Allegato n. 4

Comune di Arezzo

BILANCIO CONSOLIDATO 2025

RELAZIONE SULLA GESTIONE E

NOTA INTEGRATIVA

INDICE

BILANCIO CONSOLIDATO 2025 RELAZIONE SULLA GESTIONE E NOTA INTEGRATIVA....2
Caratteristiche e finalità del Bilancio Consolidato....2
Il Gruppo Amministrazione Pubblica (G.A.P)....3
Area di consolidamento: criteri generali per l'individuazione dei soggetti 6
Teorie di consolidamento....7
Metodi di consolidamento 8
RETTIFICHE PRELIMINARI ALLA REDAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO....10
LA COSTRUZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO DEL COMUNE DI AREZZO....14
Il Gruppo Amministrazione Pubblica (G.A.P) del Comune di Arezzo....14
Individuazione dei soggetti esclusi dall'Area di consolidamento....16
L'Area di consolidamento del Comune di Arezzo....23
Metodo di consolidamento prescelto....24
Criteri di valutazione....24
Elisioni intercompany....25
Elisioni che non influenzano il risultato consolidato....26
Elisioni che influenzano il risultato consolidato 26
Elisioni delle Partecipazioni 26
Analisi delle Società/Enti dell'Area di consolidamento del Comune di Arezzo....28
RETTIFICHE 84
IL BILANCIO CONSOLIDATO DEL COMUNE DI AREZZO....85
Analisi delle Variazioni....88
INDICATORI DEL BILANCIO CONSOLIDATO....95
INFORMAZIONI DI SINTESI....100

BILANCIO CONSOLIDATO 2025
RELAZIONE SULLA GESTIONE E NOTA INTEGRATIVA

L'esternalizzazione delle funzioni proprie degli Enti Pubblici a soggetti partecipati ed il continuo impegno per il miglioramento della qualità dei servizi nell'ottica del contenimento della spesa, hanno generato una maggiore attenzione del legislatore verso la necessità di dare una lettura unitaria dei conti di tutte le realtà pubbliche di spesa.

Se l'opportunità di redigere un bilancio consolidato è stata, in passato, lasciata alla facoltà di ogni singola amministrazione, con l'entrata in vigore del D. Lgs n. 118/2011 e s.m.i., la predisposizione di tale documentazione non rappresenta più una facoltà, ma diventa un obbligo. Infatti così come previsto dall'art. 11 – bis comma 1 del citato Decreto, "*Gli enti di cui all'art. 1, comma 1, redigono il bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende,società controllate e partecipate, secondo le modalità ed i criteri individuati nel principio applicato del bilancio consolidato di cui all'allegato n. 4/4"*, fissando al successivo art. 18 comma 1 lettera c), la data del 30 settembre dell'anno successivo cui i dati si riferiscono, il termine ultimo entro cui approvarlo.

Con deliberazione di Giunta Comunale n. 59 del 10/02/2026 è stato aggiornato il Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Arezzo (G.A.P) per l' esercizio 2025.

Caratteristiche e finalità del Bilancio Consolidato

Il bilancio consolidato è un documento consuntivo costituito attraverso l'aggregazione dei bilanci d'esercizio delle partecipate dopo una opportuna elisione delle operazioni infragruppo, redatto dalla capogruppo. Attraverso il Bilancio Consolidato viene rappresentata la situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'intero gruppo.

Il bilancio consolidato è in grado di fornire:

- elementi del patrimonio del gruppo pubblico locale;
- elementi reddituali del gruppo pubblico locale.

Il patrimonio di gruppo viene determinato come un insieme di mezzi economici e finanziari, disponibili di diritto e di fatto.

Il reddito di gruppo rappresenta il risultato economico prodotto dalla gestione complessiva dell'entità che non deve essere considerato come la somma dei redditi delle singole partecipate, ma deve costituire la risultante di un unitario processo di produzione economica.

Esso si forma considerando gli scambi intercorsi tra le aziende partecipate e quelle esterne al gruppo: perciò non si può determinare né tramite somma algebrica dei redditi delle partecipate, né

integrando il reddito della capogruppo con la quota ad essa spettante del reddito espresso nei bilanci delle controllate.

Le finalità che il bilancio consolidato si prefigge di raggiungere sono:

- verificare l'attività svolta dal gruppo pubblico locale;
- rappresentare la base per effettuare delle valutazioni prospettiche relative al gruppo pubblico locale nella sua interezza;
- conoscere e valutare la composizione delle attività e passività consolidate nonché quella dei costi e ricavi.

Il Gruppo Amministrazione Pubblica (G.A.P)

Secondo quanto previsto dal *Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato,* al fine di poter procedere alla predisposizione del Bilancio Consolidato, gli enti capogruppo individuano, preliminarmente, le aziende e le società che compongono il *Gruppo amministrazione pubblica* e poi sulla base di criteri che verranno indicati nei paragrafi successivi della presente relazione, gli enti, le aziende e le società che devono essere compresi nel bilancio consolidato (*Area di consolidamento)*.

La definizione del *Gruppo Amministrazione Pubblica* fa riferimento al concetto di controllo di diritto, di fatto e contrattuale, anche nei casi in cui non sia presente un legame di partecipazione, diretta o indiretta, al capitale delle controllate, nonché al concetto di partecipazione.

Secondo quanto previsto dall'Allegato 4/4 del DLGS 118/11 costituiscono componenti del G*ruppo amministrazione pubblica*:

1.*gli organismi strumentali dell'amministrazione pubblica capogruppo come definiti dall'articolo 1 comma 2, lettera b) del presente decreto, in quanto trattasi delle articolazioni organizzative della capogruppo stessa e, di conseguenza, già compresi nel rendiconto consolidato della capogruppo. Rientrano all'interno di tale categoria gli organismi che sebbene dotati di una propria autonomia contabile sono privi di personalità giuridica;*

2. *gli enti strumentali dell'amministrazione pubblica capogruppo, intesi come soggetti, pubblici o privati, dotati di personalità giuridica e autonomia contabile. A titolo esemplificativo e non esaustivo, rientrano in tale categoria le aziende speciali, gli enti autonomi, i consorzi, le fondazioni;*

   2.1 *gli enti strumentali controllati dell'amministrazione pubblica capogruppo, come definiti dall'art. 11-ter, comma 1, costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo:*

      a) ha il possesso, diretto o indiretto, della maggioranza dei voti esercitabili

nell'ente o nell'azienda;

b) ha il potere assegnato da legge, statuto o convenzione di nominare o rimuovere la maggioranza dei componenti degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività di un ente o di un'azienda;

c) esercita, direttamente o indirettamente la maggioranza dei diritti di voto nelle sedute degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività dell'ente o dell'azienda;

d) ha l'obbligo di ripianare i disavanzi nei casi consentiti dalla legge, per percentuali superiori alla quota di partecipazione;

e) esercita un'influenza dominante in virtù di contratti o clausole statutarie, nei casi in cui la legge consente tali contratti o clausole. L'influenza dominante si manifesta attraverso clausole contrattuali che incidono significativamente sulla gestione dell'altro contraente (ad esempio l'imposizione della tariffa minima, l'obbligo di fruibilità pubblica del servizio, previsione di agevolazioni o esenzioni) che svolge l'attività prevalentemente nei confronti dell'ente controllante. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con enti o aziende, che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante.

L'attività si definisce prevalente se l'ente controllato abbia conseguito nell'anno precedente ricavi e proventi riconducibili all'amministrazione pubblica capogruppo superiori all'80% dei ricavi complessivi.

Non sono comprese nel perimetro di consolidamento gli enti e le aziende per i quali sia stata avviata una procedura concorsuale, mentre sono compresi gli enti in liquidazione.

2.2 gli enti strumentali partecipati di un'amministrazione pubblica, come definiti dall'articolo 11-ter, comma 2, costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo ha una partecipazione in assenza delle condizioni di cui al punto 2.

3. le società, intese come enti organizzati in una delle forme societarie previste dal codice civile Libro V, Titolo V, Capi V, VI e VII (società di capitali), o i gruppi di tali società nelle quali l'amministrazione esercita il controllo o detiene una partecipazione. In presenza di gruppi di società che redigono il bilancio consolidato, rientranti nell'area di consolidamento dell'amministrazione come di seguito descritta, oggetto del consolidamento sarà il bilancio consolidato del gruppo. Non sono comprese nel perimetro di consolidamento le società per le quali sia stata avviata una procedura concorsuale, mentre sono comprese le società in liquidazione;

3.1 le società controllate dall'amministrazione pubblica capogruppo, nei cui confronti la capogruppo:

a) ha il possesso, diretto o indiretto, anche sulla scorta di patti parasociali, della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria o dispone di voti sufficienti per esercitare una influenza dominante sull'assemblea ordinaria;

b) ha il diritto, in virtù di un contratto o di una clausola statutaria, di esercitare un'influenza dominante, quando la legge consente tali contratti o clausole. L'influenza dominante si manifesta attraverso clausole contrattuali che incidono significativamente sulla gestione dell'altro contraente (ad esempio l'imposizione della tariffa minima, l'obbligo di fruibilità pubblica del servizio, previsione di agevolazioni o esenzioni) che svolge l'attività prevalentemente nei confronti dell'ente controllante. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con società, che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante.

L'attività si definisce prevalente se la società controllata abbia conseguito nell'anno precedente ricavi a favore dell'amministrazione pubblica capogruppo superiori all'80% dell'intero fatturato.

In fase di prima applicazione del presente decreto, con riferimento agli esercizi 2015 – 2017, non sono considerate le società quotate e quelle da esse controllate ai sensi dell'articolo 2359 del codice civile. A tal fine, per società quotate si intendono le società emittenti strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati.

3.2 le società partecipate dell'amministrazione pubblica capogruppo, costituite dalle società a totale partecipazione pubblica affidatarie dirette di servizi pubblici locali della regione o dell'ente locale indipendentemente dalla quota di partecipazione.

A decorrere dal 2019 con riferimento all'esercizio 2018 la definizione di società partecipata è estesa alle società nelle quali la regione o l'ente locale, direttamente o indirettamente, dispone di una quota significativa di voti, esercitabili in assemblea, pari o superiore al 20 per cento, o al 10 per cento se trattasi di società quotata.

Ai fini dell'inclusione nel gruppo dell'amministrazione pubblica non rileva la forma giuridica nè la differente natura dell'attività svolta dall'ente strumentale o dalla società.

Il gruppo "amministrazione pubblica" può comprendere anche gruppi intermedi di amministrazioni pubbliche o di imprese. In tal caso il bilancio consolidato è predisposto aggregando anche i bilanci consolidati dei gruppi intermedi.

In termini generali, si può senz'altro affermare che, ai fini dell'inclusione nel Gruppo Amministrazione Pubblica, non rileva la forma giuridica né la differente natura dell'attività svolta dall'ente strumentale o dalla società.

Area di consolidamento: criteri generali per l'individuazione dei soggetti

Partendo dal *Gruppo Amministrazione Pubblica*, il Principio contabile applicato concernente il Bilancio Consolidato prevede che gli Enti e le Società compresi al suo interno, possano non essere inseriti *nell'Area di consolidamento*, nei casi di :

a) ***Irrilevanza,*** quando il bilancio di un componente del gruppo è irrilevante ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del gruppo.

   Sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei seguenti parametri, una incidenza inferiore al 3 per cento per gli enti locali rispetto alla posizione patrimoniale, economico e finanziaria della capogruppo:

   - totale dell'attivo,
   - patrimonio netto,
   - totale dei ricavi caratteristici.

In presenza di patrimonio netto negativo, l'irrilevanza è determinata con riferimento ai soli due parametri restanti.

