00            |
| Comune di Castiglion Fibocchi        | 0,31                    | 9.568,00            |
| Comune di Ortignano Raggiolo         | 0,22                    | 6.916,00            |
| Comune di Talla                      | 0,22                    | 6.786,00            |
| Comune di Montemignaio               | 0,22                    | 6.760,00            |
| Comune di Chitignano                 | 0,20                    | 6.292,00            |
| <b>TOTALE</b>                        | <b>66,66</b>            | <b>2.079.818,00</b> |

▪ **Composizione Patrimonio Netto e corrispondente valore delle Partecipazioni**

Al 31/12/2019, la composizione del Patrimonio Netto di AREZZO CASA S.P.A ed il corrispondente valore della Partecipazione del Comune di Arezzo, è la seguente:

|                                                    |                  |
|----------------------------------------------------|------------------|
| Capitale sociale                                   | 3.120.000        |
| Riserve                                            | 2.745.479        |
| Risultato economico 2019                           | 73.756           |
| <b>TOTALE PN</b>                                   | <b>5.939.235</b> |
| Quota % Comune di Arezzo                           | 33,34%           |
| <b>Valore Partecipazione 2019 Comune di Arezzo</b> | <b>1.980.141</b> |

➤ **Elisioni che non influenzano il risultato consolidato**

Le elisioni derivanti da operazioni reciproche, (costi/ricavi e debiti/crediti), sono rappresentate da operazioni di natura tributaria e gestionale.

Nello specifico caso la rettifica delle operazioni infragruppo, compatibilmente con il metodo di consolidamento utilizzato, è stata effettuata per integrazione proporzionale.

Risulta necessario segnalare tipologie di elisioni generate da operazioni concluse con Aziende facenti parte dell'Area di consolidamento:

- Spese per Utenze da gruppo Estra

➤ **Elisioni che influenzano il risultato consolidato**

Nel corso dell'esercizio 2019 non sono state effettuate operazioni intercompany tali da produrre effetti sul risultato consolidato. Pertanto in questo specifico caso non sono state effettuate scritture di rettifica necessarie al fine di eliminare effetti distorsivi dovuti al consolidamento dei conti.

➤ **Elisioni delle Partecipazioni**

Arezzo Casa S.p.A è partecipata dal Comune di Arezzo per una quota pari al 33,34% corrispondente ad un valore della partecipazione, calcolata con il metodo del patrimonio netto al 31/12/2019, di €1.980.141. Sulla base di quanto previsto dal metodo di consolidamento *proporzionale*, è stato eliminato l'importo della partecipazione detenuta nel bilancio del Comune di Arezzo e la corrispondente frazione di patrimonio netto della Società.

**8) A.S.P. CASA DI RIPOSO FOSSOMBRONI**

La Casa di Riposo V. Fossombroni, rientra nelle Aziende Pubbliche di Servizi alla Persona (A.S.P) in seguito al processo di trasformazione delle IPAB intrapreso ai sensi di quanto disposto dalla L.R. n. 43/2004 e perfezionatosi con l'emanazione del decreto di approvazione della trasformazione da parte della Regione Toscana (decreto del Presidente della Giunta Regionale n. 243 del

21/12/2005) disposto con Legge Regionale Toscana del 3 agosto 2004, n. 43, in merito al riordino del settore delle IPAB, per le quali si dispone la riconduzione a modelli gestionali ed organizzativi più marcatamente aziendalistici, sia attraverso il mantenimento di una forma giuridica di diritto pubblico (Aziende Pubbliche di Servizi alla Persona, ASP), che mediante la trasformazione in persone giuridiche di diritto privato (associazioni o fondazioni riconosciute).

Rispetto alla A.S.P. in questione, i membri del C.d.A. sono nominati dal Comune di Arezzo secondo quanto disposto dall'art. 7 dello Statuto e pertanto risulta inquadrabile come **ente strumentale controllato** in quanto si verifica la condizione relativa al parametro di cui all'art. 11-ter, co. 1, lett. b) del D.Lgs. n. 118/2011 "Potere assegnato da legge, statuto o convenzione di nominare o rimuovere la maggioranza dei componenti degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività di un ente o di un'azienda".

**Considerazioni in termini di rilevanza/irrelevanza** – Con riferimento alla possibilità che gli enti e le società rientranti nell'elenco dei soggetti che compongono il Gruppo Amministrazione Pubblica possano non essere inseriti nell'elenco degli enti, aziende e società compresi nel bilancio consolidato, si rileva che il totale dei ricavi caratteristici risulta superiore al livello del 3% indicato dal principio contabile. Si è pertanto reputata fondata l' inclusione della A.S.P. «Casa di Riposo V. Fossombroni» nell'area di consolidamento dell'Ente.

▪ **Anagrafica:**

|                       |                                     |
|-----------------------|-------------------------------------|
| <b>Denominazione</b>  | A.S.P. Casa di Riposo V. Fossombron |
| <b>Sede</b>           | Piaggetta Faenzi n. 2 Arezzo        |
| <b>Partita IVA</b>    |                                     |
| <b>Codice fiscale</b> | 80000710519                         |

▪ **Organi di indirizzo politico – amministrativo**

➤ Consiglio di Amministrazione:

Maria Paola Petruccioli: Presidente

Marco De Prizio: Vicepresidente

Carla Fani: Consigliere

Cristina Piccioli: consigliere

Roberto Verdelli: consigliere

- **Collegio sindacale:**
  - Sergio Cassai : Presidente
  - Giacomo Misesti
  - Benedetta Dragoni

▪ **Composizione Patrimonio Netto e corrispondente valore delle Partecipazioni**

Al 31/12/2019, la composizione del Patrimonio Netto di ASP Vittorio Fossombroni ed il corrispondente valore della Partecipazione del Comune di Arezzo, è la seguente:

|                                                    |                  |
|----------------------------------------------------|------------------|
| Fondo di dotazione                                 | 1.303.224        |
| Riserve                                            | 8.698            |
| Risultato economico 2019                           | 504              |
| <b>TOTALE PN</b>                                   | <b>1.312.426</b> |
| Quota % Comune di Arezzo                           | 100,00%          |
| <b>Valore Partecipazione 2019 Comune di Arezzo</b> | <b>1.312.426</b> |

➤ **Elisioni che non influenzano il risultato consolidato**

Le elisioni derivanti da operazioni reciproche, (costi/ricavi e debiti/crediti), sono rappresentate da operazioni di natura tributaria e gestionale.

Risulta necessario segnalare tipologie di elisioni generate da operazioni concluse con Aziende facenti parte dell'Area di consolidamento:

- acquisto medicinali da AFM SpA
- Spese per utenze da gruppo estra

➤ **Elisioni che influenzano il risultato consolidato**

Nel corso dell'esercizio 2019 non sono state effettuate operazioni intercompany tali da produrre effetti sul risultato consolidato. Pertanto in questo specifico caso non sono state effettuate scritture di rettifica necessarie al fine di eliminare effetti distorsivi dovuti al consolidamento dei conti.

➤ **Elisioni delle Partecipazioni**

In occasione della quantificazione del valore delle partecipazioni del Comune di Arezzo negli enti strumentali senza titoli partecipativi ai fini della redazione del Rendiconto di gestione dell'annualità 2019, l'A.S.P. in disamina è stata considerata ente strumentale a totale partecipazione del Comune di Arezzo. Il corrispondente valore della

partecipazione, calcolata con il metodo del patrimonio netto al 31/12/2019, risulta essere pari ad € 1.312.426 Sulla base di quanto previsto dal metodo di consolidamento *integrale*, è stato eliminato l'importo della partecipazione detenuta nel bilancio del Comune di Arezzo e la corrispondente frazione di patrimonio netto della Società.

#### 9) A.S.P. FRATERNITA DEI LAICI

Fraternita dei Laici è un'Azienda Pubblica di Servizi alla Persona istituita per trasformazione della precedente I.P.A.B. (Istituzione Pubblica di Assistenza e Beneficenza) ai sensi della L.R. 43/2004. Il processo di trasformazione dell'IPAB «Fraternita dei Laici» (con contestuale fusione delle IPAB già amministrate Fondazione Occhini e Orfanotrofio Ninci) in A.S.P., si è perfezionato con l'emanazione del decreto di approvazione della trasformazione da parte della Regione Toscana (decreto del Presidente della Giunta Regionale n. 244 del 21.12.2005). La suddetta trasformazione opera a far data dal 01/01/2006.

L'azienda pubblica di servizi alla persona ha personalità giuridica di diritto pubblico, è dotata di un proprio Statuto e propri regolamenti interni che ne garantiscono l'autonomia, contabile, tecnica e gestionale. Il Comune di Arezzo pertanto non partecipa al fondo di dotazione di Fraternita dei Laici ma esercita su di essa, per espressa disposizione legislativa, funzioni di vigilanza e controllo.

Rispetto alla A.S.P. in questione, si verifica la condizione relativa al parametro *“Potere assegnato da legge, statuto o convenzione di nominare o rimuovere la maggioranza dei componenti degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività di un ente o di un'azienda”*, di cui all'art. 11-ter, co. 1, lett. b) del D.Lgs. n. 118/2011, risultando i membri del C.d.A. nominati dal Comune di Arezzo secondo quanto disposto dall'art. 15 dello Statuto.

Conseguentemente, la A.S.P. «Fraternita dei Laici» risulta inquadrabile come **ente strumentale controllato dal Comune di Arezzo**.

Con riferimento alla possibilità che gli enti e le società rientranti nell'elenco dei soggetti che compongono il GAP possano non essere inseriti nell'elenco degli enti, aziende e società compresi nel bilancio consolidato, rileviamo che i parametri relativi al totale dell'attivo e al patrimonio netto risultano superiori alla soglia di incidenza del 3 per cento del bilancio comunale, indicata dal par. 3.1, lett. a) del “Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato”.

In ragione di questo, risultano quindi concretizzate per il bilancio della A.S.P. Fraternita dei Laici le condizioni quantitative di **rilevanza**, ai fini del consolidamento.

Pertanto è fondata l'inclusione della A.S.P. Fraternita dei Laici nell'area di consolidamento dell'Ente

▪ **Anagrafica:**

|                       |                            |
|-----------------------|----------------------------|
| <b>Denominazione</b>  | A.S.P Fraternita dei Laici |
| <b>Sede</b>           | Via Giorgio Vasari 6       |
| <b>Partita IVA</b>    | 00182360511                |
| <b>Codice fiscale</b> | 00182360511                |
| <b>REA</b>            | 145614                     |

▪ **Organi di indirizzo politico – amministrativo**

➤ **Consiglio di Amministrazione (Magistrato):**

Primo rettore: Pierluigi Rossi

Rettore: Andrea Pastorelli

Rettore: Monica Manneschi

Rettore: Arturo Ghezzi

Rettore : Daniela galoppi

➤ **Collegio sindacale:**

Micaela Badiali - Presidente

Daniele Lapini- Membro

Silvia Razzolini - membro

▪ **Composizione Patrimonio Netto e corrispondente valore delle Partecipazioni**

Al 31/12/2019, la composizione del Patrimonio Netto di ASP Fraternita dei Laici ed il corrispondente valore della Partecipazione del Comune di Arezzo, è la seguente:

|                                                    |                   |
|----------------------------------------------------|-------------------|
| Fondo di dotazione                                 | 14.434.921        |
| Riserve                                            | 1.496.196         |
| Risultato economico 2019                           | 14.654            |
| <b>TOTALE PN</b>                                   | <b>15.945.771</b> |
| Quota % Comune di Arezzo                           | 100,00%           |
| <b>Valore Partecipazione 2019 Comune di Arezzo</b> | <b>15.945.771</b> |

➤ **Adeguamenti**

La società ha iscritta nel proprio attivo dello stato patrimoniale, al valore di costo, la partecipazione pari alla quota del 23,33% nella società Arezzo Multiservizi s.r.l. Ai fini del consolidamento si è reso necessario adeguare il valore della partecipazione utilizzando il metodo del patrimonio netto.

L'incremento rilevato è stato pari a € 57.638

➤ **Elisioni che non influenzano il risultato consolidato**

Le elisioni derivanti da operazioni reciproche, (costi/ricavi e debiti/crediti), sono rappresentate da operazioni di natura tributaria e gestionale.

Risulta necessario segnalare tipologie di elisioni generate da operazioni concluse con Aziende facenti parte dell'Area di consolidamento:

- Spese di Adesione a Fondazione Arezzo Intour
- Rimborso incassi biglietterie a Fondazione Guido d'Arezzo
- Locazione attiva di immobili a Multiservizi SRL
- Spese per utenze da gruppo Estra

➤ **Elisioni che influenzano il risultato consolidato**

Nel corso dell'esercizio 2019 non sono state effettuate operazioni intercompany tali da produrre effetti sul risultato consolidato. Pertanto in questo specifico caso non sono state effettuate scritture di rettifica necessarie al fine di eliminare effetti distorsivi dovuti al consolidamento dei conti.

➤ **Elisioni delle Partecipazioni**

In occasione della quantificazione del valore delle partecipazioni del Comune di Arezzo negli enti strumentali senza titoli partecipativi ai fini della redazione del Rendiconto di gestione dell'annualità 2019, l'A.S.P. in disamina è stata considerata ente strumentale a totale partecipazione del Comune di Arezzo. Il corrispondente valore della partecipazione, calcolata con il metodo del patrimonio netto al 31/12/2019, risulta essere pari ad € 15.945.771. Sulla base di quanto previsto dal metodo di consolidamento *integrale*, è stato eliminato l'importo della partecipazione detenuta nel bilancio del Comune di Arezzo e la corrispondente frazione di patrimonio netto della Società.



#### **10) ISTITUZIONE BIBLIOTECA CITTA' DI AREZZO**

L'Istituzione è stata costituita con delibera C.C. n° 53 del 12/05/1993, previo scioglimento, ai sensi della L. 142/1990, del precedente consorzio Biblioteca Città di Arezzo. Il Comune provvede a finanziare l'Istituzione attraverso trasferimenti annuali di carattere ordinario che costituiscono la quasi totalità degli introiti della stessa.

L'Istituzione Biblioteca Città di Arezzo è organismo strumentale del Comune di Arezzo, ai sensi della definizione di cui all'art. 1, co. 2, lett. b), del D.Lgs. n. 118/2011: *«per organismi strumentali delle regioni e degli enti locali si intendono le loro articolazioni organizzative, anche a livello territoriale, dotate di autonomia gestionale e contabile, prive di personalità giuridica. Le gestioni fuori bilancio autorizzate da legge e le istituzioni di cui all'articolo 114, comma 2, del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, costituiscono organismi strumentali degli enti locali. Gli organismi strumentali sono distinti nelle tipologie definite in corrispondenza delle missioni del bilancio»*.

Secondo quanto previsto dai principi contabili di cui all'Allegato 4/4, gli organismi strumentali dell'amministrazione pubblica capogruppo costituiscono componenti del "Gruppo Amministrazione Pubblica", in quanto trattasi delle articolazioni organizzative della capogruppo stessa e, di conseguenza, già compresi nel rendiconto consolidato della capogruppo stessa.

#### **11) ISTITUZIONE GIOSTRA DEL SARACINO**

L'istituzione è stata costituita con delibera del Consiglio Comunale n° 71 del 22/2/1994, la quale ha previsto il contemporaneo scioglimento del «Consiglio Generale della Giostra», le cui attribuzioni sono passate integralmente all'Istituzione.

L'Istituzione Giostra del Saracino è organismo strumentale del Comune di Arezzo, ai sensi della definizione di cui all'art. 1, co. 2, lett. b), del D.Lgs. n. 118/2011: *«per organismi strumentali delle regioni e degli enti locali si intendono le loro articolazioni organizzative, anche a livello territoriale, dotate di autonomia gestionale e contabile, prive di personalità giuridica. Le gestioni fuori bilancio autorizzate da legge e le istituzioni di cui all'articolo 114, comma 2, del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, costituiscono organismi strumentali degli enti locali. Gli organismi strumentali sono distinti nelle tipologie definite in corrispondenza delle missioni del bilancio»*.

Secondo quanto previsto dai principi contabili di cui all'Allegato 4/4, gli organismi strumentali dell'amministrazione pubblica capogruppo costituiscono componenti del "Gruppo Amministrazione Pubblica", in quanto trattasi delle articolazioni organizzative della capogruppo stessa e, di conseguenza, già compresi nel rendiconto consolidato della capogruppo stessa.

Successivamente alla chiusura dell'esercizio 2018, il Consiglio Comunale di Arezzo, con deliberazione n. 8 dell'08/02/2019, ha approvato lo scioglimento dell'Istituzione Giostra del

Saracino e la reinternalizzazione dei compiti e delle attività svolte dalla stessa.

## 12) AUTORITA' IDRICA TOSCANA (A.I.T.)

L'organizzazione territoriale del servizio idrico integrato è fissata normativamente dal D.Lgs. 152/2006, sulla base di ambiti territoriali ottimali definiti dalle Regioni ed è prevista la *partecipazione obbligatoria* dei comuni agli enti di governo d'ambito<sup>2</sup>. L'Autorità Idrica Toscana (A.I.T.), istituita dalla L.R. Toscana n. 69 del 28 dicembre 2011, è un ente pubblico, rappresentativo di tutti i comuni toscani, al quale la medesima norma regionale attribuisce le funzioni di programmazione, organizzazione e controllo sull'attività di gestione del servizio idrico integrato. Dal 1° gennaio 2012, quindi, le funzioni già esercitate dalle autorità di ambito territoriale ottimale sono state trasferite ai comuni che le esercitano obbligatoriamente tramite l'Autorità Idrica Toscana.

L'Autorità non ha un capitale sociale sottoscritto dai soci. Alla data di istituzione dell'Autorità sono stati determinati il Fondo di dotazione iniziale, come somma dei patrimoni netti conferiti dalle autorità di ambito territoriale ottimale sopresse, e la quota di partecipazione al Fondo, che per il Comune di Arezzo ammonta all'1,42%.

A seguito dell'entrata in vigore delle ultime modifiche e integrazioni apportate ai principi contabili di cui agli allegati del D.Lgs. 118/2011, l'attuale versione degli stessi presenta un rinnovato approccio, orientato a considerare la "partecipazione" ad enti strumentali (siano essi aziende o enti, pubblici o privati, nella definizione di cui all'art. 11-ter del medesimo Decreto) ancor più svincolata dal significato proprio tipico del diritto societario (ancorato, esso, alla partecipazione al capitale della società), enfaticandone, invece, le sottese logiche "di governance" interpretate in senso ampio e la possibilità di incidere nelle scelte strategiche del soggetto, attraverso i diritti di voto a disposizione nell'organo decisionale a ciò competente.

Dacché, nel prendere atto dell'affinamento interpretativo in discorso, pare opportuno adeguare la valutazione sulle autorità d'ambito, le quali si pongono, dunque, quali **enti strumentali**, svolgendo le funzioni settorialmente loro attribuite per conto dei comuni (che, a loro volta, partecipano obbligatoriamente agli enti di governo dell'ambito).

In considerazione del fatto che, rispetto agli organi dell'A.I.T. (l'Assemblea, il Direttore Generale, il Revisore Unico dei Conti) i comuni sono rappresentati solamente nell'Assemblea (dai sindaci o

---

<sup>2</sup>Ai sensi dell'art. 147, comma 1, del D.Lgs. n. 152/2006, «I servizi idrici sono organizzati sulla base degli ambiti territoriali ottimali definiti dalle regioni in attuazione della legge 5 gennaio 1994, n. 36. [...] Gli enti locali ricadenti nel medesimo ambito ottimale partecipano obbligatoriamente all'ente di governo dell'ambito, individuato dalla competente regione per ciascun ambito territoriale ottimale, al quale è trasferito l'esercizio delle competenze ad essi spettanti in materia di gestione delle risorse idriche, ivi compresa la programmazione delle infrastrutture idriche di cui all'articolo 143, comma 1»

loro delegati) e delle ulteriori previsioni statutarie, risultano assenti le condizioni previste dall'art. 11-ter, co. 1, del D.Lgs. 118/2011, comportando quindi che l'Autorità Idrica Toscana debba essere qualificata come “**ente strumentale partecipato**” nei termini di cui successivo co. 2.

Riguardo alla possibilità che gli enti e le società rientranti nell'elenco dei soggetti che compongono il Gruppo Amministrazione Pubblica possano non essere inseriti nell'elenco degli enti, aziende e società compresi nel bilancio consolidato, si rileva che, con riferimento all'esercizio considerato, i parametri relativi al totale dell'attivo ed totale dei ricavi caratteristici risultano superiori alla soglia di incidenza del 3 per cento del bilancio comunale, indicata dal par. 3.1, dell'Allegato 4/4, tale circostanza **conduce a determinare una rilevanza, ai sensi di quanto previsto dal menzionato principio contabile, secondo cui sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei seguenti parametri, una incidenza inferiore al 3 per cento):**

In coerenza con i principi contabili sopra menzionati ed in considerazione del non verificarsi delle condizioni previste ai fini di una irrilevanza nei termini di cui al par. 3.1 dell'Allegato 4/4, A.I.T. È inclusa nell'area di consolidamento dell'Ente.

#### **Anagrafica:**

|                       |                            |
|-----------------------|----------------------------|
| <b>Denominazione</b>  | Autorità Idrica Toscana    |
| <b>Sede</b>           | Via Verdi, n. 16 - Firenze |
| <b>Partita IVA</b>    | 6209860482                 |
| <b>Codice fiscale</b> | 6209860482                 |
| <b>REA</b>            | -                          |

#### **• Organi**

##### **➤ Consiglio Direttivo**

Comune di Carrara  
Comune di Capraia  
Comune di Firenze  
Comune di Piombino  
Comune di Pisa  
Comune di Pistoia  
Comune di Prato  
Comune di Rapolano  
Comune di San Sepolcro  
Comune di Grosseto  
Comune di Livorno  
Comune di Lucca  
Comune di Arezzo

➤ **Direttore generale**

Alessandro Mazzei

La legale rappresentanza ed i poteri di amministrazione e gestione dell'Autorità spettano al direttore generale ai sensi degli artt. 9-10 della L.R. 69/2011. I poteri di alta amministrazione e di indirizzo spettano all'Assemblea (art. 8 L.R. 69/11).

➤ **Revisore Unico**

Roberto Giacinti

Franco Caridi (supplente)

➤ **L'Assemblea**

L'assemblea è composta dai sindaci, o loro assessori delegati, dei cinquanta comuni individuati dalle conferenze territoriali di cui all'articolo 13 della l.r. 69/2011 nel rispetto dei criteri individuati dalla Giunta regionale.

▪ **Composizione Patrimonio Netto e corrispondente valore delle Partecipazioni**

Al 31/12/2019 la composizione del Patrimonio Netto di A.I.T. ed il corrispondente valore della Partecipazione del Comune di Arezzo, è la seguente:

|                                                    |                  |
|----------------------------------------------------|------------------|
| Fondo di Dotazione                                 | 4.663.741        |
| Riserve                                            | 795.197          |
| Risultato economico 2019                           | 219.179          |
| <b>TOTALE PN</b>                                   | <b>5.678.117</b> |
| Quota % Comune di Arezzo                           | 1,42%            |
| <b>Valore Partecipazione 2019 Comune di Arezzo</b> | <b>80.629</b>    |

➤ **Elisioni che non influenzano il risultato consolidato**

Le elisioni derivanti da operazioni reciproche, (costi/ricavi), sono rappresentate da operazioni di natura tributaria e gestionale. Nello specifico caso la rettifica delle operazioni infragruppo, compatibilmente con il metodo di consolidamento utilizzato, è stata effettuata per integrazione proporzionale.

➤ **Elisioni che influenzano il risultato consolidato**

Nel corso dell'esercizio 2019 non sono state effettuate operazioni intercompany tali da produrre effetti sul risultato consolidato. Pertanto in questo specifico caso non sono state effettuate scritture di rettifica necessarie al fine di eliminare effetti distorsivi dovuti al consolidamento dei conti.

### ➤ **Elisioni delle Partecipazioni**

In occasione della quantificazione del valore delle partecipazioni del Comune di Arezzo negli enti strumentali senza titoli partecipativi ai fini della redazione del Rendiconto di gestione dell'annualità 2019, l'ente in disamina è stato considerato come ente strumentale partecipato dal Comune di Arezzo per una quota percentuale pari all'1,42%. Il corrispondente valore della partecipazione, calcolata con il metodo del patrimonio netto al 31/12/2019, risulta essere pari ad € 80.629. Sulla base di quanto previsto dal metodo di consolidamento *proporzionale*, è stato eliminato l'importo della partecipazione detenuta nel bilancio del Comune di Arezzo e la corrispondente frazione di patrimonio netto della Società.

### **13) Fondazione Guido D'Arezzo**

La Fondazione è stata costituita con atto pubblico in data 25 agosto 1983, tra Regione Toscana, Provincia di Arezzo, Comune di Arezzo (partecipante al fondo di dotazione) e Associazione Amici della Musica di Arezzo.