La valutazione di irrilevanza deve essere formulata sia con riferimento al singolo ente o società, sia all'insieme degli enti e delle società ritenuti scarsamente significativi, in quanto la considerazione di più situazioni modeste potrebbe rilevarsi di interesse ai fini del consolidamento. Si deve evitare che l'esclusione di tante realtà autonomamente insignificanti sottragga al bilancio di gruppo informazioni

Pertanto, ai fini dell'esclusione per irrilevanza, a decorrere dall'esercizio 2018, la sommatoria delle percentuali dei bilanci singolarmente considerati irrilevanti deve presentare, per ciascuno dei parametri sopra indicati, un'incidenza inferiore al 10 per cento rispetto alla posizione patrimoniale, economica e finanziaria della capogruppo. Se tali sommatorie presentano un valore pari o superiore al 10 per cento, la capogruppo individua i bilanci degli enti singolarmente irrilevanti da inserire nel bilancio consolidato, fino a ricondurre la sommatoria delle percentuali dei bilanci esclusi per irrilevanza ad una incidenza inferiore al 10 per cento.

Al fine di garantire la significatività del bilancio consolidato gli enti possono considerare non irrilevanti i bilanci degli enti e delle società che presentano percentuali inferiori a quelle sopra richiamate. A decorrere dall'esercizio 2017 sono considerati rilevanti gli enti e le società totalmente partecipati dalla capogruppo, le società in house e gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione

In ogni caso, salvo il caso dell'affidamento diretto[sono considerate irrilevanti, e non oggetto di

consolidamento, le quote di partecipazione inferiori all'1% del capitale della società partecipata.

b) ***Impossibilità di reperire le informazioni necessarie al consolidamento*** in tempi ragionevoli e senza spese sproporzionate. I casi di esclusione del consolidamento per detto motivo, sono estremamente limitati e riguardano eventi di natura straordinaria (calamità naturali).Se alle scadenze previste i bilanci dei componenti del gruppo non sono ancora stati approvati, è trasmesso il pre-consuntivo o il bilancio predisposto ai fini dell'approvazione"

Gli enti e Società che fanno parte dell'Area di consolidamento sono rappresentati da tutti quelli per i quali non sono ravvisabili i casi di esclusione delineati dal Principio.

Teorie di consolidamento

Le soluzioni per giungere alla rappresentazione del bilancio consolidato sono influenzate dalle teorie contabili di gruppo. Sono cioè in funzione di ciò che si vuol rappresentare con il bilancio consolidato e per quali finalità lo stesso è redatto.

Le teorie di riferimento sono:

a) **Teoria della proprietà**:

Il bilancio consolidato contiene solo le attività, passività, costi, ricavi attribuibili alla controllante in relazione alle sue quote di possesso. In tal modo nel consolidato non avremo né quote di patrimonio né risultato attribuibili a terzi. Tale metodo di consolidamento è applicabile nel caso di controllo congiunto.

b) **Teoria della capogruppo**:

Il bilancio consolidato vede le controllate come sedi secondarie e filiali della capogruppo. Con questo concetto la metodologia di consolidamento (detta "consolidamento integrale") prevede che il valore delle partecipazioni delle controllate venga sostituito ai valori integrali dell'attività e passività costi e ricavi della controllata. Gli interessi degli azionisti di minoranza vengono evidenziati su una sola linea di bilancio nel patrimonio netto (capitale sociale e riserve di terzi) e utili/perdite degli azionisti di minoranza. Gli utili intersocietari se realizzati dalla controllante verso la controllata sono eliminati integralmente. Se realizzati dalla controllata nei confronti della sua controllante vengono eliminati solo per la parte di competenza della controllata.

c) **Teoria dell'entità economica**:

Secondo questa teoria quello che è rilevante non è il concetto di proprietà che guida le precedenti teorie ma quello di appartenenza ad "un'unica entità economica". Anche sotto il profilo metodologico per questa teoria si segue quanto previsto per il consolidamento integrale con l'unica differenza

che nella identificazione e rappresentazione del patrimonio e dell'utile le quote (dicasi "la proprietà") degli azionisti di maggioranza e di minoranza non sono indicate distintamente.

d) **Teoria modificata della capogruppo**:

Questa teoria da un lato, prevede una variante nella determinazione degli interessi di minoranza, dall'altro, coincide con quanto previsto dalla teoria della capogruppo. Infatti, pur rispettando l'accezione unitaria del gruppo e la rappresentazione delle minoranze, ne varia la valutazione, in quanto il calcolo degli interessi di terzi avviene sul patrimonio netto a *fair value* (così come avviene per la teoria dell'entità).

Metodi di consolidamento

Il metodo di consolidamento determina le modalità con cui gli elementi economici e patrimoniali di ogni singola organizzazione vengono integrati per redigere il bilancio consolidato.

Ciascun metodo permette di rappresentare la singola partecipata oggetto di consolidamento in relazione alla tipologia di rapporto che essa ha instaurato con l'Ente Locale.

Le principali metodologie di consolidamento considerate dai principi contabili internazionali sono:

1) consolidamento integrale
2) consolidamento proporzionale
3) metodo del patrimonio netto

Il metodo del **consolidamento integrale** riflette il concetto di gruppo secondo la "Teoria della Capogruppo", consiste nella inclusione integrale delle attività e delle passività dell'impresa controllata nel bilancio consolidato.

Tale metodo prevede che i valori delle voci dei singoli bilanci delle realtà comprese nell'area di consolidamento, vengano sommate e vengano poi elise tutte quelle operazioni che generano costi/ricavi e debiti/crediti, fra i componenti del Gruppo. Andranno inoltre eliminate le partecipazioni in imprese incluse nel consolidamento e le corrispondenti frazioni di patrimonio netto. Qualora l'eliminazione delle partecipazioni delle controllate e il rispettivo patrimonio netto, faccia emergere una differenza tra questi due valori (differenza di consolidamento), la stessa va attribuita, ove possibile, agli elementi dell'attivo e del passivo da cui è generata.

Le quote di partecipazione e gli utili di pertinenza di terzi, inoltre, vengono evidenziati nel patrimonio netto in una voce denominata rispettivamente "Fondo di dotazione e riserve di pertinenza terzi" e "Risultato economico di pertinenza di terzi".

La metodologia illustrata è quella che deve essere adottata nel caso in cui l'entità economica partecipata sia da considerarsi controllata.

Con il metodo del **consolidamento proporzionale** si evidenzia esclusivamente la quota del valore della partecipata di proprietà del gruppo e non il suo valore globale; inoltre, in contropartita del valore delle partecipazioni viene eliminata solamente la quota di patrimonio netto di pertinenza del gruppo, e non viene evidenziata né la quota di Patrimonio Netto di pertinenza di terzi né la quota di "Utile di terzi" nel conto economico, le quali sono automaticamente escluse. Anche gli utili e le perdite infragruppo sono eliminati proporzionalmente, e come del resto tutte le altre rettifiche di consolidamento. Le eventuali differenze di consolidamento subiscono un trattamento analogo a quello descritto nell'ipotesi di adozione del metodo integrale.

Il **metodo del patrimonio netto** consiste nella semplice iscrizione in bilancio consolidato della parte di patrimonio netto rettificato, cioè la quota del patrimonio netto ottenuto tramite l'eliminazione delle operazioni infragruppo. Esso in termini di valori e non di rappresentanza, produce sul patrimonio netto e sul risultato d'esercizio lo stesso risultato e gli stessi valori che si otterrebbero con il consolidamento integrale.

RETTIFICHE PRELIMINARI ALLA REDAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO

Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 63 del 23/04/2026. questa Amministrazione ha approvato il Rendiconto della gestione esercizio 2025 ed il rendiconto consolidato (composto da Conto del Bilancio, Stato Patrimoniale e Conto Economico) tra il Comune di Arezzo e l' Istituzione Biblioteca Città di Arezzo Tale rendiconto consolidato costituisce la base di partenza per la redazione del bilancio consolidato del Comune di Arezzo.

Di seguito si fornisce rappresentazione del documento di sintesi, elaborato sulle risultanze degli allegati approvati con la citata D.C.C.

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO COMUNE DI AREZZO ED ISTITUZIONI	2025
Attivo fisso	460.921.511,00
Attivo circolante	93.518.240,00
Ratei e risconti attivi	376.593,00
TOTALE IMPIEGHI	**554.816.344,00**
Mezzi propri (PN)	407.143.337,00
Fondi per rischi ed oneri	11.702.591,00
Passività a lungo	19.580.742,00
Passività a breve	28.014.128,00
Ratei e risconti passivi	88.375.546,00
TOTALE FONTI	**554.816.344,00**

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO COMUNE DI AREZZO ED ISTITUZIONI	2025
Componenti positivi della gestione	107.680.174
Componenti negativi della gestione	113.092.566
RISULTATO OPERATIVO	**- 5.412.392**
Saldo gestione finanziaria	1.990.164
Saldo gestione straordinaria	6.342.338
Rettifiche attività finanziarie	-
Risultato di esercizio lordo	**2.920.110**
Imposte	1.277.046
Risultato netto di esercizio	**1.643.064**

1. ***Aggiornamento valori patrimoniali al 31/12/2025 società, enti ed organismi allocati nelle poste attive dello Stato Patrimoniale del Comune di Arezzo***

Le società, enti ed organismi allocate nelle poste attive dello Stato Patrimoniale del Comune di Arezzo risultano le seguenti:

Partecipazioni in imprese controllate

A.T.A.M. Spa
A.I.S.A. Impianti Spa
CO.IN.G.A.S. Spa
AREZZO CASA S.p.A
AREZZO FIERE E CONGRESSI S.r.l.
AREZZO MULTISERVIZI srl
Istituzione Biblioteca Città di Arezzo
A.I.S.A. Spa in Liquidazione

Partecipazioni in imprese partecipate

A.F.M. S.r.l.

Altri soggetti

L.F.I. S.p.a.
Nuove Acque s.p.a.
Fondazione di Comunità per Rondine
A.S.P. Fraternita dei Laici
A.S.P. Casa di Riposo V. Fossombroni
Fondazione Guido d'Arezzo
Fondazione Arezzo Intour
Fondazione Arezzo Comunità
A.I.T. (Autorità idrica Toscana)
A.T.S (Autorità per il servizio di gestione integrata dei rifiuti urbani ATO Toscana Sud)
Consorzio di bonifica 2 Altovaldarno
Fondazione Aliotti
Fondazione Piero della Francesca
Associazione Italiana Via Romea Germanica
Fondazione Thevenin
Fondazione ITS
Fondazione Polo Universitario Aretino
Associazione Strada del Vino
Associazione Ar.Cer-S

Al fine di rappresentare i valori patrimoniali delle partecipate al 31/12/2025 si è provveduto in questa sede ad adeguare i valori rilevati in sede di rendiconto al patrimonio netto dell'esercizio 2025. Di seguito si riporta il riepilogo delle scritture di adeguamento effettuate:

ADEGUAMENTI	Comune di Arezzo	SCRITTURE DI ADEGUAMENTO	2025
Adeguamento valore partecipazioni al 31/12/2025	rettifica valore società controllate	Partecipazioni in imprese controllate a Riserva	€ 25.942.019,00
Adeguamento valore partecipazioni al 31/12/2025	rettifica valore società partecipate	Svalutazioni Partecipazioni C/E a Partecipazioni in imprese controllate	€ 104.300,00
Adeguamento valore partecipazioni al 31/12/2025	rettifica valore società partecipate	Partecipazioni in imprese partecipate a riserva	€ 47.489,00
Adeguamento valore partecipazioni al 31/12/2025	rettifica valore partecipazioni in altri soggetti	Partecipazioni in altri soggetti a Riserva	€ 41.594,00
Adeguamento valore partecipazioni al 31/12/2025	rettifica valore partecipazioni in altri soggetti	svalutazioni C/E a Partecipazioni in altri soggetti	€ 29.155,00
Adeguamento valore partecipazioni al 31/12/2025	rettifica valore partecipazioni in altri soggetti (NO PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO)	svalutazioni C/E a Partecipazioni in altri soggetti	€ 22.151,00
Adeguamento valore partecipazioni al 31/12/2025	rettifica valore partecipazioni in altri soggetti (NO PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO)	Partecipazioni in altri soggetti a Riserva	€ 1.121.933,00

2. Altri adeguamenti

Di seguito si riepilogano le altre rettifiche di valori economici e patrimoniali apportate.

Tali rettifiche derivano in parte dalla differente modalità di contabilizzazione delle movimentazioni in capo al Comune di Arezzo, che adotta la contabilità finanziaria potenziata, ed alle società che invece contabilizzano le poste secondo il metodo della contabilità economico patrimoniale.

E' stato necessario adeguare il bilancio dell'Amministrazione Comunale integrando i costi e i debiti con il trasferimento ad Arezzo casa S.p.A. delle morosità incolpevoli di competenza dell'annualità 2025 impegnate dall'amministazione comunale nell'anno 2026

E' stato inoltre necessario adeguare il bilancio dell'Amministrazione Comunale integrando i ricavi e i relativi crediti con il canone concessorio dovuto da Arezzo Casa S.p.A per l'annualità 2025, accertato dal Comune nell'Anno 2026.

Oltre a ciò si è reso necessario o doveroso effettuare delle scritture di adeguamento al fine di evita re una doppia contabilizzazione nell'attivo patrimoniale consolidato di valori relativi ad immobiliz zazioni.

In particolare si fa riferimento alle scritture di rilevazione effettuate da questa Amministrazione e da ASP Fraternita dei Laici in relazione al valore dell'immobile “Palazzetto di Fraternita” e al contributo agli investimenti erogato a favore di Fraternita per la ristrutturazione dell'acquedotto vasariano e la terrazza del Palazzo di Fraternita

Palazzetto di Fraternita e Acquedotto Vasariano

Questa amministrazione ha contabilizzato tra le immobilizzazioni immateriali l'importo dei lavori effettuati sull'immobile e finanziati tramite contributi agli investimenti ricevuti da ASP Fraternita dei Laici.

La contabilizzazione tra le immobilizzazioni immateriali è stata effettuata sulla base di una concessione d'uso pluriennale sull'immobile a favore del Comune di Arezzo.

Il comune di Arezzo ha provveduto a calcolare risconti passivi sui contributi ricevuti da ASP Fraternita dei Laici imputando a conto economico solo la quota di competenza di ricavi di ogni singolo esercizio e tra i costi di esercizio la quota di ammortamento.

Nel contempo ASP Fraternita dei Laici, proprietaria dell'immobile, ha contabilizzato fra le immobilizzazioni gli incrementi di valore pari all'importo dei contributi concessi ed imputato a conto economico la quote di ammortamento.

Al fine di evitare una doppia contabilizzazione nello Stato Patrimoniale e Conto Economico consolidati dei valori relativi all'immobilizzazione in questione si è reso necessario ricostituire il valore iniziale dell'immobilizzazione immateriale per il Comune, annullando gli effetti a conto economico dell'imputazione degli ammortamenti e delle quote annue di competenza dei ricavi da contributi agli investimenti e ricostituendo così il valore iniziale del risconto passivo. Si è quindi provveduto a ridurre l'Attivo Patrimoniale di questa amministrazione per l'importo pari all'incremento del valore dell'immobilizzazione già rilevato nell'attivo patrimoniale da ASP Fraternita dei Laici.

Nel corso del 2019 è stato finanziato l' accordo di programma per la realizzazione degli interventi di risanamento e restauro conservativo dell'Acquedotto Vasariano e della terrazza di accesso al Palazzo di Fraternita.

il Comune di Arezzo ha impegnato negli esercizi dal 2019 al 2025 a favore di Fraternita dei Lai ci le rate di contributo agli investimenti destinati alla ristrutturazione dell'acquedotto Vasariano e della Terrazza di Palazzo di Fraternita.

Fraternita dei Laici di contro ha contabilizzato a bilancio il totale del contributo oggetto dell'accordo di programma, evidenziando un debito nei confronti del Comune di Arezzo pari al totale del contri buto

Si è provveduto pertanto ad adeguare il bilancio dell'Ente rilevando fra i costi le rate successive al l'annualità 2025 e il relativo debito.

Successivamente è stato rilevato il risconto attivo pari alle rate di cui sopra.

ADEGUAMENTI	Comune di Arezzo	SCRITTURE DI ADEGUAMENTO	2025
rettifica di ricavi	Ricostituzione risconto passivo contributi ad investimenti Da Fraternita per la quota di competenza annua	quota annua contributi agli investimenti a Risconti Passivi	€ 73.437
rettifica di risconti passivi	Ricostituzione risconto passivo contributi ad investimenti Da Fraternita per la quota di ricavi imputata agli esercizi precedenti	Oneri Straordinari a risconti passivi	€ 928.385
ricostituzione valore immobilizzazione	Ricostituzione valore immobilizzazione immateriale "Palazzetto di Fraternita" per la quota di ammortamento di competenza degli esercizi precedenti. L'immobilizzazione in questione è rilevata anche nel bilancio Fraternita.	Immobilizzazioni immateriali a Proventi straordinari (bene totalmente ammortizzato)	€ 1.187.175
rettifica valore immobilizzazioni immateriali	Riduzione del valore delle immobilizzazioni immateriali pari al valore dell'incremento di valore dell'immobile rilevato anche nel bilancio Fraternita	risconto passivo a immobilizzazioni	€ 1.187.175
rettifica valore debiti per trasferimenti	ADEGUAMENTO BILANCIO COMUNALE PER CONTRIBUTI TERRAZZA E ACQUEDOTTO VASARIANO	contributi ad investimenti a debiti per trasferimenti	€ 132.024
rettifica di costi	ADEGUAMENTO BILANCIO COMUNALE PER CONTRIBUTI TERRAZZA E ACQUEDOTTO VASARIANO	risconti attivi a contributi ad investimenti	€ 132.024
rettifica di costi	adeguamento bilancio comunale per morosità incopevoli competenza 2025 impegnate nel 2026	Costi a debiti	€ 49.621
rettifica di ricavi	adeguamento bilancio comunale per canone concessorio Arezzo Casa 2025 accertato nel 2026	Crediti a ricavi	€ 132.877

LA COSTRUZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO DEL COMUNE DI AREZZO

Il Gruppo Amministrazione Pubblica (G.A.P) del Comune di Arezzo

L'individuazione del G.A.P. del Comune di Arezzo deriva da una complessa attività ricognitoria che prende avvio con il provvedimento D.G. n. 3.565/2008 con cui è stato nominato il «Gruppo di studio per l'analisi giuridico-economica del portafoglio partecipazioni societarie dell'ente», che sulla base di quanto previsto dall'art. 3 commi 27 e 28 della Legge n. 244/2007, ha condotto una complessa attività ricognitoria sul portafoglio partecipazioni dell'Ente rimettendo all'Amministrazione la riclassificazione delle società partecipate per natura dell'attività svolta ed enucleando l'elenco delle società/consorzi «potenzialmente dismissibili». Con deliberazione n. 157 del 09/11/2010 il Consiglio Comunale ha provveduto ad individuare le società/consorzi, partecipate dal Comune di Arezzo aventi i requisiti per il mantenimento in portafoglio, ai sensi e per gli effetti dell'art. 3, commi da 27 a 29 della L. 244/2007 e contestualmente quelle da dismettere. Con deliberazione di Giunta Comunale n. 447 del 10/09/2014, è stato individuato il Gruppo Amministrazione Pubblica e l'elenco delle società da considerare nel perimetro di consolidamento per la redazione del bilancio consolidato esercizio 2014. In attuazione dei precetti normativi recati dai commi 611 e 612 della L. 190/2014,

con deliberazione del Consiglio Comunale n. 50 del 09/04/2015, è stato approvato il *Piano operativo di razionalizzazione delle società e partecipazioni societarie possedute dal Comune di Arezzo*
Successivamente questa Amministrazione, in ossequio ai precetti normativi previsti dal D.LGS 175/2016 con Delibera di Consiglio Comunale n. 116 del 25/09/2017 è stata approvata la "*Revisione straordinaria delle partecipazioni societarie (art. 24, d. lgs. 175/2016 e s.m.i.). ricognizione di quelle da sottoporre a verifica. individuazione delle partecipazioni non strettamente inerenti (art. 4, t.u.) o che non soddisfano i requisiti di cui all'art. 5, commi 1 e 2 o che ricadono in una o più delle fattispecie di cui all'art. 20, comma 2. piano di razionalizzazione e riassetto",* provvedendo ad effettuare una ricognizione periodica annuale dell'assetto complessivo delle società
Con deliberazione di Giunta Comunale n. 59 del 10/02/2026 è stato aggiornato il Gruppo Amministrazione Pubblica del Comune di Arezzo (G.A.P) per l'esercizio 2025.

Soggetto	**Natura**
A.I.S.A S.p.A in liquidazione	Società controllata
A.T.A.M S.p.A	Società controllata
Arezzo Multiservizi S.r.l	Società controllata
AISA Impianti S.p.A	Società controllata
Arezzo Casa S.p.A	Società controllata
Arezzo Fiere e Congressi S.r.l.	Società controllata
COINGAS S.p.A	Società controllata
Gestione Ambientale S.r.l	Società controllata (indirettamente)
A.F.M S.p.A	Società partecipata
Estra S.p.a.	Società partecipata (indirettamente)
Istituzione Biblioteca Città di Arezzo	Organismo strumentale
A.S.P. Fraternita dei Laici	Ente strumentale controllato
A.S.P. Casa di Riposo Fossombroni	Ente strumentale controllato
Fondazione Arezzo Intour	Ente strumentale controllato
Fondazione Guido d'Arezzo	Ente strumentale controllato
Fondazione Arezzo Comunità	Ente strumentale controllato
Associazione AR-CER-S - Comunità Energetica rinnovabile e solidale	Ente strumentale controllato
A.I.T. (Autorità Idrica Toscana)	Ente strumentale partecipato
A.T.S. (Autorità per il servizio di gestione integrata dei rifiuti urbani ATO Toscana Sud)	Ente strumentale partecipato
Fondazione di Comunità per Rondine	Ente strumentale partecipato
Fondazione Piero della Francesca	Ente strumentale partecipato
Fondazione Polo Universitario Aretino	Ente strumentale partecipato
Associazione Italiana Via Romea Germanica	Ente strumentale partecipato

Associazione La strada del vino	Ente strumentale partecipato
Fondazione ITS Energia e Ambiente	Ente strumentale partecipato

Individuazione dei soggetti esclusi dall'Area di consolidamento

L'essere annoverato nel G.A.P, costituisce, per ciascun soggetto che vi rientra, una condizione necessaria, ma non sufficiente, per la successiva sua inclusione nell'area di consolidamento.
Prima di illustrare nel dettaglio la composizione dell'Area di consolidamento, vengono di seguito trattati i casi di esclusione dall'Area stessa, rappresentati dalle Società/Enti per i quali sono ravvisabili i motivi di esclusione previsti dal "Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato", Allegato 4/4 al D. Lgs n. 118/2011.

Gestione Ambientale S.r.l

La società, il cui capitale è integralmente detenuto da AISA Impianti S.p.A., risulta partecipata indirettamente dal Comune per una quota pari all'84,91%. Gestione Ambientale S.r.l. rientra nella definizione di «*società controllata*» di cui all'art. 11-quater, co. 1 del D.Lgs. n.. 118/2011, come ripresa dal par. 2 dell'Allegato 4/4 ("Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato").
Sulla base dell'analisi condotta sul bilancio della Società i parametri relativi al totale dell'attivo, al patrimonio netto ed al totale dei ricavi caratteristici risultano tutti inferiori alla soglia di incidenza del 3 per cento del bilancio comunale, indicata dal par. 3.1, lett. a) dell'Allegato 4/4.
In ragione di questo risultano quindi concretizzate per il bilancio di Gestione Ambientale S.r.l. le condizioni quantitative di irrilevanza, ai fini del consolidamento e, conseguentemente, l'esclusione della società Gestione Ambientale S.r.l. dall'area di consolidamento del Comune di Arezzo.