La valutazione in ordine alla sussistenza delle condizioni previste dall'art. 11-ter, co. 1, del D.Lgs. n. 118/2011 ai fini della definizione quale ente strumentale controllato, deve considerare come, secondo quanto previsto statutariamente, al Comune di Arezzo non è attribuita *«la maggioranza, diretta o indiretta, dei diritti di voto nelle sedute degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività dell'ente o dell'azienda»* (lett. c).

Lo statuto della Fondazione Guido d'Arezzo, all'art. 6, difatti stabilisce che *«1. Il Consiglio di Amministrazione (CdA) è composto da un numero variabile di membri che va da un minimo di tre ad un massimo di sei.*

*2. I componenti sono:*

- a. il Presidente è il Sindaco del Comune di Arezzo o persona da lui nominata;*
- b. Due membri designati dal Sindaco del Comune di Arezzo;*
- c. Un membro designato per ogni socio partecipante, fino ad un massimo di due, o due membri nominati dall'Assemblea dei Partecipanti, qualora costituita.*
- d. Un membro designato dal Socio Sostenitore o dall'Assemblea dei Sostenitori, qualora costituita.».*

Occorre anche considerare come ai sensi dell'art. 6, co. 9, il Consiglio di Amministrazione *«delibera a maggioranza dei presenti, tranne i casi specificamente previsti nel presente statuto. In caso di parità prevale il voto del Presidente».*

Tanto premesso, troviamo quindi che sotto un profilo sostanzialistico, la Fondazione Guido

d'Arezzo risulterà annoverabile nel G.A.P., tra gli enti strumentali controllati dal Comune di Arezzo, atteso il riscontro di una delle condizioni – quella di cui alla lett. c) – stabilite dall'art. 11-ter, co. 1, del D.Lgs. 118/2011.

Con riferimento alla possibilità che gli enti e le società rientranti nell'elenco dei soggetti che compongono il Gruppo Amministrazione Pubblica possano non essere inseriti nell'elenco degli enti, aziende e società compresi nel bilancio consolidato, rileviamo che parametri relativi al totale dell'attivo, al patrimonio netto ed al totale dei ricavi caratteristici risultano tutti inferiori alla soglia di incidenza del 3 per cento del bilancio comunale, indicata dal par. 3.1, dell'Allegato 4/4

in ragione di ciò risulterebbero quindi concretizzate per il bilancio della Fondazione Arezzo Guido d'Arezzo le condizioni quantitative di irrelevanza, ai fini del consolidamento, indicate dall'Allegato 4/4, par. 3.1, del D.Lgs. 118/2011. Tuttavia alla luce del menzionato principio contabile di cui al par. 3.1, secondo cui «*Al fine di garantire la significatività del bilancio consolidato gli enti possono considerare non irrilevanti i bilanci degli enti e delle società che presentano percentuali inferiori a quelle sopra richiamate. A decorrere dall'esercizio 2017 sono considerati rilevanti gli enti e le società totalmente partecipati dalla capogruppo, le società in house e gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione*» introdotte al sopra citato Allegato, secondo cui «*A decorrere dall'esercizio 2017 sono considerati rilevanti gli enti e le società totalmente partecipati dalla capogruppo*», risulta evidente come la Fondazione in disamina debba ricondursi all'area di consolidamento del Comune di Arezzo.

#### Anagrafica:

|                       |                                 |
|-----------------------|---------------------------------|
| <b>Denominazione</b>  | FONDAZIONE GUIDO D'AREZZO ONLUS |
| <b>Sede</b>           | Corso Italia 102 Arezzo         |
| <b>Partita IVA</b>    | 01120950512                     |
| <b>Codice fiscale</b> | 01120950512                     |
| <b>REA</b>            | AR-178332                       |

#### • Organi politico-amministrativi

- **Consiglio di Amministrazione:** Il Consiglio è composto da 5 membri ed è in carica sino all'approvazione del bilancio al 31/12/2021

Alessandro Ghinelli – Presidente

Giuseppe Angiolini – Consigliere

Alfredo Grandini – Consigliere

Pier Luigi Rossi – Consigliere

Carla Sibilla - Consigliere

➤ **Revisore Unico** in carica fino all'approvazione del bilancio al 31/12/2021

Giovanni Grazzini

▪ **Composizione Patrimonio Netto e corrispondente valore delle Partecipazioni**

Al 31/12/2019 la composizione del Patrimonio Netto della Fondazione Guido D'Arezzo Onlus ed il corrispondente valore della Partecipazione del Comune di Arezzo, è la seguente:

|                                                    |               |
|----------------------------------------------------|---------------|
| Fondo di Dotazione                                 | 52.679        |
| Riserve                                            | 26.358        |
| Risultato economico 2019                           | 11.722        |
| <b>TOTALE PN</b>                                   | <b>90.759</b> |
| Quota % Comune di Arezzo                           | 100%          |
| <b>Valore Partecipazione 2019 Comune di Arezzo</b> | <b>90.759</b> |

➤ **Elisioni che non influenzano il risultato consolidato**

Le elisioni derivanti da operazioni reciproche, (costi/ricavi), sono rappresentate da operazioni di natura gestionale. Nello specifico caso la rettifica delle operazioni infragruppo, compatibilmente con il metodo di consolidamento utilizzato, è stata effettuata per integrazione globale. Risulta necessario segnalare tipologie di elisioni generate da operazioni concluse con Aziende facenti parte dell'Area di consolidamento:

- Rimborso incassi biglietteria da Fraternita dei Laici
- Contributi per attività culturali da parte di Multiservizi
- Spese per Utenze da Gruppo Estra

➤ **Elisioni che influenzano il risultato consolidato**

Nel corso dell'esercizio 2019 non sono state effettuate operazioni intercompany tali da produrre effetti sul risultato consolidato. Pertanto in questo specifico caso non sono state effettuate scritture di rettifica necessarie al fine di eliminare effetti distorsivi dovuti al consolidamento dei conti.

➤ **Elisioni delle Partecipazioni**

In occasione della quantificazione del valore delle partecipazioni del Comune di Arezzo negli enti strumentali senza titoli partecipativi ai fini della redazione del Rendiconto di gestione dell'annualità 2019, l'ente in disamina è stato considerato come ente strumentale controllato dal Comune di Arezzo per una quota percentuale pari all'100%. Il corrispondente valore della partecipazione, calcolata con il metodo del patrimonio netto al 31/12/2019, risulta essere pari ad € 90.759. Sulla

base di quanto previsto dal metodo di consolidamento integrale è stato eliminato l'importo della partecipazione detenuta nel bilancio del Comune di Arezzo e il corrispondente valore di patrimonio netto della Società.

#### **14) Fondazione Arezzo in Tour**

La Fondazione di partecipazione "Arezzo Intour ETS" è stata costituita dal Comune di Arezzo atto dell'08 marzo 2018 (Repertorio n. 157163 – Raccolta n. 23851, Notaio Andrea Martini di Arezzo), in attuazione di quanto approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 20 del 23 febbraio 2018. La fondazione ha come finalità la promozione della Città di Arezzo e della sua immagine turistica a livello nazionale ed internazionale.

In ordine alla sussistenza delle condizioni previste dall'art. 11-ter, co. 1, del D.Lgs. n. 118/2011 ai fini della definizione quale ente strumentale controllato, deve considerare come, sulla base di quanto previsto statutariamente e di quanto risultante fattivamente alla data del 31 dicembre 2019, è riscontrabile, da parte dell'Amministrazione comunale, l'esercizio di una influenza dominante sulla Fondazione Arezzo Intour ai sensi dell'art. 11-ter, comma 1, lett. e), in ragione della convenzione sottoscritta con la medesima Fondazione in sede di sua costituzione da parte del Consiglio Comunale e dell'attribuzione delle relative funzioni.

Tanto premesso, troviamo quindi che sotto un profilo sostanzialistico, la Fondazione Arezzo Intour risulterà annoverabile nel G.A.P., tra gli enti strumentali controllati dal Comune di Arezzo, atteso il riscontro di una delle condizioni – quella di cui alla lett. e) – stabilite dall'art. 11-ter, co. 1, del D.Lgs. 118/2011.

Con riferimento alla possibilità che gli enti e le società rientranti nell'elenco dei soggetti che compongono il Gruppo Amministrazione Pubblica possano non essere inseriti nell'elenco degli enti, aziende e società compresi nel bilancio consolidato, rileviamo che i parametri relativi al totale dell'attivo, al patrimonio netto ed al totale dei ricavi caratteristici risultano tutti inferiori alla soglia di incidenza del 3 per cento del bilancio comunale, indicata dal par. 3.1, dell'Allegato 4/4,

in ragione di ciò, risulterebbero quindi concretizzate per il bilancio della Fondazione Arezzo Intour le condizioni quantitative di irrilevanza, ai fini del consolidamento, indicate dall'Allegato 4/4, par. 3.1, del D.Lgs. 118/2011. Tuttavia alla luce del menzionato principio contabile di cui al par. 3.1, secondo cui *«Al fine di garantire la significatività del bilancio consolidato gli enti possono considerare non irrilevanti i bilanci degli enti e delle società che presentano percentuali inferiori a quelle sopra richiamate. A decorrere dall'esercizio 2017 sono considerati rilevanti gli enti e le società totalmente partecipati dalla capogruppo, le società in house e gli enti*



partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione» risulta evidente come la Fondazione in disamina debba ricondursi all'area di consolidamento del Comune di Arezzo.

#### Anagrafica:

|                       |                                |
|-----------------------|--------------------------------|
| <b>Denominazione</b>  | FONDAZIONE AREZZO INTOUR       |
| <b>Sede</b>           | Via degli Albergotti 13 Arezzo |
| <b>Partita IVA</b>    | 02311580514                    |
| <b>Codice fiscale</b> | 92089510512                    |
| <b>REA</b>            | AR-178006                      |

#### • Organi politico-amministrativi

**Consiglio di Amministrazione:** Il Consiglio è composto da 6 membri

Marcello Comanducci – Presidente

Vincenzo Raimondo – Consigliere

Riccardo Sassoli– Vice Presidente

Massimo Boncompagni – Consigliere

Catiuscia Fei- Consigliere

Francesco Meacci - Consigliere

#### **Revisore Unico**

Franco Lugugnani

#### ▪ **Composizione Patrimonio Netto e corrispondente valore delle Partecipazioni**

Al 31/12/2019 la composizione del Patrimonio Netto della Fondazione Arezzo Intour ed il corrispondente valore della Partecipazione del Comune di Arezzo, è la seguente:

|                                                    |                |
|----------------------------------------------------|----------------|
| Fondo di Dotazione                                 | 100.000        |
| Riserve                                            | 2.953          |
| Risultato economico 2019                           | 4.616          |
| <b>TOTALE PN</b>                                   | <b>107.569</b> |
| Quota % Comune di Arezzo                           | 100%           |
| <b>Valore Partecipazione 2019 Comune di Arezzo</b> | <b>107.569</b> |

#### ➤ **Elisioni che non influenzano il risultato consolidato**

Le elisioni derivanti da operazioni reciproche, (costi/ricavi), sono rappresentate da operazioni di natura gestionale. Nello specifico caso la rettifica delle operazioni infragruppo,

compatibilmente con il metodo di consolidamento utilizzato, è stata effettuata per integrazione globale.

Risulta necessario segnalare tipologie di elisioni generate da operazioni concluse con Aziende facenti parte dell'Area di consolidamento:

- Spese per Utenze da gruppo Estra
- Sponsorizzazioni da Gruppo Estra
- Sponsorizzazioni da ATAM S.p.A
- Contributo di adesione da Coingas

➤ **Elisioni che influenzano il risultato consolidato**

Nel corso dell'esercizio 2019 non sono state effettuate operazioni intercompany tali da produrre effetti sul risultato consolidato.

➤ **Elisioni delle Partecipazioni**

In occasione della quantificazione del valore delle partecipazioni del Comune di Arezzo negli enti strumentali senza titoli partecipativi ai fini della redazione del Rendiconto di gestione dell'annualità 2019, l'ente in disamina è stato considerato come ente strumentale controllato dal Comune di Arezzo per una quota percentuale pari all'100%. Il corrispondente valore della partecipazione, calcolata con il metodo del patrimonio netto al 31/12/2019, risulta essere pari ad € 107.569. Sulla base di quanto previsto dal metodo di consolidamento integrale è stato eliminato l'importo della partecipazione detenuta nel bilancio del Comune di Arezzo e il corrispondente valore di patrimonio netto della Società.