Fondazione Piero della Francesca

La Fondazione è stata costituita è stata costituita in data 07.05.1990, tra i seguenti Enti: Provincia di Arezzo, Comune di Arezzo, Comune di Sansepolcro, Comune di Monterchi, Comunità Montana Valtiberina Toscana, Banca Popolare dell'Etruria e del Lazio ed è inquadrabile come **ente strumentale partecipato,** ai sensi dell'art. 11-ter, co. 2, del D.Lgs. n. 118/2011.
Con riferimento alla possibilità che l'ente rientrante nell'elenco dei soggetti che compongono il GAP possa non essere inserito nell'elenco degli enti, aziende e società compresi nel bilancio consolidato, rileviamo che i parametri relativi al totale dell'attivo, al patrimonio netto ed al totale dei ricavi caratteristici risultano tutti inferiori alla soglia di incidenza del 3 per cento del bilancio comunale, indicata dal par. 3.1, lett. a) dell'Allegato 4/4.

In ragione di questo, risultano quindi concretizzate per il bilancio della Fondazione Piero della Francesca le condizioni quantitative di **irrilevanza** ai fini del consolidamento e, conseguentemente, l'**esclusione** della Fondazione stessa dall'Area di consolidamento del Comune di Arezzo.

Fondazione di Comunità per Rondine

La Fondazione è stata costituita in data 18 Aprile 2009 fra i Fondatori Promotori: Provincia di Arezzo, Diocesi di Arezzo-Cortona-Sansepolcro, Associazione Rondine Cittadella della Pace, Lega Rondini d'oro, Associazione imprenditori per la Pace, Fondazione Baracchi. Il Comune di Arezzo ha deciso di aderire alla Fondazione con deliberazione consiliare n. 58 del 23/04/2009.

Il soggetto è inquadrabile come **ente strumentale partecipato,** ai sensi dell'art. 11-ter, co. 2, del D.Lgs. n. 118/2011.

Con riferimento alla possibilità che l'ente rientrante nell'elenco dei soggetti che compongono il GAP possa non essere inserito nell'elenco degli enti, aziende e società compresi nel bilancio consolidato, rileviamo che i parametri relativi al totale dell'attivo, al patrimonio netto ed al totale dei ricavi caratteristici risultano tutti inferiori alla soglia di incidenza del 3 per cento del bilancio comunale, indicata dal par. 3.1, lett. a) dell'Allegato 4/4.

In ragione di questo, risultano quindi concretizzate per il bilancio della Fondazione di Comunità per Rondine le condizioni quantitative di **irrilevanza** ai fini del consolidamento e, conseguentemente, l'**esclusione** della Fondazione stessa dall'Area di consolidamento del Comune di Arezzo.

A.T.S. (Autorità per il servizio di gestione integrata dei rifiuti urbani ATO Toscana Sud)

L'Autorità per il servizio di gestione integrata dei rifiuti urbani ATO Toscana Sud (A.T.S.), costituita ai sensi della L.R. Toscana n. 69/2011, è un ente pubblico e rappresentativo di tutti i Comuni compresi nelle province di Arezzo, Siena e Grosseto. In base a quanto stabilito dall'art. 4 dello Statuto per l'anno 2022 la quota di partecipazione del Comune di Arezzo all'Autorità è riconosciuta nella misura del 15,89%.

A seguito dell'entrata in vigore delle ultime modifiche e integrazioni apportate ai principi contabili di cui agli allegati del D.Lgs. 118/2011, l'attuale versione degli stessi presenta un rinnovato approccio, orientato a considerare la "partecipazione" ad enti strumentali (siano essi aziende o enti, pubblici o privati, nella definizione di cui all'art. 11-ter del medesimo Decreto) ancor più svincolata dal significato proprio tipico del diritto societario (ancorato, esso, alla partecipazione al capitale della società), enfatizzandone, invece, le sottese logiche "di governance" interpretate in senso ampio e la possibilità di incidere nelle scelte strategiche del soggetto, attraverso i diritti di voto a disposizione nell'organo decisionale a ciò competente.Dacché, nel prendere atto dell'affinamento interpreta-

tivo in discorso, pare opportuno adeguare la valutazione sulle autorità d'ambito, le quali si pongono, dunque, quali ***enti strumentali***, svolgendo le funzioni settorialmente loro attribuite per conto dei comuni (che, a loro volta, partecipano obbligatoriamente agli enti di governo dell'ambito).
In considerazione del fatto che, rispetto agli organi dell'A.T.S. . (l'Assemblea, il Direttore Generale, il Revisore Unico dei Conti) i comuni sono rappresentati solamente nell'Assemblea (dai sindaci o loro delegati) e delle ulteriori previsioni statutarie, risultano assenti le condizioni previste dall'art. 11-ter, co. 1, del D.Lgs. 118/2011, comportando quindi che l'A.T.S debba essere qualificata come "**ente strumentale partecipato**" nei termini di cui successivo comma 2
Con riferimento alla possibilità che gli enti e le società rientranti nell'elenco dei soggetti che compongono il Gruppo Amministrazione Pubblica possano non essere inseriti nell'elenco degli enti, aziende e società compresi nel bilancio consolidato, si evidenzia che gli enti che rinviano la contabilità economico-patrimoniale con riferimento all'esercizio 2025 allegano al rendiconto 2025 una situazione patrimoniale al 31 dicembre 2025 redatta secondo lo schema di cui all'allegato n. 10 al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118
Ne consegue con riferimento all'esercizio considerato, risultano disponibili solo i parametri relativi al totale dell'attivo e del patrimonio netto, inferiori alla soglia del 3%, non essendo stato redatto Conto economico.
In considerazione quindi di quanto sopra riportato nonché tenuto conto della dichiarata assimilabilità del soggetto in esame ai Comuni al di sotto dei 5.000 abitanti, e come tali esonerati dalla tenuta della contabilità economico patrimoniale fino all'esercizio 2025, si reputa che non constino le necessitate condizioni previste ai fini dell'inserimento dell'Autorità in discorso nel perimetro di consolidamento. **Si reputa pertanto <u>non fondata, ad oggi,</u> la riconduzione di A.T.S. entro l'area di consolidamento dell'Ente**,

<u>Associazione Italiana Via Romea Germanica</u>
Il Comune di Arezzo, con deliberazione di Consiglio Comunale n. 151 del 15/12/2016, ha aderito alla Associazione Italiana Via Romea Germanica, la quale si propone, in particolare, di promuovere la ricerca del percorso della Via Romea Germanica in Italia, assumendo tutte le iniziative necessarie a renderlo percorribile pertanto valorizzando le risorse ambientali, architettoniche e culturali di tutte le località delle realtà associate presso enti, istituzioni, organizzazioni dei vari livelli territoriali in ambito non solo italiano, ma anche europeo. Secondo quanto previsto statutariamente, l'Assemblea Generale è composta dai legali rappresentanti (o loro delegati) dei soci promotori, dei soci fondatori e dei soci ordinari e delibera, tra l'altro, la nomina del Comitato Direttivo.
Non sussistono, rispetto al soggetto qui attenzionato, le condizioni previste dall'art. 11-ter, co. 1, del D.Lgs. n. 118/2011 ai fini della definizione quale ente strumentale controllato, risultando esso

invece inquadrabile nel G.A.P. come **ente strumentale partecipato**, ai sensi del successivo comma 2.

Con riferimento alla possibilità che l'ente, rientrante nell'elenco dei soggetti che compongono il GAP, possa non essere inserito nell'elenco degli enti, aziende e società compresi nel bilancio consolidato si rileva che risultano disponibili solo i parametri relativi al totale dei ricavi caratteristici, e Totale attività per l'annualità 2025 entrambi inferiori alla soglia del 3%

In in ragione di quanto sopra risultano dunque concretizzate per il bilancio della Associazione Italiana Via Romea Germanica» le condizioni quantitative di irrilevanza, ai fini del consolidamento, e conseguentemente, l'**esclusione** della Associazione dall'area di consolidamento del Comune di Arezzo.

Fondazione Polo Universitario Aretino

L'assemblea straordinaria di Polo Universitario Aretino S.c.r.l. del 10 luglio 2018, società mista a partecipazione pubblica di minoranza, partecipata al 4,69% dal Comune di Arezzo, ha deliberato la trasformazione eterogena in fondazione di partecipazione. In data 18 febbraio 2019, la Regione Toscana ha proceduto all'iscrizione della Fondazione Polo Universitario Aretino al n.1081 del registro regionale delle persone giuridiche private istituito ai sensi del D.P.R. del 10.2.2000 n. 361, con ciò perfezionandosi il processo di trasformazione in discorso.

Secondo quanto stabilito dal rinnovato art. 13 dello Statuto «Il Consiglio di Amministrazione è composto da 2 (due) a (7) sette membri nominati secondo quanto previsto dall'art. 18».

Vista la composizione dell'organo amministrativo e considerato come allo stato attuale non risulti essere stato nominato alcun rappresentante per il Comune di Arezzo, riteniamo non siano sussistenti, rispetto al soggetto qui attenzionato, le condizioni previste dall'art. 11-ter, co. 1, del D.Lgs. n. 118/2011 ai fini della definizione quale ente strumentale controllato, risultando esso invece inquadrabile nel G.A.P. come ente strumentale partecipato, ai sensi del successivo comma 2.

Con riferimento alla possibilità che l'ente rientrante nell'elenco dei soggetti che compongono il GAP possa non essere inserito nell'elenco degli enti, aziende e società compresi nel bilancio consolidato, rileviamo che i parametri relativi al totale dell'attivo, al patrimonio netto ed al totale dei ricavi caratteristici risultano tutti inferiori alla soglia di incidenza del 3 per cento del bilancio comunale, indicata dal par. 3.1, lett. a) dell'Allegato 4/4.

In ragione di questo, risultano quindi concretizzate per il bilancio della Fondazione di Comunità per Rondine le condizioni quantitative di **irrilevanza** ai fini del consolidamento e, conseguentemente, l'**esclusione** della Fondazione stessa dall'Area di consolidamento del Comune di Arezzo.

Associazione Strada del Vino

Nell'ambito di una ricognizione delle associazioni partecipate a vario titolo dal Comune di Arezzo è stata riscontrata la necessità di prevedere l'inclusione nel G.A.P. dell'Associazione "Strada del vino".

L'Associazione Strade del Vino nasce dall'iniziativa della Regione Toscana che con legge n. 69 del 13/08/1996, nell'ambito delle politiche di sviluppo rurale, allo scopo di valorizzare e promuovere i territori ad alta vocazione vinicola, promuoveva e disciplinava la realizzazione delle "Strade del Vino".

La Strada del Vino Terre di Arezzo ha come scopo la valorizzazione delle peculiarità enologiche, gastronomiche, storiche ed ambientali presenti nell'ambito della Strada del Vino Terre di Arezzo, promuovendo e attuando iniziative volte a tal fine.

Secondo quanto previsto dall'art. 12 dello Statuto «L'Assemblea, alla quale hanno diritto di partecipare tutti i Soci o legali rappresentanti purché in regola con il pagamento dei contributi di cui all'art. 5, rappresenta ed impegna la totalità di questi. […] Ciascun socio ha diritto ad un voto.»

Non sussistono, rispetto al soggetto qui attenzionato, le condizioni previste dall'art. 11-ter, co. 1, del D.Lgs. n. 118/2011 ai fini della definizione quale ente strumentale controllato, risultando esso invece inquadrabile nel G.A.P. come ente strumentale partecipato, ai sensi del successivo comma 2.

Con riferimento alla possibilità che gli enti e le società rientranti nell'elenco dei soggetti che compongono il Gruppo Amministrazione Pubblica possano non essere inseriti nell'elenco degli enti, aziende e società compresi nel bilancio consolidato, rileviamo che i parametri relativi al totale dell'attivo, al patrimonio netto ed al totale dei ricavi caratteristici risultano tutti inferiori alla soglia di incidenza del 3 per cento del bilancio comunale, indicata dal par. 3.1, lett. a) dell'Allegato 4/4.

In ragione di questo, risultano quindi concretizzate per il bilancio della Associazione Strada del Vino le condizioni quantitative di **irrilevanza** ai fini del consolidamento e, conseguentemente, l'**esclusione** della Associazione stessa dall'Area di consolidamento del Comune di Arezzo.

Fondazione ITS Energia e Ambiente

con deliberazione di C.C. n. 95 del 30/06/2022 il Comune di Arezzo ha stabilito l'adesione alla Fondazione ITS Energia e Ambiente in qualità di Socio Fondatore. Il Consiglio di Indirizzo della Fondazione ha successivamente deliberato la partecipazione del Comune in data 24/11/2022. L'Amministrazione comunale ha quindi proceduto a liquidare il contributo al fondo di dotazione patrimoniale, previsto in misura di 3.000,00 euro, come approvato dalla deliberazione C.C. n.95/2022, in data

02/12/2022

Gli istituti tecnici superiori, ITS, sono stati introdotti con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 25 gennaio 2008, emanata in attuazione della legge 296/2006 per favorire la diffusione della cultura scientifica e sostenere in modo sistematico le misure per lo sviluppo economico e la competitività del sistema economico italiano in linea con i parametri europei. Gli ITS sono organizzati nella forma di fondazione di partecipazione, il cui modello di governance è di tipo dualistico, fondato su due organi a cui è affidata la conduzione della Fondazione: il Consiglio di indirizzo e la Giunta esecutiva. Spetta al primo,costituito dai rappresentati di tutti i soci fondatori, deliberare in merito agli atti essenziali della vita della Fondazione, mentre la Giunta esecutiva, provvede all'amministrazione ordinaria e straordinaria.

Il Comune di Arezzo ha contribuito al fondo di dotazione apportando 3.000 euro su un totale di 158.331 euro, così determinando una quota di partecipazione al fondo pari all'1,89%

Ai sensi dell'art. 10 dello Statuto della Fondazione, ogni Socio fondatore (categoria in cui è collocato il Comune di Arezzo), può partecipare attivamente ai processi decisionali dell'Ente, come membro di diritto del Consiglio di Indirizzo, "organo al quale è riservato la deliberazione degli atti essenziali per la vita della Fondazione e per il raggiungimento dei suoi scopi". Considerata la numerosità dei componenti del Consiglio di Indirizzo6 ed il sistema di deliberazione assunto, non si riscontrano per il Comune di Arezzo le condizioni di controllo previste dall'articolo 11-ter ("Enti strumentali"), comma 1, lett. a), b) e c). Riguardo a quanto indicato dalle successive lettere d) ed e), non si riscontra da statuto alcun l'obbligo di ripianare i disavanzi, nei casi consentiti dalla legge, per percentuali superiori alla propria quota di partecipazione (lett. d)), né risulta che l'Amministrazione comunale eserciti un'influenza dominante in virtu' di contratti o clausole statutarie, nei casi in cui la legge consente tali contratti o clausole (lett. e)).

Tanto premesso, troviamo quindi che sotto un profilo sostanzialistico la Fondazione ITS Energia e Ambiente risulterà annoverabile nel G.A.P., tra gli enti strumentali partecipati dal Comune di Arezzo, atteso il riscontro delle condizioni stabilite dall'art. 11-ter, co. 2, del D.Lgs. 118/2011

Con riferimento alla possibilità che gli enti e le società rientranti nell'elenco dei soggetti che compongono il Gruppo Amministrazione Pubblica possano non essere inseriti nell'elenco degli enti, aziende e società compresi nel bilancio consolidato, rileviamo che i parametri relativi al totale dell'attivo, al patrimonio netto ed al totale dei ricavi caratteristici risultano tutti inferiori alla soglia di incidenza del 3 per cento del bilancio comunale, indicata dal par. 3.1, lett. a) dell'Allegato 4/4.

In ragione di questo, risultano quindi concretizzate per il bilancio della Fondazione ITS Energia e Ambiente le condizioni quantitative di **irrilevanza** ai fini del consolidamento e, conseguentemente, l'**esclusione** della Fondazione stessa dall'Area di consolidamento del Comune di Arezzo.

Associazione “Comunità energetica rinnovabile solidale Arezzo (Ar-Cer-S)

Il Consiglio comunale, con deliberazione n. 73 del 29/06/2023, ha approvato la costituzione dell’Associazione “Comunità Energetica Rinnovabile Solidale Arezzo 1” (in breve, anche AR-CER-S-1”) ai sensi dell’art.14 e seguenti del Codice civile, assieme allo schema di statuto e allo studio di fattibilità in cui vengono evidenziati gli elementi di attuabilità della scelta sia in termini giuridici che di sostenibilità economico-finanziaria. Il processo di perfezionamento della costituzione dell’Associazione risulta concluso con la conseguente iscrizione in data 03/11/2025 al n. 1224 del Registro regionale delle persone giuridiche private istituito ai sensi del D.P.R. del 10.2.2000 n.361.
La Comunità Energetica “AR-CER-S” intende promuovere e realizzare l’autoproduzione e l’autoconsumo di energia prodotta da fonti rinnovabili (di seguito anche FER) e ha come obiettivo prevalente quello di fornire benefici ambientali, economici o sociali alla comunità, ai propri soci o alle aree in cui opera, piuttosto che profitti finanziari.
Ai sensi dell’art. 14 e seguenti del Codice Civile l’Associazione è stata costituita per iniziativa dei seguenti soci fondatori: Comune di Arezzo, Fondazione Arezzo Comunità (ente strumentale controllato dall’Amministrazione comunale), AISA impianti S.p.a. e Gestione Ambientale S.r.l. (società controllate dall’Amministrazione comunale).
In base a quanto previsto statutariamente, l'Associazione è amministrata da un Consiglio Direttivo composto da massimo cinque (5) membri, di cui tre (3) scelti su indicazione del Comune di Arezzo, sentiti gli altri soci Fondatori, e due (2) su indicazione dei soci Ordinari. (art. 10, co. 1 dello statuto).
Occorre anche considerare come ai sensi dell’art. 10, co. 3 il Consiglio Direttivo si riunisce e delibera con la presenza della maggioranza dei consiglieri e il voto favorevole della maggioranza dei presenti.
Rispetto alla valutazione in ordine alla sussistenza delle condizioni previste dall’art. 11-ter, co. 1, del D.Lgs. n. 118/2011 si deve tenere in considerazione come, secondo quanto previsto statutariamente, al Comune di Arezzo sia attribuita «la maggioranza, diretta o indiretta, dei diritti di voto nelle sedute degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell’attività dell'ente o dell'azienda» (lett. c), pertanto l’associazione AR-CER-S risulta inquadrabile nel G.A.P. come ente strumentale controllato dal Comune di Arezzo.

Con riferimento alla possibilità che gli enti e le società rientranti nell’elenco dei soggetti che compongono il Gruppo Amministrazione Pubblica possano non essere inseriti nell’elenco degli enti, aziende e società compresi nel bilancio consolidato, rileviamo che i parametri relativi al totale del-

l'attivo, al patrimonio netto ed al totale dei ricavi caratteristici risultano tutti inferiori alla soglia di incidenza del 3 per cento del bilancio comunale, indicata dal par. 3.1, lett. a) dell'Allegato 4/4.
In ragione di questo, risultano quindi concretizzate per il bilancio della AR-CER-S le condizioni quantitative di **irrilevanza** ai fini del consolidamento e, conseguentemente, l'**esclusione** della Fondazione stessa dall'Area di consolidamento del Comune di Arezzo.

L'Area di consolidamento del Comune di Arezzo

Applicando le disposizioni contenute nel "Principio contabile applicato concernente il Bilancio Consolidato", Allegato 4/4 del D. Lgs n. 118/2011 e per dare effettività al principio di significatività del bilancio consolidato, l'Area di consolidamento del Comune di Arezzo così come definita con atto di Giunta Comunale n. 59 del 10/02/2026

Soggetto	Natura
A.I.S.A. S.p.A. In liquidazione	Società controllata
A.T.A.M. S.p.A.	Società controllata
AISA Impianti S.p.A.	Società controllata
Arezzo Multiservizi S.r.l.	Società controllata
Arezzo Fiere e Congressi S.r.l.	Società controllata
Arezzo Casa S.p.A	Società controllata
COINGAS S.p.A.	Società controllata
A.F.M. S.p.A.	Società partecipata
E.S.TR.A. S.p.A.	Società partecipata (indirettamente)
Istituzione Biblioteca Città di Arezzo	Organismo strumentale
Fondazione Arezzo Comunità	Ente strumentale controllato
A.S.P. Fraternita dei Laici	Ente strumentale controllato
A.S.P. Casa di Riposo V. Fossombroni	Ente strumentale controllato
Fondazione Arezzo Intour	Ente strumentale controllato
Fondazione Guido d'Arezzo	Ente strumentale controllato
A.I.T. (Autorità Idrica Toscana)	Ente strumentale partecipato

Metodo di consolidamento prescelto

Così come precedentemente argomentato nella sezione all'uopo dedicata, il metodo di consolidamento determina le modalità con cui gli elementi economici e patrimoniali di ogni singola organizzazione vengono integrati per redigere il bilancio consolidato.
Ciascun metodo permette di rappresentare la singola partecipata oggetto di consolidamento in relazione alla tipologia di rapporto che essa ha instaurato con l'Ente Locale.
Il "Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato" Allegato 4/4 al D.Lgs n. 118/2011, prevede che i metodi di consolidamento debbano essere così applicati:

- Metodo **integrale** per i soggetti **controllati**;
- Metodo **proporzionale** per i soggetti partecipati

Tenuto conto che l'Area di Consolidamento del Comune di Arezzo è composto sia da enti e società controllate, sia da società partecipate, i metodi di consolidamento applicati sono quello integrale, (enti e società controllate) e quello proporzionale (società partecipata).
Occorre specificare che il perimetro di consolidamento del comune di Arezzo include la società Estra S.p.A, (partecipata indirettamente), la quale redige un suo bilancio consolidato di Gruppo.
La partecipazione indiretta del comune di Arezzo nella suddetta società è parti all' 11,36%, mentre la stessa risulta partecipata da Coingas S.p.a. con una percentuale pari al 25,13%.
Si è proceduto ad effettuare un consolidamento graduale, redigendo dapprima un bilancio consolidato tra Coingas S.p.A e gruppo Estra, utilizzando il metodo proporzionale.
Il Bilancio consolidato Coingas-Gruppo Estra è stato poi a sua volta consolidato nel gruppo amministrazione Comune di Arezzo con il metodo integrale.
Al fine di semplificare le operazioni di consolidamento i valori sono stati arrotondati all'unità di euro.