## DETTAGLIO ELISIONI OPERAZIONI INFRAGRUPPO

Al fine di semplificare le operazioni di consolidamento non sono state considerate le elisioni dei rapporti intercompany reciproci per importi inferiori a € 500,00. In termini assoluti non sono state considerate operazioni di elisioni di costi/ricavi per € 1.365,00 e di debiti/crediti per € 515,00. Le incidenze percentuali rispettivamente al totale delle elisioni sono le seguenti: 0,033% sul totale costi e ricavi elisi e 0,029% sul totale dei debiti/crediti elisi.

### Costi e ricavi

|                                      | costo      | ricavo     | Note                                                           |
|--------------------------------------|------------|------------|----------------------------------------------------------------|
| <b>AREZZO MULTISERVIZI</b>           |            |            |                                                                |
|                                      | 108.717,00 |            | canone di locazione a Fraternita dei Laici                     |
|                                      | 25.000,00  |            | sponsorizzazione Fondazione Guido d'Arezzo                     |
|                                      | 1.258,00   | 1.258,00   | fatturazione inumazione indigenti                              |
|                                      | 9.171,00   |            | consumi energetici - utenze Gruppo Estra Spa                   |
| oneri/proventi diversi               | 144.146,00 | 1.258,00   |                                                                |
|                                      | 711,00     | 711,00     | TAR 12018                                                      |
| oneri/proventi da tributi            | 711,00     | 711,00     |                                                                |
| <b>ASA IMPIANTI</b>                  |            |            |                                                                |
|                                      | 12.148,00  | 12.148,00  | indennita IO A II° semestre 2018                               |
|                                      | 30.016,00  |            | consumi energetici - Gruppo Estra Spa                          |
| oneri/proventi diversi               | 42.164,00  | 12.148,00  |                                                                |
|                                      | 118.734,00 | 118.734,00 | IMU-TARI-ICP                                                   |
| oneri/proventi da tributi            | 118.734,00 | 118.734,00 |                                                                |
| <b>COINGAS</b>                       |            |            |                                                                |
|                                      | 50.000,00  |            | quota socio partecipante Fondazione Intour                     |
| oneri/proventi diversi               | 50.000,00  | 0,00       |                                                                |
|                                      | 26.561,00  | 26.561,00  | IMU-TASI                                                       |
| oneri/proventi da tributi            | 26.561,00  | 26.561,00  |                                                                |
| <b>ASA S.P.A.</b>                    |            |            |                                                                |
|                                      |            |            |                                                                |
|                                      |            |            |                                                                |
| <b>ATAM</b>                          |            |            |                                                                |
|                                      | 2.027,00   | 2.027,00   | rimborso spese contratto di concessione terreno piazza Fanfani |
|                                      | 110.306,00 | 110.306,00 | cosap 2019                                                     |
|                                      | 93.847,00  | 93.847,00  | canone di locazione immobile Polizia Municipale                |
|                                      | 11.250,00  |            | SPONSORIZZAZIONE CITTA' DEL NATALE                             |
|                                      | 30.000,00  |            | servizi di comunicazione da Fondazione Arezzo Intour           |
| oneri/proventi diversi               | 247.430,00 | 206.180,00 |                                                                |
|                                      | 217.000,00 | 217.000,00 | imposte e tasse (IMU-TARICO SAPP)                              |
| oneri/proventi da tributi            | 217.000,00 | 217.000,00 |                                                                |
| <b>ASP FRATERNITA DELLAICI</b>       |            |            |                                                                |
|                                      | 110.964,00 | 110.964,00 | canone di locazione Palazzetto                                 |
|                                      | 84.175,00  | 84.175,00  | prestazioni di servizi portello per l'integrazione             |
|                                      | 44.008,00  | 44.008,00  | Accordo di programma restauro acquedotto e terrazzo Vasariano  |
|                                      |            | 108.717,00 | locazione immobile a Multiservizi Srl                          |
|                                      | 50.000,00  |            | spese di adesione a Fondazione Guido                           |
|                                      | 17.361,00  |            | rimborso biglietteria a Fondazione Guido 'Arezzo               |
|                                      | 1.109,00   | 1.109,00   | restituzione 50% imposta di registro                           |
|                                      | 1.441,00   |            | utenze varie - Gruppo ESTRA SPA                                |
| oneri/proventi diversi               | 309.061,00 | 348.973,00 |                                                                |
|                                      | 57.808,00  | 57.808,00  | IMU-TARI                                                       |
| oneri/proventi da tributi            | 57.808,00  | 57.808,00  |                                                                |
| <b>ASP CASA DIRIPOSO FOSSOMBRONI</b> |            |            |                                                                |
|                                      | 3.000,00   | 3.000,00   | elaborazione stipendi                                          |
|                                      | 481.926,00 | 481.926,00 | assistenza residenziale in favore di anziani                   |
|                                      | 4.537,00   |            | acquisto medicinali da AFM                                     |
|                                      | 7.986,00   |            | utenze - energia (Gruppo Estra Spa)                            |
| oneri/proventi diversi               | 497.449,00 | 484.926,00 |                                                                |
|                                      | 14.820,00  | 14.820,00  | IMU-TAR 12018                                                  |
| Proventi da tributi                  | 14.820,00  | 14.820,00  |                                                                |

|                                  |                  |                     |                                                                                                                  |
|----------------------------------|------------------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Fondazione Guido d'Arezzo</b> |                  |                     |                                                                                                                  |
|                                  | 658.630,00       | <b>658.630,00</b>   | contributo realizzazione attività                                                                                |
|                                  | 136.672,00       | <b>136.672,00</b>   | rimborso spese manutenzione e personale da C.A.                                                                  |
|                                  | 8.000,00         | <b>8.000,00</b>     | organizzazione concerto                                                                                          |
|                                  | 186.293,00       | <b>186.293,00</b>   | contributo ordinario                                                                                             |
|                                  | <b>2.660,00</b>  | 2.660,00            | contributo salario accessorio dipendenti (trasferimento crediti in entrata C.A. - spesa di personale Fondazione) |
|                                  |                  | <b>25.000,00</b>    | sponsorizzazione Arezzo Multiservizi Srl                                                                         |
|                                  |                  | <b>50.000,00</b>    | adesione da Fraternita dei Laici                                                                                 |
|                                  |                  | <b>17.361,00</b>    | rimborso biglietteria da Fraternita dei laici                                                                    |
|                                  | <b>1.088,00</b>  |                     | utenze Gas - da Gruppo Estra                                                                                     |
| <b>oneri/proventi diversi</b>    | 993.343,00       | 1.084.616,00        |                                                                                                                  |
|                                  | <b>7.993,00</b>  | 7.993,00            | Tari 2019 - I.C.P. temporanea - Diritti pubbliche affissioni                                                     |
| <b>oneri/Proventi da tributi</b> | 7.993,00         | 7.993,00            |                                                                                                                  |
| <b>Fondazione Arezzo Intour</b>  |                  |                     |                                                                                                                  |
|                                  | 1.199.433,00     | <b>1.199.433,00</b> | contributo per realizzazione attività                                                                            |
|                                  | 21.106,00        | <b>21.106,00</b>    | servizio biglietteria Giostra del Saracino                                                                       |
|                                  | <b>508,00</b>    | 508,00              | C.O.S.A.P.                                                                                                       |
|                                  |                  | <b>2.759,00</b>     | Sponsorizzazione Marchio Estra SpA                                                                               |
|                                  |                  | <b>11.250,00</b>    | sponsorizzazione Città del Natale da A.T.A.M. SpA                                                                |
|                                  |                  | <b>30.000,00</b>    | servizi di comunicazione A.T.A.M. SpA                                                                            |
|                                  |                  | <b>50.000,00</b>    | quota socio partecipante C.O.I.N.G.A.S.                                                                          |
| <b>oneri/proventi diversi</b>    | 1.221.047,00     | 1.315.056,00        |                                                                                                                  |
| <b>oneri/Proventi da tributi</b> | 0,00             | 0,00                |                                                                                                                  |
| <b>A.F.M.</b>                    |                  |                     |                                                                                                                  |
| <b>20%</b>                       |                  |                     |                                                                                                                  |
|                                  | <b>1.600,00</b>  | 1.600,00            | locazione farmacia Ceciliano                                                                                     |
|                                  | <b>2.053,00</b>  | 2.053,00            | canone annuale gestione farmacia                                                                                 |
|                                  |                  | <b>4.537,00</b>     | vendita medicinalia A.S.P. Fossombronni                                                                          |
| <b>oneri/proventi diversi</b>    | 3.653,00         | 8.190,00            |                                                                                                                  |
|                                  | <b>12.509,00</b> | 12.509,00           | I.M.U. - T.A.R.I. - I.C.P.                                                                                       |
| <b>oneri/Proventi da tributi</b> | 12.509,00        | 12.509,00           |                                                                                                                  |
| <b>Arezzo Casa Spa</b>           |                  |                     |                                                                                                                  |
| <b>33,31%</b>                    | <b>860,00</b>    | 860,00              | C.O.S.A.P.                                                                                                       |
|                                  | 695,00           | <b>695,00</b>       | Progetto portierato sociale                                                                                      |
|                                  | <b>12.622,00</b> | 42.622,00           | canone concessorio 2019                                                                                          |
|                                  | <b>4.631,00</b>  |                     | Utenze - Gruppo Estra                                                                                            |
| <b>oneri/proventi diversi</b>    | 48.808,00        | 44.177,00           |                                                                                                                  |
|                                  | <b>6.417,00</b>  | 6.417,00            | I.M.U. - T.A.R.I. 2019                                                                                           |
| <b>Proventi da tributi</b>       | 6.417,00         | 6.417,00            |                                                                                                                  |
| <b>Autorità Idrica Toscana</b>   |                  |                     |                                                                                                                  |
| <b>1,12%</b>                     | 6.088,00         | <b>6.088,00</b>     | contributo annuo                                                                                                 |
| <b>oneri/proventi diversi</b>    | 6.088,00         | 6.088,00            |                                                                                                                  |
| <b>oneri/Proventi da tributi</b> | 0,00             | 0,00                |                                                                                                                  |
| <b>ESTRA SPA</b>                 |                  |                     |                                                                                                                  |
| <b>11,36%</b>                    | <b>12.211,00</b> | 12.211,00           | C.O.S.A.P. (C.E.N.T.R.I.A.)                                                                                      |
|                                  | <b>67.202,00</b> | 67.202,00           | canone di concessione servizio distribuzione GAS - C.E.N.T.R.I.A.                                                |
|                                  |                  | <b>9.171,00</b>     | consumi energetici - utenze Gruppo Estra Spa (Multiservizi SpA)                                                  |
|                                  |                  | <b>30.016,00</b>    | consumi energetici - Gruppo Estra Spa (A.I.S.A. Impianti SpA)                                                    |
|                                  |                  | <b>1.444,00</b>     | utenze varie - Gruppo ESTRA SpA (A.S.P. Fraternita dei laici)                                                    |
|                                  |                  | <b>7.986,00</b>     | utenze varie - Gruppo ESTRA SpA (A.S.P. Fossombronni)                                                            |
|                                  | <b>2.759,00</b>  |                     | Sponsorizzazione Fondazione Arezzo Intour                                                                        |
|                                  |                  | <b>1.088,00</b>     | utenze Gas Fondazione Guido - da Gruppo Estra                                                                    |
|                                  |                  | <b>4.631,00</b>     | Utenze - Arezzo Casa SpA                                                                                         |
| <b>oneri/proventi diversi</b>    | 82.172,00        | 133.749,00          |                                                                                                                  |
|                                  | <b>6.190,00</b>  | 6.190,00            | T.A.R.I. - I.M.U.                                                                                                |
| <b>oneri/Proventi da tributi</b> | 6.190,00         | 6.190,00            |                                                                                                                  |

## Debiti e crediti

|                                      | de b i t o        | cr e d i t o      | N o t e                                                                                                                   |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>AREZZO MULTISERVIZI</b>           |                   |                   |                                                                                                                           |
|                                      | 504,00            | <b>504,00</b>     | credito residuo fatturazione inumazione indigenti                                                                         |
|                                      | <b>612,00</b>     |                   | debito per utenze energetiche Gruppo Estra SpA                                                                            |
|                                      | 1146,00           | 504,00            |                                                                                                                           |
| <b>AISA IMPIANTI</b>                 |                   |                   |                                                                                                                           |
|                                      |                   | <b>33.955,00</b>  | credito da scissione AISA/AISA Impianti                                                                                   |
|                                      | <b>21.630,00</b>  |                   | debiti per utenze energetiche - Gruppo Estra SpA                                                                          |
|                                      | 21.630,00         | 33.955,00         |                                                                                                                           |
| <b>COINGAS</b>                       |                   |                   |                                                                                                                           |
|                                      | <b>227.622,00</b> | 227.622,00        | debito dividendi da erogare a CA                                                                                          |
|                                      | 227.622,00        | 227.622,00        |                                                                                                                           |
| <b>AISA S.P.A</b>                    |                   |                   |                                                                                                                           |
|                                      | <b>211.886,00</b> | 211.886,00        | rimborso indennità disagio ambientale (IDA) 2013                                                                          |
|                                      | <b>33.955,00</b>  |                   | debito da scissione AISA/AISA Impianti                                                                                    |
|                                      | <b>386.312,00</b> | 386.312,00        | debito TIA - Comune di Arezzo                                                                                             |
|                                      | 632.153,00        | 598.198,00        |                                                                                                                           |
| <b>ATAM</b>                          |                   |                   |                                                                                                                           |
|                                      | <b>367.435,00</b> | 367.435,00        | debito nei confronti Comune per dividendi da distribuire es. 2018                                                         |
|                                      | 23.462,00         | <b>23.462,00</b>  | residuo credito contratto di locazione Comune di Arezzo                                                                   |
|                                      |                   |                   | risconti attività ATAM SpA - Risconti passivi Comune di Arezzo (contratto di locazione)                                   |
|                                      | <b>15.641,00</b>  | 15.641,00         |                                                                                                                           |
|                                      | 406.538,00        | 406.538,00        |                                                                                                                           |
| <b>ASP FRATERNITA DELLAICI</b>       |                   |                   |                                                                                                                           |
|                                      | 13.556,00         | <b>13.556,00</b>  | debito residuo prestazioni di servizi portello per l'integrazione                                                         |
|                                      | 44.008,00         | <b>44.008,00</b>  | Accordo di programma restauro acquedotto e terrazzo Vasariano                                                             |
|                                      | <b>30.118,00</b>  |                   | debito per rimborso biglietti 2018-2019                                                                                   |
|                                      | <b>7.060,00</b>   | 7.060,00          | debito IMU                                                                                                                |
|                                      | 94.772,00         | 64.624,00         |                                                                                                                           |
| <b>ASP CASA DIRIPOSO FOSSOMBRONI</b> |                   |                   |                                                                                                                           |
|                                      | 77.594,00         | <b>77.594,00</b>  | assistenza residenziale in favore di anziani                                                                              |
|                                      | <b>816,00</b>     |                   | acquisto medicinali da AFM                                                                                                |
|                                      | <b>902,00</b>     |                   | utenze - energia (Gruppo Estra SpA)                                                                                       |
|                                      | 79.312,00         | 77.594,00         |                                                                                                                           |
| <b>Fondazione Guido d'Arezzo</b>     |                   |                   |                                                                                                                           |
|                                      | 208.198,00        | <b>208.198,00</b> | contributo realizzazione attività                                                                                         |
|                                      |                   | <b>30.118,00</b>  | credito per rimborso biglietti 2018-2019                                                                                  |
|                                      | <b>775,00</b>     | 775,00            | debito TARI e ICP 2019                                                                                                    |
|                                      | 208.973,00        | 239.121,00        |                                                                                                                           |
| <b>Fondazione Arezzo Intour</b>      |                   |                   |                                                                                                                           |
|                                      |                   | <b>1.131,00</b>   | Sponsorizzazione M archio Estra                                                                                           |
|                                      | 0,00              | 1.131,00          |                                                                                                                           |
| <b>AFM</b>                           |                   |                   |                                                                                                                           |
| <b>20%</b>                           |                   |                   |                                                                                                                           |
|                                      |                   | <b>816,00</b>     | acquisto medicinali da ASP Fossombroni                                                                                    |
|                                      | 0,00              | 816,00            |                                                                                                                           |
| <b>Arezzo Casa Spa</b>               |                   |                   |                                                                                                                           |
| <b>33,34%</b>                        |                   |                   |                                                                                                                           |
|                                      | <b>695,00</b>     | 695,00            | Progetto portierato sociale                                                                                               |
|                                      | <b>42.622,00</b>  | 42.622,00         | canone concessorio 2019 (Ratei attività CA - debiti Arezzo Casa)                                                          |
|                                      |                   |                   |                                                                                                                           |
|                                      | 5.840,00          | <b>5.840,00</b>   | contributo a favore nuclei familiari - sostegno canonilcati (Arezzo Casa crediti verso terzi - CA debiti vs. Arezzo Casa) |
|                                      | 49.157,00         | 49.157,00         |                                                                                                                           |
| <b>Autoreità Idrica Toscana</b>      |                   |                   |                                                                                                                           |
| <b>1,42%</b>                         |                   |                   |                                                                                                                           |
|                                      | 0,00              | 0,00              |                                                                                                                           |
| <b>ESTRA SPA</b>                     |                   |                   |                                                                                                                           |
| <b>11,36%</b>                        |                   |                   |                                                                                                                           |
|                                      | <b>67.202,00</b>  | 67.202,00         | canone di concessione servizio distribuzione GAS - CENTRIA                                                                |
|                                      |                   | <b>612,00</b>     | debito per utenze energetiche Gruppo Estra SpA (Multiservizi SpA)                                                         |
|                                      |                   | <b>21.630,00</b>  | debiti per utenze energetiche - Gruppo Estra SpA (AISA Impianti SpA)                                                      |
|                                      |                   | <b>902,00</b>     | utenze varie - Gruppo ESTRA SpA (A.S.P. Fossombroni)                                                                      |
|                                      | <b>1.131,00</b>   |                   | spnso rizzazione Arezzo Intour                                                                                            |
|                                      | 68.333,00         | 90.378,00         |                                                                                                                           |

## RETTIFICHE RILEVAZIONE LEASING

Il bilancio consolidato 2019, deve necessariamente essere predisposto secondo lo schema previsto dall'allegato 11 al D. Lgs. 118/2011. Al fine di una corretta rappresentazione dei valori di bilancio consolidato si è reso necessario apportare alcune scritture di rettifica facendo riferimento alle informazioni presenti nelle note integrative dei bilanci delle Società.

Le rettifiche hanno riguardato la rilevazione dei contratti di Leasing stipulati dalle Società secondo il metodo patrimoniale.

Le scritture sono state le seguenti:

| rettifica rilevazioni Leasing                         |                                                                                                    |
|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| stato patrimoniale                                    |                                                                                                    |
| attività                                              | passività                                                                                          |
| Impianti e macchinari (di cui in Leasing finanziario) | Debiti verso altri finanziatori (debiti verso società di leasing)                                  |
| 32.620                                                | 7.765.908                                                                                          |
| Fabbricati (di cui in leasing finanziario)            | Incremento/riduzione riserva                                                                       |
| 11.622.726                                            | 3.577.304                                                                                          |
|                                                       | variazione utile di esercizio (+/-)                                                                |
|                                                       | 312.134                                                                                            |
| <b>11.655.346</b>                                     | <b>11.655.346</b>                                                                                  |
| conto economico                                       |                                                                                                    |
| dare                                                  | avere                                                                                              |
| rilevazione oneri finanziari su canoni di leasing     | Rettifica di costo (storno di canoni su operazioni di leasing) - costi per godimento beni di terzi |
| 84.390                                                | 797.690                                                                                            |
| rilevazione quota di ammortamento beni in leasing     |                                                                                                    |
| 401.166                                               |                                                                                                    |
| variazione utile di esercizio (+/-)                   |                                                                                                    |
| 312.134                                               |                                                                                                    |
| <b>797.690</b>                                        | <b>797.690</b>                                                                                     |

# **IL BILANCIO CONSOLIDATO DEL COMUNE DI AREZZO**

|     |     | STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)                                                                    | 31/12/2019         | 31/12/2018         |
|-----|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
|     |     | <b>A) CREDITI, LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE</b> |                    |                    |
|     |     | <b>TOTALE CREDITI, PARTECIPANTI (A)</b>                                                                    |                    |                    |
|     |     | <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                                                                 |                    |                    |
| I   |     | <u>Immobilizzazioni immateriali</u>                                                                        |                    |                    |
|     | 1   | costi di impianto e di ampliamento                                                                         | 756                | 1.059              |
|     | 2   | costi di ricerca, sviluppo e pubblicità                                                                    | 0                  | 0                  |
|     | 3   | diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno                                                    | 143.282            | 101.240            |
|     | 4   | concessioni, licenze, marchi e diritti simili                                                              | 951.226            | 1.141.240          |
|     | 5   | avviamento                                                                                                 | 8.151.774          | 8.259.560          |
|     | 6   | immobilizzazioni in corso ed acconti                                                                       | 4.196.591          | 3.676.551          |
|     | 9   | altre                                                                                                      | 32.211.545         | 33.348.651         |
|     |     | <b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>                                                                 | <b>45.655.174</b>  | <b>46.528.301</b>  |
|     |     | <u>Immobilizzazioni materiali (3)</u>                                                                      |                    |                    |
| II  | 1   | Beni demaniali                                                                                             | 244.358.965        | 166.760.124        |
|     | 1.1 | Terreni                                                                                                    | 10.781.050         | 9.670.222          |
|     | 1.2 | Fabbricati                                                                                                 | 71.844.492         | 72.184.593         |
|     | 1.3 | Infrastrutture                                                                                             | 159.764.813        | 82.864.018         |
|     | 1.9 | Altri beni demaniali                                                                                       | 1.968.610          | 2.041.291          |
| III | 2   | Altre immobilizzazioni materiali (3)                                                                       | 173.695.921        | 241.795.641        |
|     | 2.1 | Terreni                                                                                                    | 30.550.474         | 31.622.651         |
|     | a   | di cui in leasing finanziario                                                                              | 0                  | 0                  |
|     | 2.2 | Fabbricati                                                                                                 | 91.784.273         | 92.860.428         |
|     | a   | di cui in leasing finanziario                                                                              | 14.205.637         | 9.911.996          |
|     | 2.3 | Impianti e macchinari                                                                                      | 40.573.662         | 41.160.917         |
|     | a   | di cui in leasing finanziario                                                                              | 54.431             | 91.820             |
|     | 2.4 | Attrezzature industriali e commerciali                                                                     | 4.709.014          | 4.417.926          |
|     | 2.5 | Mezzi di trasporto                                                                                         | 265.380            | 263.438            |
|     | 2.6 | Macchine per ufficio e hardware                                                                            | 248.344            | 188.870            |
|     | 2.7 | Mobili e arredi                                                                                            | 385.330            | 204.863            |
|     | 2.8 | Infrastrutture                                                                                             | 0                  | 66.637.221         |
|     | 2.9 | Altri beni materiali                                                                                       | 5.179.444          | 4.439.327          |
|     | 3   | Immobilizzazioni in corso ed acconti                                                                       | 26.614.193         | 15.601.028         |
|     |     | <b>Totale immobilizzazioni materiali</b>                                                                   | <b>444.669.079</b> | <b>424.156.793</b> |
| IV  |     | <u>Immobilizzazioni finanziarie (1)</u>                                                                    |                    |                    |
|     | 1   | Partecipazioni in                                                                                          | 36.683.786         | 31.862.137         |
|     | a   | imprese controllate                                                                                        | 182.379            | 182.380            |
|     | b   | imprese partecipate                                                                                        | 7.635.548          | 7.601.023          |
|     | c   | altri soggetti                                                                                             | 28.865.859         | 24.078.734         |
|     | 2   | Crediti verso                                                                                              | 6.059.626          | 5.529.635          |
|     | a   | altre amministrazioni pubbliche                                                                            | 0                  | 0                  |
|     | b   | imprese controllate                                                                                        | 925.000            | 0                  |
|     | c   | imprese partecipate                                                                                        | 1.224.585          | 2.109.420          |
|     | d   | altri soggetti                                                                                             | 3.910.041          | 3.420.215          |
|     | 3   | Altri titoli                                                                                               | 0                  |                    |
|     |     | <b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>                                                                 | <b>42.743.412</b>  | <b>37.391.772</b>  |
|     |     | <b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>                                                                         | <b>533.067.665</b> | <b>508.076.866</b> |
|     |     | <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                                                                |                    |                    |
| I   |     | <u>Rimane</u>                                                                                              | 9.120.164          | 4.863.338          |
|     |     | <b>Totale</b>                                                                                              | <b>9.120.164</b>   | <b>4.863.338</b>   |
| II  |     | <u>Crediti (2)</u>                                                                                         |                    |                    |
|     | 1   | Crediti di natura tributaria                                                                               | 9.726.904          | 12.039.580         |
|     | a   | Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità                                                 | 0                  | 0                  |
|     | b   | Altri crediti da tributi                                                                                   | 9.726.904          | 12.039.580         |
|     | c   | Crediti da Fondi perequativi                                                                               | 0                  | 0                  |
|     | 2   | Crediti per trasferimenti e contributi                                                                     | 7.331.440          | 3.101.182          |
|     | a   | verso amministrazioni pubbliche                                                                            | 4.610.499          | 1.999.302          |
|     | b   | imprese controllate                                                                                        | 741.419            | 715.657            |
|     | c   | imprese partecipate                                                                                        | 1.664.315          | 174.719            |
|     | d   | verso altri soggetti                                                                                       | 315.207            | 211.504            |
|     | 3   | Verso clienti e utenti                                                                                     | 82.491.120         | 103.849.659        |
|     | 4   | Altri Crediti                                                                                              | 22.384.885         | 16.735.339         |
|     | a   | verso l'erario                                                                                             | 592.359            | 581.631            |
|     | b   | per attività svolta per terzi                                                                              | 91.773             | 224.744            |
|     | c   | altri                                                                                                      | 21.700.753         | 15.928.964         |
|     |     | <b>Totale crediti</b>                                                                                      | <b>121.934.349</b> | <b>135.725.760</b> |
| III |     | <u>ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</u>                                         |                    |                    |
|     | 1   | partecipazioni                                                                                             | 8.744.320          | 2.295              |
|     | 2   | altri titoli                                                                                               | 4.743.443          | 9.231.756          |
|     |     | <b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>                                  | <b>13.487.763</b>  | <b>9.234.051</b>   |
| IV  |     | <u>DISPONIBILITÀ LIQUIDE</u>                                                                               |                    |                    |
|     | 1   | Conto di tesoreria                                                                                         | 28.646.346         | 25.682.284         |
|     | a   | Istituto tesoriere                                                                                         | 28.646.346         | 25.682.284         |
|     | b   | presso Banca d'Italia                                                                                      | 0                  | 0                  |
|     | 2   | Altri depositi bancari e postali                                                                           | 76.450.173         | 80.173.134         |
|     | 3   | Denaro e valori in cassa                                                                                   | 181.450            | 380.206            |
|     | 4   | Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente                                                 | 0                  | 0                  |
|     |     | <b>Totale disponibilità liquide</b>                                                                        | <b>105.277.969</b> | <b>106.235.624</b> |
|     |     | <b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>                                                                        | <b>249.820.245</b> | <b>256.058.773</b> |
|     |     | <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                                                                 |                    |                    |
|     | 1   | Ratei attivi                                                                                               | 202.863            | 251.034            |
|     | 2   | Risconti attivi                                                                                            | 2.439.913          | 1.933.465          |
|     |     | <b>TOTALE RATEI E RISCONTI (D)</b>                                                                         | <b>2.642.776</b>   | <b>2.184.499</b>   |
|     |     | <b>TOTALE DELL'ATTIVO</b>                                                                                  | <b>785.530.686</b> | <b>766.320.138</b> |