Criteri di valutazione

I criteri di valutazione adottati nella redazione del presente documento, sono i seguenti:

- Le immobilizzazioni materiali, così come previsto dal "Principio contabile applicato concernente la contabilità economico-patrimoniale degli enti in contabilità finanziaria", sono iscritte al costo storico di acquisizione e/o al valore di produzione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi ed imputati direttamente alle singole voci;
- Le partecipazioni in imprese controllate e partecipate sono state valutate in base al "metodo del patrimonio netto" di cui all'art. 2426 n. 4 codice civile secondo cui "*le*

*immobilizzazioni consistenti in partecipazioni in imprese controllate o collegate possono essere valutate, con riferimento ad una o più tra dette imprese, anziché secondo il criterio indicato al numero 1) (*Costo di acquisto o di produzione – N.d.R-*), per un importo pari alla corrispondente frazione del patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio delle imprese medesime, detratti i dividendi".* Relativamente alle immobilizzazioni finanziarie, occorre precisare che, in assenza dell'approvazione dei bilanci di esercizio 2025 delle Società il valore delle stesse presente nel Rendiconto di Gestione 2025, era stato calcolato sul valore del patrimonio netto delle Società risultante al 31/12/2024. L'approvazione del bilancio di esercizio 2025 ha consentito in sede di redazione di bilancio consolidato, l'adeguamento del valore delle partecipazioni sulla base del patrimonio netto al 31/12/2025. L'adeguamento del valore delle partecipazioni ha fatto sì che la situazione patrimoniale al 31/12/2025 del Comune di Arezzo comprensiva di quella dell' Istituzione Biblioteca Città di Arezzo, sia diversa da quella risultante dal Rendiconto di Gestione 2025.

- Nel caso di *Arezzo Multiservizi S.r.l* le rimanenze di materie prime sono state iscritte al costo di acquisto. I lavori in corso di esecuzione relativi ai siti cimiteriali in corso di ampliamento sono valutati in base al criterio fondato sulla determinazione dello stato di avanzamento dei lavori alla data di chiusura del periodo d'imposta. Tale valore diminuisce nel corso degli esercizi successivi per effetto dei contratti di concessione cimiteriale stipulati con l'utenza.

Elisioni intercompany

Il metodo di consolidamento integrale consiste nella inclusione integrale delle attività e delle passività dell'impresa controllata nel bilancio consolidato.
Tale metodo prevede che i valori delle voci dei singoli bilanci delle realtà comprese nell'area di consolidamento, vengano sommate e vengano poi elise tutte quelle operazioni che si generano fra i componenti del Gruppo. Le elisioni da operare sono di tre tipologie:

1) Elisioni che **non influenzano** il risultato consolidato;
2) Elisioni che i**nfluenzano** il risultato consolidato;
3) Elisioni delle **Partecipazioni.**

Elisioni che non influenzano il risultato consolidato

Le operazioni riconducibili in tale categoria sono chiamate *operazioni reciproche* perché trovano partite corrispondenti di uguale importo, ma di segno opposto, nei bilanci delle entità da consolidare del gruppo. Dal punto di vista contabile tali operazioni possono riguardare:

- crediti e debiti infragruppo, che per effetto dei segni opposti, si compensano direttamente;
- proventi e oneri relativi a compravendite all'interno del gruppo;
- interessi attivi e passivi;

L'eliminazione delle operazioni e dei relativi saldi ha effetto sulle poste attive e passive dello stato patrimoniale e sui singoli componenti del conto economico ma non sul risultato economico e sul patrimonio netto consolidato di gruppo. Il motivo della loro elisione risiede nel fatto che pur compensandosi a vicenda e quindi non modificando i risultati consolidati, il loro mantenimento all'interno del bilancio darebbe una visione distorta della posta che generano.

Elisioni che influenzano il risultato consolidato

Queste operazioni producono effetti sul risultato consolidato e sulle riserve: per il principio della prudenza gli utili che derivano da dette operazioni debbono essere neutralizzati. Le rettifiche avvengono in misura integrale, indipendentemente dalla quota di partecipazione posseduta.

Tali operazioni possono riguardare:

- pagamento dei dividendi;
- trasferimenti di immobilizzazioni;
- contributi in conto capitale

Relativamente al pagamento dei dividendi, per evitare la doppia contabilizzazione, sono stati rettificati i proventi nella società che percepisce i proventi (con conseguente variazione del risultato di esercizio) e ricostituita la riserva *da Risultato economico esercizi precedenti* in capo alla controllata in quanto l'utile da cui scaturisce il dividendo ha contribuito alla formazione del risultato dell'esercizio precedente. Qualora il dividendo sia stato solo deliberato ma non ancora pagato, si procede anche all''elisione del debito/credito infragruppo.

Elisioni delle Partecipazioni

Relativamente a tale aspetto, sono state eliminate le partecipazioni nelle imprese incluse nell'Area di consolidamento e le corrispondenti frazioni di patrimonio netto di queste. Più precisamente è stata elisa per ogni componente di patrimonio netto (fondo di dotazione, riserve ed utile di esercizio) la quota corrispondente alla percentuale di partecipazione nella Società/Ente stessa.

Nel caso di percentuale di partecipazione non totalitaria, il metodo di consolidamento integrale prevede che le quote di partecipazione e gli utili di pertinenza di terzi, vengano evidenziati nel patrimonio netto in una voce denominata rispettivamente *Fondo di dotazione e riserve di pertinenza terzi* e *Risultato economico di pertinenza di terzi.*

Per ciascuno dei soggetti ricadenti all'interno dell'Area di consolidamento, vengono di seguito riportate le motivazioni della loro inclusione nonché una panoramica sull'assetto generale e patrimoniale di ognuno di essi.

Analisi delle Società/Enti dell'Area di consolidamento del Comune di Arezzo

1) GRUPPO COINGAS S.p.A ESTRA

COINGAS S.p.A

- **Inquadramento:** trattasi di società interamente partecipata da enti pubblici la cui partecipazione da parte del Comune di Arezzo è pari al 45,17%. In merito al suo inquadramento e qualificazione, ANAC, con deliberazione n. 744/2021, relativa all'applicazione di una diversa norma (il d.lgs. n. 39/2013), ha ravvisato che Coingas Spa possa ritenersi società in controllo del Comune di Arezzo in ragione della quota di partecipazione detenuta nella Società. Tale decisione è stata impugnata dal Comune di Arezzo con deliberazione di Giunta Comunale n. 470 del 14/12/2021 sul presupposto che il Comune stesso non è titolare né direttamente né indirettamente della maggioranza dei voti esprimibili nell'assemblea ordinaria ma solo del 45,17%, ed, in assenza di vincoli statutari o patti parasociali, tale percentuale non può ritenersi sufficiente a garantire un'influenza dominante dal momento che gli altri soci pubblici partecipano attivamente ed ampiamente all'assemblea esprimendo anche indirizzi politico-amministrativi non omogenei. Nelle more del giudizio di merito rimesso al competente Giudice Amministrativo, era stato valutato comunque prudenziale prevedere l'inclusione di Coingas Spa entro il novero delle società controllate. La sentenza del TAR per il Lazio n. 13058 /2022 e la successiva sentenza del Consiglio di Stato n. 7865/2023 hanno confermato che Coingas è da ritenersi società in controllo del Comune di Arezzo.

  Alla luce di quanto sopra riportato COINGAS S.p.A. viene fatta confluire nel novero delle società controllate dal Comune di Arezzo nei termini e nei limiti di cui all'art. 2359, comma 1, numero 2) del c.c.; pertanto è inclusa nel G.A.P.

  Con riferimento alla possibilità che la Società facente parte del GAP possa essere inserita all'interno dell'Area di consolidamento, rileviamo che i parametri relativi al totale dell'attivo ed al patrimonio netto risultano superiori alla soglia di incidenza del 3 per cento del bilancio comunale, indicata dal par. 3.1, del "Principio contabile applicato al bilancio consolidato", mentre il solo totale dei ricavi caratteristici rimangono al di sotto di tale valore. Tale ultimo dato, non risulta sufficiente a determinare una irrilevanza, giacché i tre riferimenti debbono risultare tutti congiuntamente soddisfatti. Non riscontrando quindi le condizioni quantitative necessarie per la considerazione di una eventuale irrilevanza del bilancio di COINGAS S.p.A. ai fini del consolidamento, la Società è stata **inclusa** all'interno dell'Area di consolidamento dell'Ente.

- **Anagrafica:**

Denominazione	COINGAS S.p.A
Sede	Via I. Cocchi, 14 - Arezzo
Partita IVA	00162100515
Codice fiscale	00162100515
R.E.A	62327

- **Organi di indirizzo politico – amministrativo**
  - **Consiglio di Amministrazione: l'**Organo Amministrativo della società è rappresentato da un Amministratore Unico, Dott.ssa Maria Paola Petruccioli , in carica fino all'approvazione del bilancio al 31/12/2027

  - **Collegio Sindacale:** il Collegio Sindacale risulta in carica sino all'approvazione del bilancio al 31/12/2028.

  Stefano Parati– Presidente

  Passerotti Gabriella– Sindaco effettivo

  Carla Vilucchi – Sindaco effettivo

  Jacopo Fabbroni– Sindaco supplente

  Luana Baracchi – Sindaco supplente

  Società di revisione: Forvis Mazars S.p.A

- **Composizione Capitale Sociale e Compagine societaria**

La composizione del Capitale Sociale di Coingas S.P.A è la seguente:

N. AZIONI	550.000
VALORE UNITARIO	€ 27,00
CAPITALE SOCIALE	**€ 14.850.000,00**

La percentuale di partecipazione da parte del Comune di Arezzo è pari al 45,17% e pertanto la struttura della compagine societaria è la seguente

SOCIO	N. AZIONI	CAPITALE SOCIALE	QUOTA %
Comune di Arezzo	248.458	6.708.366,00	45,17
Terzi	301.542	8.141.634,00	54,83
TOTALE	**550.000**	**14.850.000,00**	**100**

Il capitale di terzi è così composto:

SOCI TERZI	% PARTECIPAZIONE	CAPITALE
Comune di Anghiari	2,18%	324.216,000
Comune di Subbiano	1,55%	230.418,000
Comune Castiglion Fibocchi	1,40%	207.360,000
Comune di Cortona	6,44%	956.205,000
Comune di Chiusi della Verna	0,45%	67.473,000
Comune di Castiglion Fiorentino	2,88%	427.896,00
Comune di Foiano della Chiana	3,96%	587.547,00
Comune di Monte S. Savino	3,05%	452.601,00
Comune di Capolona	2,05%	304.479,00
Comune di Civitella in Val di Chiana	3,86%	572.724,00
Comune di Lucignano	2,49%	370.305,00
Comune di Ortignano Raggiolo	0,02%	3.294,00
Comune di Bibbiena	5,55%	824.526,00
Comune di Castel Focognano	1,83%	271.566,00
Comune di Montemignaio	0,01%	1.647,00
Comune di Poppi	1,30%	192.564,00
Comune di Sestino	0,01%	1.647,00
Comune di Bucine	3,89%	577.665,00
Comune di Badia Tedalda	0,61%	90.531,00
Comune di Castel S.Niccolò	0,31%	46.089,00
Comune di Marciano della Chiana	1,22%	181.035,00
Comune di Monterchi	0,01%	1.647,00
Comune di Pratovecchio Stia	1,42%	210.654,00
Comune di Talla	0,04%	6.588,00
Comune di Sansepolcro	8,11%	1.204.632,00
Comune di Chitignano	0,18%	26.325,00
TOTALE	**54,83%**	**8.141.634,00**

ESTRA S.p.A

Con riferimento alla eventuale riconducibilità di E.S.TR.A. entro il novero delle società partecipate, ai sensi del combinato disposto dalll'art 11 quater e dall'art. 11-quinquies, del D.Lgs. 118/2011, si sottolinea che la quota di partecipazione posseduta in Estra da Coingas, (società controllata dal Comune di Arezzo come precedentemente specificato) sia pari a 25,13% , tale quindi da permettere a Estra di essere compresa fra le società partecipate. Pertanto la società Estra S.p.A deve essere inclusa nel G.A.P.