|     |    | STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (PASSIVO)                                                | 31/12/2019         | 31/12/2018         |
|-----|----|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
|     |    | <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                                              |                    |                    |
| I   |    | Fondo di dotazione                                                                      | 71.828.304         | 72.248.042         |
| II  |    | Riserve                                                                                 | 342.950.822        | 337.437.494        |
|     | a  | da risultato economico di esercizi precedenti                                           | 32.915.903         | 41.839.323         |
|     | b  | da capitale                                                                             | 7.860.371          | 5.431.871          |
|     | c  | da permesso di costruire                                                                | 12.682.490         | 4.236.575          |
|     | d  | riserve indisponibili per benedem aniale patrimoniali indisponibili e per beniculturali | 234.767.692        | 240.824.909        |
|     | e  | altre riserve indisponibili                                                             | 54.724.366         | 45.104.816         |
| III |    | Risultato economico dell'esercizio                                                      | 1.296.315          | 485.894            |
|     |    | <b>Patrimonio netto comprensivo della quota di pertinenza di terzi</b>                  | <b>416.075.441</b> | <b>410.171.430</b> |
|     |    | Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi                                     | 52.719.454         | 53.518.164         |
|     |    | Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi                               | -115.249           | -562.819           |
|     |    | <b>Patrimonio netto di pertinenza di terzi</b>                                          | <b>52.604.205</b>  | <b>52.955.345</b>  |
|     |    | <b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>                                                      | <b>416.075.441</b> | <b>410.171.430</b> |
|     |    | <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                                                      | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
|     | 1  | per trattamento di quiescenza                                                           | 0                  | 0                  |
|     | 2  | per imposte                                                                             | 1.100.290          | 1.113.498          |
|     | 3  | altri                                                                                   | 18.787.295         | 15.910.995         |
|     | 4  | fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri                                       | 2.341.613          | 2.445.400          |
|     |    | <b>TOTALE FONDI RISCHI E ONERI (B)</b>                                                  | <b>22.229.198</b>  | <b>19.469.893</b>  |
|     |    | <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>                                                  | <b>3.876.691</b>   | <b>3.596.646</b>   |
|     |    | <b>TOTALE T.F.R. (C)</b>                                                                | <b>3.876.691</b>   | <b>3.596.646</b>   |
|     |    | <b>D) DEBITI (D)</b>                                                                    |                    |                    |
|     | 1  | Debiti da finanziamento                                                                 | 170.664.317        | 163.287.276        |
|     | a  | prestiti e obbligazioni                                                                 | 36.511.880         | 46.057.008         |
|     | b  | verso altre amministrazioni pubbliche                                                   | 0                  | 40.581             |
|     | c  | verso banche e tesoriere                                                                | 98.038.341         | 86.446.322         |
|     | d  | verso altri finanziatori                                                                | 36.114.096         | 30.743.365         |
|     | 2  | Debiti verso fornitori                                                                  | 71.896.822         | 79.052.735         |
|     | 3  | Accconti                                                                                | 7.905              | 4.245              |
|     | 4  | Debiti per trasferimenti e contributi                                                   | 5.607.839          | 4.381.915          |
|     | a  | enti finanziati dal servizio sanitario nazionale                                        | 0                  | 0                  |
|     | b  | altre amministrazioni pubbliche                                                         | 1.282.432          | 1.258.611          |
|     | c  | imprese controllate                                                                     | 25.227             | 50.538             |
|     | d  | imprese partecipate                                                                     | 1.411.588          | 1.677.990          |
|     | e  | altri soggetti                                                                          | 2.888.592          | 1.394.776          |
|     | 5  | altri debiti                                                                            | 31.325.654         | 26.050.207         |
|     | a  | tributari                                                                               | 8.665.483          | 9.457.839          |
|     | b  | verso istituti di previdenza e sicurezza sociale                                        | 1.055.401          | 877.613            |
|     | c  | per attività svolta per conto terzi (2)                                                 | 609.890            | 393.028            |
|     | d  | altri                                                                                   | 20.994.880         | 15.321.727         |
|     |    | <b>TOTALE DEBITI (D)</b>                                                                | <b>279.502.537</b> | <b>272.776.378</b> |
|     |    | <b>E) RATEI, RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>                                |                    |                    |
|     | I  | Ratei passivi                                                                           | 2.826.612          | 1.762.084          |
|     | II | Risconti passivi                                                                        | 61.020.207         | 58.543.707         |
|     | 1  | Contributi agli investimenti                                                            | 39.175.128         | 36.516.908         |
|     | a  | da altre amministrazioni pubbliche                                                      | 37.326.324         | 35.808.288         |
|     | b  | da altri soggetti                                                                       | 1.848.804          | 708.620            |
|     | 2  | Concessioni pluriennali                                                                 | 5.421.425          | 3.827.946          |
|     | 3  | Altri risconti passivi                                                                  | 16.423.654         | 18.198.853         |
|     |    | <b>TOTALE RATEI, RISCONTI (E)</b>                                                       | <b>63.846.819</b>  | <b>60.305.791</b>  |
|     |    | <b>TOTALE DEL PASSIVO</b>                                                               | <b>785.530.686</b> | <b>766.320.138</b> |
|     |    | <b>CONTID'ORDINE</b>                                                                    |                    |                    |
|     | 1) | Impegni su esercizi futuri                                                              | 22.651.931         | 15.628.521         |
|     | 2) | beni di terzi in uso                                                                    | 6.156.140          | 0                  |
|     | 3) | beni dati in uso a terzi                                                                | 0                  | 0                  |
|     | 4) | garanzie prestate a amministrazioni pubbliche                                           | 0                  | 0                  |
|     | 5) | garanzie prestate a imprese controllate                                                 | 0                  | 0                  |
|     | 6) | garanzie prestate a imprese partecipate                                                 | 0                  | 806.000            |
|     | 7) | garanzie prestate a altre imprese                                                       | 2.499.800          | 0                  |
|     |    | <b>TOTALE CONTID'ORDINE</b>                                                             | <b>31.307.871</b>  | <b>16.434.521</b>  |

|    | CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO                                                      | 31/12/2019         | 31/12/2018         |
|----|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
|    | <b>A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</b>                                     |                    |                    |
| 1  | Proventi da tributi                                                              | 54.652.924         | 52.868.209         |
| 2  | Proventi da fondi perequativi                                                    | 11.256.769         | 11.256.769         |
| 3  | Proventi da trasferimenti e contributi                                           | 8.402.701          | 8.476.285          |
| a  | Proventi da trasferimenti correnti                                               | 6.016.591          | 6.028.431          |
| b  | Quota annuale di contributi agli investimenti                                    | 1.973.869          | 2.006.517          |
| c  | Contributi agli investimenti                                                     | 412.241            | 441.337            |
| 4  | Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici                | 271.788.746        | 230.552.103        |
| a  | Proventi derivanti dalla gestione dei beni                                       | 6.044.296          | 5.636.663          |
| b  | Ricavi della vendita di beni                                                     | 6.621.496          | 6.217.244          |
| c  | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi                                   | 259.122.954        | 218.698.196        |
| 5  | Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)       | 0                  | 0                  |
| 6  | Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                    | 24.322             | 0                  |
| 7  | Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni                                | 6.398.630          | 6.090.074          |
| 8  | Altri ricavi e proventi diversi                                                  | 18.397.383         | 16.832.672         |
|    | <b>totale componenti positivi della gestione A)</b>                              | <b>370.921.475</b> | <b>326.076.112</b> |
|    | <b>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</b>                                     |                    |                    |
| 9  | Acquisto di materie prime e/o beni di consumo                                    | 160.210.802        | 127.041.291        |
| 10 | Prestazioni di servizi                                                           | 111.946.766        | 99.370.778         |
| 11 | Utilizzo beni di terzi                                                           | 3.492.301          | 4.291.852          |
| 12 | Trasferimenti e contributi                                                       | 7.023.814          | 4.812.529          |
| a  | Trasferimenti correnti                                                           | 5.354.515          | 4.321.191          |
| b  | Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.                      | 61.676             | 115.557            |
| c  | Contributi agli investimenti ad altri soggetti                                   | 1.607.623          | 375.781            |
| 13 | Personale                                                                        | 37.698.747         | 36.587.703         |
| 14 | Ammortamenti e svalutazioni                                                      | 37.076.837         | 32.142.418         |
| a  | Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali                                     | 9.418.903          | 7.865.890          |
| b  | Ammortamenti di immobilizzazioni materiali                                       | 13.827.393         | 12.907.633         |
| c  | Altre svalutazioni delle immobilizzazioni                                        | 640.312            | 2.513              |
| d  | Svalutazione dei crediti                                                         | 13.190.229         | 11.366.382         |
|    | Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)            | -4.184.770         | 2.429.427          |
| 16 | Accantonamenti per rischi                                                        | 2.142.327          | 1.238.539          |
| 17 | Altri accantonamenti                                                             | 123.971            | 233.340            |
| 18 | Oneri diversi di gestione                                                        | 6.190.547          | 9.520.157          |
|    | <b>totale componenti negativi della gestione B)</b>                              | <b>361.721.342</b> | <b>317.668.034</b> |
|    | <b>DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE ( A-B)</b>            | <b>9.200.133</b>   | <b>8.408.078</b>   |
|    | <b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>                                           |                    |                    |
|    | Proventi finanziari                                                              |                    |                    |
| 19 | Proventi da partecipazioni                                                       | 341.629            | 340.376            |
| a  | da società controllate                                                           | 0                  | 0                  |
| b  | da società partecipate                                                           | 0                  | 0                  |
| c  | da altri soggetti                                                                | 341.629            | 340.376            |
| 20 | Altri proventi finanziari                                                        | 940.270            | 722.373            |
|    | <b>Totale proventi finanziari</b>                                                | <b>1.281.899</b>   | <b>1.062.749</b>   |
|    | Oneri finanziari                                                                 |                    |                    |
| 21 | Interessi ed altri oneri finanziari                                              | 4.326.326          | 4.875.004          |
| a  | Interessi passivi                                                                | 4.123.816          | 4.728.148          |
| b  | Altri oneri finanziari                                                           | 202.510            | 146.856            |
|    | <b>Totale oneri finanziari</b>                                                   | <b>4.326.326</b>   | <b>4.875.004</b>   |
|    | <b>totale (C)</b>                                                                | <b>-3.044.427</b>  | <b>-3.812.255</b>  |
|    | <b>D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>                             |                    |                    |
| 22 | Rivalutazioni                                                                    | 170.633            | 247.530            |
| 23 | Svalutazioni                                                                     | 215.049            | 583.016            |
|    | <b>totale ( D)</b>                                                               | <b>-44.416</b>     | <b>-335.486</b>    |
|    | <b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>                                         |                    |                    |
| 24 | Proventi straordinari                                                            |                    |                    |
| a  | Proventi da permessi di costruire                                                | 440.271            | 226.851            |
| b  | Proventi da trasferimenti in conto capitale                                      | 0                  | 0                  |
| c  | Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo                                | 5.653.498          | 3.517.970          |
| d  | Plusvalenze patrimoniali                                                         | 117.540            | 151.601            |
| e  | Altri proventi straordinari                                                      | 1.933.615          | 954.455            |
|    | <b>totale proventi</b>                                                           | <b>8.144.924</b>   | <b>4.850.877</b>   |
| 25 | Oneri straordinari                                                               |                    |                    |
| a  | Trasferimenti in conto capitale                                                  | 0                  | 0                  |
| b  | Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo                               | 2.308.128          | 3.675.787          |
| c  | Minusvalenze patrimoniali                                                        | 44.593             | 0                  |
| d  | Altri oneri straordinari                                                         | 5.949.676          | 1.791.970          |
|    | <b>totale oneri</b>                                                              | <b>8.302.397</b>   | <b>5.467.697</b>   |
|    | <b>Totale (E)</b>                                                                | <b>-157.473</b>    | <b>-616.820</b>    |
|    | <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D+-E)</b>                              | <b>5.953.817</b>   | <b>3.643.517</b>   |
| 26 | Imposte (*)                                                                      | 4.657.502          | 3.157.623          |
| 27 | <b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)</b> | <b>1.296.315</b>   | <b>485.894</b>     |
| 28 | <b>Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi</b>                           | <b>-115.249</b>    | <b>-562.819</b>    |

## Analisi delle Variazioni

Il bilancio consolidato del 2019 presenta alcune variazioni rispetto al documento elaborato in riferimento al 31/12/2018.

| Stato Patrimoniale                                          |                    |                    |                   |
|-------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| Attivo                                                      | 2019               | 2018               | Variazioni        |
| Immobilizzazione Immateriali                                | 45.655.174         | 46.528.301         | -873.127          |
| Immobilizzazioni materiali                                  | 444.669.079        | 424.156.793        | 20.512.286        |
| Immobilizzazioni finanziarie                                | 42.743.412         | 37.391.772         | 5.351.640         |
| <b>Totale Immobilizzazioni</b>                              | <b>533.067.665</b> | <b>508.076.866</b> | <b>24.990.799</b> |
| rimanenze                                                   | 9.120.164          | 4.863.338          | 4.256.826         |
| crediti                                                     | 121.934.349        | 135.725.760        | -13.791.411       |
| Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni | 13.487.763         | 9.234.051          | 4.253.712         |
| Disponibilità liquide                                       | 105.277.969        | 106.235.624        | -957.655          |
| <b>Totale Attivo Circolante</b>                             | <b>249.820.245</b> | <b>256.058.773</b> | <b>-6.238.528</b> |
| <b>Ratei e Risconti</b>                                     | <b>2.642.776</b>   | <b>2.184.499</b>   | <b>458.277</b>    |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                        | <b>785.530.686</b> | <b>766.320.138</b> | <b>19.210.548</b> |
| Passivo                                                     |                    |                    |                   |
| <b>Patrimonio Netto (comprensivo della quota di terzi)</b>  | <b>416.075.441</b> | <b>410.171.430</b> | <b>5.904.011</b>  |
| <b>Fondi Rischi e Oneri</b>                                 | <b>22.229.198</b>  | <b>19.469.893</b>  | <b>2.759.305</b>  |
| <b>T.F.R.</b>                                               | <b>3.876.691</b>   | <b>3.596.646</b>   | <b>280.045</b>    |
| <b>debiti</b>                                               | <b>279.502.537</b> | <b>272.776.378</b> | <b>6.726.159</b>  |
| <b>Ratei e Risconti</b>                                     | <b>63.846.819</b>  | <b>60.305.791</b>  | <b>3.541.028</b>  |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                       | <b>785.530.686</b> | <b>766.320.138</b> | <b>19.210.548</b> |

In particolare le principali variazioni delle consistenze delle voci dell'attivo e del passivo sono da ricondurre essenzialmente all'inserimento nel bilancio consolidato del Comune di Arezzo della società Estra SpA, il cui bilancio consolidato è stato aggregato al bilancio di Coingas SpA utilizzando il metodo proporzionale con una percentuale pari al 25,13%.

Il dettaglio delle variazioni non è di facile identificazione in quanto le stesse derivano per la maggior parte dal bilancio consolidato di gruppo elaborato da una società partecipata indirettamente da questa amministrazione

## **Analisi composizione di alcune voci di bilancio**

### **Ratei e Risconti**

Tra i ratei e Risconti oltre a quanto rilevato nel rendiconto del Comune di Arezzo, risulta opportuno segnalare quanto rilevato dalle seguenti società:

- ATAM SpA € 987.617 risconto attivo  
L'importo deriva dalla imputazione, secondo il principio della competenza, di quote di costi relativi a maxi rate e rate contratti di leasing, utenze, assicurazioni.  
ATAM S.p.A: 781.000 risconti passivi  
L'importo deriva soprattutto dal contributo per realizzazione Parcheggio Mecenate ripartito per la durata del contratto di leasing di 20 anni.
- Arezzo Casa SpA € 22.083 ( quota parte 33,34%) risconto attivo per quota parte premi assicurativi.
- Arezzo Casa SpA € 7.073.646 ( quota parte 33,34%) risconti passivi  
L'importo deriva fondi vincolati destinati al finanziamento di interventi di edilizia residenziale pubblica.
- Arezzo Multiservizi Srl € 4.680.337 ratei e risconti passivi  
L'importo è comporto essenzialmente da risconti passivi per concessioni cimiteriali e canoni luci votive e ratei passivi costi del personale.

### **Proventi ed oneri straordinari**

Tra i proventi ed oneri straordinari, oltre a quanto rilevato nel rendiconto del Comune di Arezzo, risulta opportuno segnalare quanto rilevato dalle seguenti società:

- AISA SpA proventi straordinari per € 514.410  
L'importo risulta composto essenzialmente da sopravvenienze attive recupero evasione TIA, interessi per tardiva chiusura della cessione a SEI Toscana dei crediti TIA, interessi su dilazioni di pagamento credito TIA e recupero IVA su stralcio crediti TIA di importo inferiore a € 1.000 periodo 2000-2010.
- Aisa S.p.A oneri straordinari € 329.741

L'importo è composto essenzialmente da IVA sulla TIA 1 non riconosciuta quale importo di cessione del credito a SEI Toscana e importi relativi alla chiusura di schede contabili e note di credito su utenti TIA.

- Aisa Impianti S.p.A proventi straordinari €283.275

L'importo è composto essenzialmente sopravvenienze attive e insussistenze del passivo.

- Aisa Impianti S.p.A: oneri straordinari 58.045

L'importo deriva da sopravvenienze passive.

- Arezzo casa SpA proventi straordinari per € 453.586 (quota parte 33,34%)

L'importo risulta composto essenzialmente dalla riduzione fondo crediti esuberante, rilevazione di sopravvenienze attive ( incremento depositi cauzionali e spese sostenute negli esercizi precedenti per il recupero degli alloggi finanziate poi direttamente dalla Regione Toscana) , rilevazione contributo art 35 DLGS 42/04 immobile ex collegio salesiano, maggiori ricavi dovuti alla rilevazione degli incentivi riconosciuti dal GSE per le pratiche del Conto termico.

- ATAM S.P.A € 15.982 proventi straordinari

L'importo è composto essenzialmente sopravvenienze attive e insussistenze del passivo.

- ATAM S.p.A. € 94. 958 oneri straordinari

L'importo è composto essenzialmente sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo.

**Compensi spettanti agli amministratori e sindaci dell'impresa capogruppo per lo svolgimento di funzioni anche in altre imprese comprese nel perimetro.**

Compensi amministratori capogruppo: € 301.903

Compensi Collegio sindacale capogruppo: € 50.006

Compensi membri del collegio sindacale della capogruppo per funzioni svolte in altre imprese comprese nel perimetro: € 35.000 oltre Iva e cassa previdenziale

*-I compensi degli amministratori della Capogruppo ( Sindaco e Giunta) sono comprensivi di Irap e contributi previdenziali*

*-I compensi del Collegio Sindacale della Capogruppo sono comprensivi di IVA e cassa previdenziale.*

## INDICATORI DEL BILANCIO CONSOLIDATO

In coerenza con il carattere di *accountability* proprio del Bilancio Consolidato, è opportuno procedere al calcolo dei principali indicatori **patrimoniali** ed **economici** sulla base delle risultanze del bilancio consolidato.

La situazione patrimoniale che si presenta al 31/12/2019 viene riportata, in sintesi, nella seguente tabella:

| Valori di Bilancio       | Stato Patrimoniale Consolidato | Comune di Arezzo ed istituzioni Adeguato | percentuale di incidenza Comune di Arezzo | Variazione espressa in termini percentuali tra Rendiconto consolidato Comune di Arezzo e Bilancio Consolidato |
|--------------------------|--------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Attivo fisso             | 533.067.665                    | 397.296.786,00                           | 75%                                       | 27%                                                                                                           |
| Attivo circolante        | 249.820.245                    | 56.360.071,00                            | 23%                                       | 77%                                                                                                           |
| Ratei e risconti attivi  | 2.642.776                      | 753.027,00                               | 28%                                       | 86%                                                                                                           |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>     | <b>785.530.686</b>             | <b>454.409.884,00</b>                    | <b>58%</b>                                | <b>44%</b>                                                                                                    |
| Mezzi propri (PN)        | 363.471.236                    | 359.924.031,00                           | 99%                                       | 4%                                                                                                            |
| PN di terzi              | 52.604.205                     | -                                        | 0%                                        | 100%                                                                                                          |
| Fondi rischi ed oneri    | 22.229.198                     | 6.342.930,00                             | 29%                                       | 71%                                                                                                           |
| TFR                      | 3.876.691                      | -                                        | 0%                                        | 100%                                                                                                          |
| Passività a lungo        | 170.664.317                    | 23.403.976,00                            | 14%                                       | 86%                                                                                                           |
| Passività a breve        | 108.838.220                    | 21.415.013,00                            | 20%                                       | 81%                                                                                                           |
| Ratei e risconti passivi | 63.846.819                     | 43.323.934,00                            | 68%                                       | 31%                                                                                                           |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>    | <b>785.530.686</b>             | <b>454.409.884,00</b>                    | <b>58%</b>                                | <b>44%</b>                                                                                                    |

Gli indicatori **patrimoniali** maggiormente rappresentativi sono:

- **Indice di indipendenza finanziaria** (Patrimonio netto/Totale Impieghi): misura quanto del totale dei mezzi investiti nell'azienda è stato finanziato dal capitale proprio o dal capitale di terzi. Considerando il rapporto fra *Patrimonio Netto del Gruppo* e *Totale Impieghi*, l'indice di indipendenza finanziaria è pari a: 46%

$$\frac{\text{Patrimonio Netto del Gruppo}}{\text{Totale Impieghi}} = \frac{363.471.236}{782.887.910} \times 100 = 46\%$$

- **Indice di copertura delle immobilizzazioni** (Patrimonio netto/Immobilizzazioni): è considerato un indicatore delle garanzie che l'azienda è in grado di fornire ai finanziatori esterni.