Con riferimento alla possibilità che gli enti e le società rientranti nell'elenco dei soggetti che compongono il G.A.P. possano non essere inseriti nell'elenco degli enti, aziende e società compresi nel bilancio consolidato, si rileva come i parametri relativi al totale dell'attivo, al patrimonio netto ed al totale dei ricavi caratteristici risultano superiori alla soglia di incidenza del 3 per cento del bilancio comunale, indicata dal par. 3.1, lett. a) dell'Allegato 4/4.

In coerenza con i principi contabili sopra menzionati ed in considerazione del non verificarsi delle condizioni previste ai fini di una irrilevanza nei termini di cui al par. 3.1 dell'Allegato 4/4, La società E.S.TR.A. S.p.A. È stata inclusa nell'area di consolidamento dell'Ente.

- **Anagrafica:**

Denominazione	ESTRA S.p.A
Sede	Via Ugo Panziera 16 Prato
Partita IVA	021499060978
Codice fiscale	021499060978
REA	PO-505831

- **Organi di indirizzo politico – amministrativo**
  - **Consiglio di Amministrazione:** in carica sino all'approvazione del bilancio d'esercizio al 31/12/2025:

    Francesco Macrì – Presidente

    Nicola Ciolini– Amministratore Delegato

    Alessandro Fabbrini – Consigliere

    Maria Cristina Rossi-Consigliere

    Sara Coppola Violino - Consigliere

- **Collegio sindacale:** il Collegio Sindacale è incarica fino all'approvazione del bilancio d'esercizio al 31/12/2025

  Rita Pelagotti -Presidente

  Alessandro Mannelli– Membro effettivo

  Athos Vestrini - Membro effettivo

  Maria Cristina Biondini – Sindaco Supplente

  Sauro Settesoldi– Sindaco Supplente

- **Società di Revisione** Pricewaterhousecoopers S.p.A in carica finoa d approvazione bilancio di esercizio al 31/12/2032

- **Composizione Capitale Sociale e Compagine societaria**

La composizione del Capitale Sociale di ESTRA S.P.A è la seguente:

N. AZIONI	228.334.000
VALORE UNITARIO	1
CAPITALE SOCIALE	**228.334.000**

La struttura della compagine societaria è la seguente:

SOCIO	**N. AZIONI**	**CAPITALE SOCIALE**	**QUOTA %**
Plures S.p.A.	90.200.000	90.200.000	39,51
Coingas S.p.A	57.400.000	57.400.000	25,13
Intercomunale telecomuncazioni energia servizi acqua s.p.A	57.400.000	57.400.000	25,13
Viva Energia S.p.A	22.834.000	22.834.000	10,01
Estra S.p.A	500.000	500.000	0,22
	228.334.000	**228.334.000**	**100**

Il Bilancio Consolidato Coingas-Gruppo Estra

Al 31/12/2025 si è provveduto ad effettuare la rivalutazione della partecipazione in Estra, iscritta nell'attivo patrimoniale di Coingas, al valore di Costo sulla base del valore di patrimonio netto risultante dal consolidato del gruppo Estra. Il valore è stato così determinato:

ELISIONI PARTECIPAZIONI	VALORI RENDICONTO 2025			Elisioni PN pro-quota Arezzo		Dividendi/riserve distribuiti nell'esercizio 2025	scritture di adeguamento (segno negativo aumento valore partecipazioni / segno positivo diminuzione valore partecipazioni)
Coingas in Estra Spa	63.441.664,00						
Composizione ESTRA SPA	PARTECIPAZIONE ESTRA ISCRITTA ATTIVO PATRIMONIALE COINGAS (25,13)		VALORE PARTECIPAZIONE COINGAS calcolato metodo PN (PN da consolidato 2025) 25,13%	Elisioni pro-quota COINGAS/GRUPPO ESTRA SPA		Dividendo DISTR	adeguamento (valore pn partecipazione Coingas/Estra - valore iscritto nell'attivo di Coingas)
Fondo di dotazione	63.441.664,00		€ 67.668.807,00	67.668.807,00			
Riserve			€ 42.783.071,00	42.783.071,00		5.166.000,00	
Utile di esercizio			€ 6.260.386,00	6.260.386,00			
TOTALE PN ESTRA SPA	63.441.664,00		116.712.264,00	116.712.264,00		0,00	53.270.600,00

Adeguamenti

Il bilancio del gruppo Estra S.p.A è predisposto in accordo con gli International Financial Reporting Standard (IFRS) Questo comporta che il contratto di locazione per la sede aziendale di Arezzo, stipulato tra Estra S.p.A. e Coingas, sia rilevato nel bilancio di Estra utilizzando il principio IFRS 16. Tale principio prevede che alla data in cui il bene è reso disponibile per l'uso, il locatario rilevi, nello stato patrimoniale un'attività rappresentativa del diritto d'uso del bene, soggetto ad ammortamento annuale, e una passività rappresentativa dell'obbligazione ad effettuare i pagamenti previsti dal contratto.

Si è provveduto pertanto ad effettuare scritture di adeguamento per contabilizzare il contratto di affitto in accordo ai principi contabili nazionali.

Elisioni che non influenzano il risultato consolidato

Le elisioni derivanti da operazioni reciproche, (costi/ricavi), sono rappresentate da operazioni di natura gestionale. Nello specifico caso la rettifica delle operazioni infragruppo, compatibilmente con il metodo di consolidamento utilizzato, è stata effettuata per integrazione proporzionale.

Elisioni che influenzano il risultato consolidato

Nel corso dell'esercizio 2025 sono state effettuate operazioni intercompany tali da produrre effetti sul risultato consolidato. Estra SpA ha distribuito dividendi a Coingas SpA per l'importo pari ad € 5.166.000 ,00 Per evitare la doppia contabilizzazione, sono stati rettificati i proventi percepiti da Coingas Spa generando quindi una diminuzione del *Risultato economico consolidato* ed è stata ricostituita la *Riserva* in capo alla Società Estra SpA in quanto l'utile da cui scaturisce il dividendo ha contribuito alla formazione del risultato dell'esercizio precedente.

Elisioni delle Partecipazioni

Estra S.p.A è partecipata da Coingas SpA per una quota pari al 25,13%% ed il valore della partecipazione, calcolata con il metodo del patrimonio netto, al 31/12/2025 corrisponde ad € 116.712.264 Sulla base di quanto previsto dal metodo di consolidamento *proporzionale*, è stato eliminato l'importo della partecipazione detenuta nel bilancio di Coingas e la corrispondente frazione di patrimonio netto del Gruppo Estra SpA.

Dettaglio elisioni operazioni infragruppo

Costi e ricavi

	Costi	Ricavi	Note
COINGAS			
		€ 80.636,00	affitto sede gruppo Estra
	€ 1.122,00		videosorveglianza
	€ 3.410,00		manutenzione e riparazione impianti fotovoltaici (EstraClima Srl)
	€ 4.532,00	*€ 80.636,00*	
ESTRA SPA			
25,13%			
		€ 1.122,00	videosorveglianza
		€ 3.410,00	manutenzione ord e straord.
	€ 80.636,00		affitto sede gruppo Estra
	€ 80.636,00	*€ 4.532,00*	

Debiti e crediti

Non ci sono Debiti e crediti da elidere

Il consolidamento nel Comune di Arezzo

- **Composizione Patrimonio Netto e corrispondente valore delle Partecipazioni (consolidato Coingas-Estra)**

la composizione del Patrimonio Netto ed il corrispondente valore della Partecipazione del Comune di Arezzo nel consolidato Coingas-Estra è la seguente:

Capitale sociale	14.850.000
Riserve	100.945.840
Risultato economico 2025	6.598.914,00
Totale PN	122.394.754
Quota % di partecipazione del Comune di Arezzo	45,17%
Valore partecipazione 2025 Comune di Arezzo	**55.285.710**

La partecipazione del Comune di Arezzo non è totalitaria, in quanto la restante quota di capitale sociale è detenuta da altri soggetti

Fondo dotazione e riserve di pertinenza di terzi	63.490.859
Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	3.618.185
TOTALE	**67.109.044**

- **Elisioni che non influenzano il risultato consolidato**

Per quanto riguarda le elisioni derivanti da operazioni reciproche (costi/ricavi e debiti/crediti), le stesse sono rappresentate da operazioni di natura tributaria . Sono state comunicate inoltre operazioni con gli altri enti/società facenti parte dell'Area di Consolidamento per sponsorizzazione eventi a Fondazione Guido d'Arezzo e contributi associativi a Fondazione Arezzo Intour e fornitura utenze

- **Elisioni che influenzano il risultato consolidato**

Nel corso dell'esercizio 2025 non sono state effettuate operazioni intercompany tali da produrre effetti sul risultato consolidato. Pertanto in questo specifico caso non sono state effettuate scritture di rettifica necessarie al fine di eliminare effetti distorsivi dovuti al consolidamento dei conti.

- **Elisioni delle Partecipazioni**

- Coingas S.p.A è partecipata dal Comune di Arezzo per una quota pari al 45,17% ed il valore della partecipazione, calcolata con il metodo del patrimonio netto, sulla base dei valori da consolidato Coingas-Estra, al 31/12/2025 corrisponde ad € 55.285.710 Sulla base di quanto previsto dal metodo di consolidamento *integrale*, è stato eliminato l'importo della partecipazione detenuta nel bilancio del Comune di Arezzo e la corrispondente frazione di patrimonio netto della Società

2) <u>ATAM S.P.A</u>

- **Inquadramento**: La società, partecipata al 99,92% dal Comune di Arezzo, rientra nella definizione di «***società controllata***» di cui all'art. 11-quater, co. 1 del D.Lgs. n. 118/2011. La Società è affidataria, nella formula *in house providing,* del servizio pubblico di gestione dei parcheggi e delle aree di sosta a pagamento ed attività collaterali ed accessorie (quali info-

mobilità, bikesharing, sistema di pagamento integrato, gestione centralizzata dei parcheggi). Con deliberazione del Consiglio Comunale di Arezzo n. 168 del 24/11/2014, il servizio è stato affidato per venti anni decorrenti dalla data di esecutività della deliberazione stessa. E' una società a socio unico, totalmente controllata dal Comune di Arezzo ed assoggettata ai meccanismi di *controllo analogo* a quello operato sulle proprie strutture interne.

Con riferimento alla possibilità di inserimento della Società all'interno dell'Area di consolidamento, si rileva come almeno uno parametri presi a misura della rilevanza/irrilevanza risulta superiore alla soglia di incidenza pari al 3%, per cui sarebbero quindi formalmente concretizzate le condizioni quantitative necessarie per la considerazione di una eventuale rilevanza del bilancio di A.T.A.M. S.p.A., ai fini del consolidamento;

Inoltre, tenuto conto del principio contabile di cui all'Allegato 4/4, par. 3.1, secondo cui «***A decorrere dall'esercizio 2017 sono considerati rilevanti gli enti e le società totalmente partecipati dalla capogruppo, le società in house e gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione***», si rilevano le condizioni per l'inclusione della società in discorso nell'area di consolidamento.

- **Anagrafica:**

Denominazione	A.t.a.m. S.p.a. (Azienda Territoriale Arezzo Mobilità)
Sede	Case Nuove di Ceciliano n. 49/5 - 52100 Arezzo
Partita IVA	00368260519
Codice fiscale	92004460512
R.E.A	106838

- **Organi di indirizzo politico – amministrativo**
  - **Assemblea dei soci:** società con socio unico Comune di Arezzo. La rappresentanza legale del Comune di Arezzo nell'assemblea dei soci spetta al Sindaco o ad assessore delegato.
  - **Amministratore Unico**: Carla Tavanti, nominata con Deliberazione dell'Assemblea dei Soci il 29/04/2026 . La durata dell'incarico è stata fissata fino all'approvazione del bilancio di esercizio al 31/12/2028
  - **Revisore Legale: Massimiliano Brogi ,** nominato con atto del 07/05/2025 **,** in carica fino all'approvazione del bilancio di esercizio del 31/12/2027.