Considerando il rapporto fra *Patrimonio Netto del Gruppo* e *Immobilizzazioni* l'indice di copertura delle immobilizzazioni è pari a: 68%;

$$\frac{\text{Patrimonio Netto del Gruppo}}{\text{Immobilizzazioni}} = \frac{363.471.236}{533.067.665} \times 100 = 68\%$$

- **Indice di rigidità degli impieghi** (*Immobilizzazioni/Totale Impieghi*): permette di definire la composizione degli impieghi, che dipende sostanzialmente dal tipo di attività svolta dall'azienda e dal grado di flessibilità della struttura aziendale. Più la struttura degli impieghi è elastica, maggiore è la capacità di adattamento dell'azienda alle mutevoli condizioni di mercato; un'eccessiva rigidità degli impieghi invece, comporta difficoltà da parte dell'impresa ad adeguarsi alla nuova situazione verificatasi, oltre che il sostenimento di notevoli costi di struttura. Considerando il rapporto fra *Immobilizzazioni* e *Totale Impieghi* l'indice di rigidità degli impieghi è pari a: 68%.

$$\frac{\text{Immobilizzazioni}}{\text{Totale Impieghi}} = \frac{533.067.665}{782.887.910} \times 100 = 68\%$$





Al fine di procedere al calcolo degli **indicatori economici**, di seguito viene riportata la situazione del Conto Economico da consolidato al 31/12/2019:

| CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO         | 2019             |
|-------------------------------------|------------------|
| Componenti positivi della gestione  | 370.921.475      |
| Componenti negativi della gestione  | 361.721.342      |
| <b>RISULTATO OPERATIVO</b>          | <b>9.200.133</b> |
| Saldo gestione finanziaria          | - 3.044.427      |
| Saldo gestione straordinaria        | - 157.473        |
| Rettifiche attività finanziarie     | - 44.416         |
| <b>Risultato di esercizio lordo</b> | <b>5.953.817</b> |
| Imposte                             | 4.657.502        |
| <b>Risultato netto di esercizio</b> | <b>1.296.315</b> |
| Risultato di pertinenza di terzi    | - 115.249        |

Gli indicatori **economici** maggiormente rappresentativi sono:

a) **Return on equity** in sigla **ROE** (Utile d'esercizio/Patrimonio netto)

Indica la redditività capitale proprio, cioè quanto rende il capitale investito nella gestione complessiva del Gruppo.

È un indice di carattere generale, in quanto tiene conto anche dei componenti straordinari della gestione, dei componenti finanziari e dei componenti fiscali.

$$\frac{\text{Risultato di esercizio}}{\text{mezzi propri}} = \frac{1.296.315}{363.471.236} = 0,357\%$$

b) **Return on investments** in sigla **ROI** (Risultato operativo/Totale impieghi): Indica la redditività del capitale investito, cioè quanto rendono gli investimenti fatti nella gestione caratteristica del Gruppo.

Valuta l'efficienza economica della gestione caratteristica, cioè in quale misura l'impresa è in grado di remunerare il capitale di proprietà e quello di credito investito nell'attività. Considerando il rapporto fra *Risultato Operativo* e *Totale Impieghi* l'indice di redditività del capitale investito, è pari 1,18%.

$$\frac{\text{Risultato Operativo}}{\text{Totale Impieghi}} = \frac{9.200.133}{782.887.910} = 1,18\%$$

c) **Incidenza dei ricavi del Comune di Arezzo ed Istituzioni sul totale consolidato:**

Componenti positivi della gestione Comune di Arezzo+ Istituzioni = 89.555.296 = 24%

Componenti positivi della gestione consolidati = 370.921.475

Per semplificare la lettura dei successivi indicatori si riporta di seguito tabella riepilogativa delle grandezze e valori di bilancio utilizzati per il calcolo:

| Riepilogo grandezze per calcolo indicatori | Valore      | Descrizione modalità di calcolo                                                                                                                                 | Voci di bilancio utilizzate ai fini del calcolo      | Valori di bilancio |
|--------------------------------------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------|
| EBITDA (Margine Operativo Lordo)           | 39.175.476  | calcolato detraendo dal Valore della Produzione gli altri ricavi e proventi i costi esterni ed il costo del personale                                           |                                                      |                    |
|                                            |             |                                                                                                                                                                 | Valore della Produzione (A)                          | 370.921.475        |
|                                            |             |                                                                                                                                                                 | Altri ricavi e proventi diversi (A8)                 | 18.397.383         |
|                                            |             |                                                                                                                                                                 | Acquisto di materie prime e/o beni di consumo (B9)   | 160.210.802        |
|                                            |             |                                                                                                                                                                 | Prestazioni di servizi (B10)                         | 111.946.766        |
|                                            |             |                                                                                                                                                                 | Utilizzo beni di terzi (B11)                         | 3.492.301          |
|                                            |             |                                                                                                                                                                 | Spesa di personale (B13)                             | 37.698.747         |
| Margine Operativo Netto (MO)               | 23.081.785  | calcolato detraendo dal valore EBITDA i costi relativi agli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali ed agli accantonamenti                                |                                                      |                    |
|                                            |             |                                                                                                                                                                 | EBITDA                                               | 39.175.476         |
|                                            |             |                                                                                                                                                                 | Ammortamento Immobilizzazioni materiali (B14b)       | 13.827.393         |
|                                            |             |                                                                                                                                                                 | Accantonamenti per rischi (B16)                      | 2.142.327          |
|                                            |             |                                                                                                                                                                 | Altri Accantonamenti (B17)                           | 123.971            |
| Ricavi netti                               | 319.820.174 | Calcolati sommando i valori relativi alle voci: Proventi da tributi, Proventi derivanti dalla gestione dei beni, Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi |                                                      |                    |
|                                            |             |                                                                                                                                                                 | Proventi da tributi (A1)                             | 54.652.924         |
|                                            |             |                                                                                                                                                                 | Proventi derivanti dalla gestione dei beni (A4a)     | 6.044.296          |
|                                            |             |                                                                                                                                                                 | Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi (A4c) | 259.122.954        |
| Spesa di personale                         | 37.698.747  |                                                                                                                                                                 | Personale (B13)                                      | 37.698.747         |
| Oneri finanziari                           | 4.326.326   | Calcolati sommando i valori relativi alle voci Interessi passivi ed altri oneri finanziari                                                                      |                                                      |                    |
|                                            |             |                                                                                                                                                                 | Interessi passivi (C21a)                             | 4.123.816          |
|                                            |             |                                                                                                                                                                 | Altri oneri finanziari (C21b)                        | 202.510            |

Gli indicatori di produttività/efficienza maggiormente rappresentativi sono:

a) **EBITDA/Ricavi (Margine Operativo Lordo/Ricavi)**

E' un indicatore di redditività che evidenzia il reddito dell'azienda basato solo sulla sua gestione operativa, quindi senza la gestione finanziaria e fiscale.

$$\frac{\text{EBITDA}}{\text{Ricavi netti}} = \frac{39.175.476}{319.820.174} = 12,25\%$$

$$\text{Ricavi netti} = 319.820.174$$

b) **Costo del personale/Ricavi netti**

$$\frac{\text{Costo del personale}}{\text{Ricavi netti}} = \frac{37.698.747}{319.820.174} = 12\%$$

$$\text{Ricavi netti} = 319.820.174$$

Quale indicatore di solidità finanziaria riportiamo il seguente:

a) **Oneri Finanziari/EBITDA**

$$\frac{\text{Oneri Finanziari}}{\text{EBITDA}} = \frac{4.326.326}{39.175.476} = 11,04\%$$

**Informazioni di sintesi**

**La spesa di personale.**

Per ciascun componente del Gruppo di seguito viene indicato l'ammontare delle spese di personale utilizzato a qualsiasi titolo e con qualsivoglia tipologia contrattuale:

| SPESA DI PERSONALE                       |                   |
|------------------------------------------|-------------------|
| Comune di Arezzo ed Istituzioni comunali | 21.783.690        |
| A.F.M. SpA                               | 685.852           |
| Arezzo Casa Spa                          | 481.246           |
| Autorità Idrica Toscana                  | 36.303            |
| Fondazione Arezzo Intour                 | 81.405            |
| Fondazione Guido D'Arezzo                | 77.386            |
| ATAM SpA                                 | 608.966           |
| AISA S.p.A                               | 7.158             |
| AISA Impianti SpA                        | 2.184.119         |
| gruppo Coingas S.p.A / Estra SpA         | 9.888.152         |
| Arezzo Multiservizi Srl                  | 1.251.115         |
| A.S.P. Fraternita dei Laici              | 288.623           |
| A.S.P. Casa di Riposo Fossombroni        | 324.732           |
|                                          |                   |
| <b>TOTALE</b>                            | <b>37.698.747</b> |

## Il prospetto di sintesi delle variazioni del Patrimonio Netto.

Partendo dal valore iniziale di Patrimonio Netto del Gruppo, vengono di seguito sintetizzate le variazioni che hanno determinato il valore di Patrimonio Netto Consolidato:

| PROSPETTO DI SINTESI DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO |                |                                         |                                                               |                                                                |                                             |                                             |                                                                 |                                                                                                          |                             |
|------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
|                                                            | PN<br>Iniziale | Variazioni (-/+)<br>Capitale<br>Sociale | Variazioni (-/+)<br>Riserve da<br>scritture di<br>adeguamento | Variazioni (-/+)                                               |                                             |                                             |                                                                 | Altre<br>Variazioni (+)                                                                                  | PN<br>Finale<br>Consolidato |
|                                                            |                |                                         |                                                               | Variazioni da<br>adeguamenti<br>altri soggetti<br>no perimetro | variazione da<br>distribuzione<br>dividendi | variazione da<br>elisione<br>partecipazioni | Variazioni a<br>seguito di<br>rilevazione<br>beni in<br>Leasing | variazione utile<br>(distribuzione<br>dividendi - rettifiche<br>utile da rilevazione<br>beni in leasing) |                             |
| Capogruppo ed Istituzioni                                  | € 348.723.329  |                                         | € 10.104.535                                                  | € 1.153.805                                                    | € 1.910.253                                 | € -                                         | € 3.577.304                                                     | € 1.598.119                                                                                              | € 363.871.107               |
| AFM S.p.A                                                  | € 1.929.027    |                                         |                                                               |                                                                |                                             | € 1.929.027                                 |                                                                 |                                                                                                          | € -                         |
| Arezzo Casa S.p.A                                          | € 1.980.141    |                                         |                                                               |                                                                |                                             | € 1.980.141                                 |                                                                 |                                                                                                          | € -                         |
| AUTORITA' IDRICA TOSCANA                                   | € 80.629       |                                         |                                                               |                                                                |                                             | € 80.629                                    |                                                                 |                                                                                                          | € -                         |
| FONDAZIONE AREZZO<br>INTOUR                                | € 107.569      |                                         |                                                               |                                                                |                                             | € 107.569                                   |                                                                 |                                                                                                          | € -                         |
| FONDAZIONE GUIDO<br>D'AREZZO                               | € 90.758       |                                         |                                                               |                                                                |                                             | € 90.758                                    |                                                                 |                                                                                                          | € -                         |
| ATAM S.p.A                                                 | € 9.779.075    |                                         |                                                               |                                                                |                                             | € 9.771.252                                 |                                                                 |                                                                                                          | € 7.823                     |
| AISA S.p.A                                                 | € 3.919.930    |                                         |                                                               |                                                                |                                             | € 3.328.414                                 |                                                                 |                                                                                                          | € 591.516                   |
| AISA Impianti S.p.A                                        | € 33.077.933   |                                         |                                                               |                                                                |                                             | € 28.086.473                                |                                                                 |                                                                                                          | € 4.991.460                 |
| gruppo COINGAS S.p.A-Estra<br>spa                          | € 85.014.655   |                                         |                                                               |                                                                |                                             | € 38.401.120                                |                                                                 |                                                                                                          | € 46.613.535                |
| Arezzo Multiservizi S.r.l                                  | € 1.747.497    |                                         | € -                                                           |                                                                |                                             | € 1.747.497                                 |                                                                 |                                                                                                          | € -                         |
| ASP FRATERNITA DEI LAICI                                   | € 15.945.771   |                                         | € -                                                           |                                                                |                                             | € 15.945.771                                |                                                                 |                                                                                                          | € -                         |
| ASP CASA DI RIPOSO<br>FOSSOBRONI                           | € 1.312.426    |                                         |                                                               |                                                                |                                             | € 1.312.426                                 |                                                                 |                                                                                                          | € -                         |
| TOTALE                                                     | € 503.708.740  | € -                                     | € 10.104.535                                                  | € 1.153.805                                                    | € 1.910.253                                 | € 102.781.077                               | € 3.577.304                                                     | € 1.598.119                                                                                              | € 416.075.441               |