- **Collegio Sindacale:** il Collegio Sindacale è composto come segue:

  Andrea Fratini - Presidente

  Paolo Aguzzi - Membro effettivo;

  Orietta Barone -membro effettivo

  Polci Cecilia - Membro supplente;

  Jacopo Fabbroni– Membro supplente

  Il mandato del suddetto Collegio, di durata triennale, è esteso fino all'approvazione del bilancio di esercizio del 31/12/2028

- **Composizione Capitale Sociale**

  La composizione del Capitale Sociale di ATAM S.p.A è la seguente:

N. AZIONI	93.160
VALORE UNITARIO	€ 51,65
CAPITALE SOCIALE	**€ 4.811.714,00**

- **Compagine societaria**

La società si configura come società a totale capitale pubblico, detenuto dal socio unico *Comune di Arezzo* che vi partecipa per una quota pari al 99,92%.

Con deliberazione del Consiglio comunale n. 218 del 04/12/2006 fu dato mandato al CDA di ATAM S.p.A di predisporre operazioni sul capitale sociale volte a ricondurne la struttura alla proprietà totalitaria pubblica nella formula *in house providing.* Infatti nel dicembre 2006 fu convocata l'Assemblea straordinaria dei soci con la quale fu dato mandato all'azienda di riacquistare n. 70 azioni detenute dai sette soci privati per un valore di € 430,00 ad azione. Con atti notarili del 05/04/2007, si è provveduto al riacquisto di azioni proprie ancora presenti nello Stato Patrimoniale della Società.

Stante quanto sopra, la struttura della compagine societaria è la seguente:

SOCIO	N. AZIONI	CAPITALE SOCIALE	QUOTA %
Comune di Arezzo	93.090	€ 4.808.098,50	99,92
Azioni proprie	70	€ 3.615,50	0,08
TOTALE	**93.160**	**4.811.714,00**	**100**

- **Composizione Patrimonio Netto e corrispondente valore delle Partecipazioni**

Nessuna partecipazione in ATAM S.p.A da parte delle altre Società dell'Area di Consolidamento, né viceversa.

Al 31/12/2025 la composizione del Patrimonio Netto di ATAM S.p.A ed il corrispondente valore della Partecipazione del Comune di Arezzo, è la seguente:

Capitale sociale	4.811.714
Riserve	5.792.919
Risultato economico 2025	677.358
TOTALE PN	**11.312.091**
Quota % Comune di Arezzo	99,92%
Valore Partecipazione 2025 Comune di Arezzo	11.303.040

Nonostante la quota inferiore al 100%, non ci sarà l'evidenziazione del capitale di terzi in quanto la restante percentuale non appartiene a soggetti esterni al Gruppo.

La Società detiene azioni proprie iscritte al valore € 30.100,00 corrispondenti a n. 70 azioni del valore nominale complessivo di € 3.615,50 [1].

- **Elisioni che non influenzano il risultato consolidato**

Per quanto riguarda le elisioni derivanti da operazioni reciproche (costi/ricavi e debiti/crediti), le stesse sono rappresentate da operazioni di natura tributaria e gestionale come ad esempio la riscossione di proventi per l'occupazione di immobili di proprietà della Società da parte del Comune di Arezzo. Le elisioni derivanti da operazioni intercorse con gli altri enti/società facenti parte dell'Area di Consolidamento riguardano sponsorizzazione eventi a Fondazione Arezzo Intour

Per quanto riguarda i debiti/crediti elisi, essi sono stati generati da fatti gestionali e non tributari.

- **Elisioni che influenzano il risultato consolidato**

[1] Art. 2357 ter del Codice Civile:

[1] Gli amministratori non possono disporre delle azioni acquistate a norma dei due articoli precedenti se non previa autorizzazione dell'assemblea, la quale deve stabilire le relative modalità. A tal fine possono essere previste, nei limiti stabiliti dal primo e secondo comma dell'articolo 2357, operazioni successive di acquisto ed alienazione.

[2] Finché le azioni restano in proprietà della società, il diritto agli utili e il diritto di opzione sono attribuiti proporzionalmente alle altre azioni; l'assemblea può tuttavia, alle condizioni previste dal primo e secondo comma dell'articolo 2357, autorizzare l'esercizio totale o parziale del diritto di opzione. Il diritto di voto è sospeso, ma le azioni proprie sono tuttavia computate nel capitale ai fini del calcolo delle quote richieste per la costituzione e per le deliberazioni dell'assemblea.

[3] Una riserva indisponibile pari all'importo delle azioni proprie iscritto all'attivo del bilancio deve essere costituita e mantenuta finché le azioni non siano trasferite o annullate.

Nel corso del 2025, sono stati distribuiti al Comune di Arezzo utili relativi agli esercizi precedenti per un importo complessivo pari ad € 400.000;00

Per evitare la doppia contabilizzazione degli utili, è stato necessario rettificare i proventi nella società che percepisce i proventi e ricostituire la *Riserva* in capo alla controllata in quanto l'utile da cui scaturisce il dividendo ha contribuito alla formazione del risultato dell'esercizio precedente.

- **Elisioni delle Partecipazioni**

ATAM S.p.A è partecipata unicamente dal Comune di Arezzo per una quota pari al 99,92% ed il valore della partecipazione, calcolata con il metodo del patrimonio netto, al 31/12/2025 corrisponde ad € 11.303.040.Sulla base di quanto previsto dal metodo di consolidamento *integrale*, è stato eliminato l'importo della partecipazione detenuta nel bilancio del Comune di Arezzo e la corrispondente frazione di patrimonio netto della Società

3) <u>AREZZO MULTISERVIZI S.R.L</u>

- **Inquadramento:** La società, partecipata al 76,67% dal Comune di Arezzo, configurata secondo il modello c.d. "in house" e già affidataria dei complessivi servizi cimiteriali comunali sino al 31/12/2027, rientra nella definizione di «***società controllata***» di cui all'art. 11-quater, comma 1 del D.Lgs. n. 118/2011. Più specificamente l'inquadramento della Società si fonda sulla sussistenza del requisito attinente al possesso, diretto o indiretto, della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria della società (D.Lgs. n. 118/2011, art. 11-quater, comma 1, lett. a)) e sulla sussistenza del requisito relativo al diritto del Comune, in virtù di un contratto o di una clausola statutaria, di esercitare un'influenza dominante sulla società.

  Con riferimento alla possibilità che la Società facente parte del GAP possa essere inserita nell'Area di consolidamento, rileviamo che seppur i parametri relativi al totale dell'attivo, al patrimonio netto ed al totale dei ricavi caratteristici risultino tutti inferiori alla soglia di incidenza del 3 per cento del bilancio comunale e che sarebbero quindi formalmente concretizzate le condizioni quantitative necessarie per la considerazione di una eventuale irrilevanza del bilancio di Arezzo Multiservizi S.r.l. ai fini del consolidamento, la società è stata **inclusa** nell'Area di consolidamento.

  Infatti, tenuto conto del principio contabile di cui all'Allegato 4/4, par. 3.1, secondo cui «***A decorrere dall'esercizio 2017 sono considerati rilevanti gli enti e le società totalmente partecipati dalla capogruppo, <u>le società in house</u> e gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di***

partecipazione», si rilevano le condizioni per l'inclusione della società in discorso nell'area di consolidamento.

- **Anagrafica:**

Denominazione	Arezzo Multiservizi s.r.l
Sede	Via Bruno Buozzi,1
Partita IVA	01938950514
Codice fiscale	01938950514
R.E.A	150398

- **Organi di indirizzo politico – amministrativo**
  - **Consiglio di Amministrazione:** l'Organo Amministrativo della società è rappresentato da un Amministratore Unico, Dott. Gino Faralli in carica fino all'approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2027

  - **Collegio Sindacale:** il Collegio Sindacale è chiamato a svolgere anche la funzione di revisione legale dei conti. In carica fino all'approvazione del bilancio al 31/12/2027
    Roberto Tiezzi- Presidente
    Maria Cristina Biondini– Sindaco effettivo
    Ferruccio Razzolinii – Sindaco effettivo
    Cecilia Polci– Sindaco supplente
    Massimiliano Salvi– Sindaco supplente

- **Composizione Capitale Sociale e Compagine societaria**

La Società Arezzo Multiservizi S.r.l è partecipata per il 76,67% dal Comune di Arezzo e per il restante 23,33% dalla Fraternita dei Laici.
Essendo una Società a Responsabilità limitata, il capitale non può essere rappresentato da azioni. La composizione del Capitale Sociale di Arezzo Multiservizi S.r.l è la seguente:

SOCIO	CAPITALE SOCIALE	QUOTA %
Comune di Arezzo	€ 1.150.000,00	76,67
Fraternita dei Laici	€ 350.000,00	23,33
TOTALE	**1.500.000,00**	**100**

- **Composizione Patrimonio Netto e corrispondente valore delle Partecipazioni**

Al 31/12/25, la composizione del Patrimonio Netto di Arezzo Multiservizi S.r.l ed il corrispondente valore della partecipazione del Comune di Arezzo, è la seguente:

Capitale sociale	1.500.000
Riserve	511.663
Risultato economico 2025	44.096
TOTALE PN	**2.055.759**
Quota % Comune di Arezzo	76,67%
Valore Partecipazione 2025 Comune di Arezzo	**1.576.150**

La partecipazione del Comune di Arezzo non è totalitaria, in quanto la restante quota di capitale sociale è detenuta dalla A.S.P Fraternita dei Laici.

Fondo dotazione e riserve di pertinenza di terzi	469.321
Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	10.288
TOTALE	**479.609**

- **Elisioni che non influenzano il risultato consolidato**

Le elisioni, riguardano costi/ricavi di natura gestionale. Risulta necessario segnalare tipologie di elisioni generate da operazioni concluse con Aziende facenti parte dell'Area di consolidamento:

- affitto passivo locali ASP Fraternita dei Laici

- **Elisioni che influenzano il risultato consolidato**

Nel corso dell'esercizio 2025 non sono state effettuate operazioni intercompany tali da produrre effetti sul risultato consolidato. Pertanto in questo specifico caso non sono state effettuate scritture di rettifica necessarie al fine di eliminare effetti distorsivi dovuti al consolidamento dei conti.

- **Elisioni delle Partecipazioni**

Multiservizi S.r.l. è partecipata dal Comune di Arezzo per una quota pari al 76,67 % ed il corrispondente valore della partecipazione, calcolato con il metodo del patrimonio netto, al 31/12/2025

è pari ad €1.576.150,00.Sulla base di quanto previsto dal metodo di consolidamento *integrale*, è stato eliminato l'importo della partecipazione detenuta nel bilancio del Comune di Arezzo e la corrispondente frazione di patrimonio netto della Società.

4) AISA S.P.A in liquidazione

- **Inquadramento:** La società, partecipata all'84,91% dal Comune di Arezzo, rientra nella definizione di «***società controllata***» di cui all'art. 11-quater, comma 1 del D.Lgs. n.. 118/2011, come ripresa dal par. 2 "Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato". Più specificamente, l'inquadramento delineato si fonda sulla sussistenza del requisito attinente al possesso diretto della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria della società (D.Lgs. n. 118/2011, art. 11-quater, comma 1, lett. a)). A.I.S.A. S.p.A. è stata costituita nel 1997 come società a prevalente partecipazione azionaria del Comune di Arezzo, in esecuzione della deliberazione del Consiglio Comunale n° 279 del 23.10.1996, per la gestione dei servizi pubblici di igiene ambientale (spazzamento stradale, raccolta rifiuti, valorizzazione delle raccolte differenziate e trattamento finale dei rifiuti). A seguito della scissione societaria che, con effetti dal 2 gennaio 2013, ha portato alla costituzione di AISA IMPIANTI S.p.A. con il trasferimento del ramo societario relativo alla gestione dell'impianto integrato di termovalorizzazione di San Zeno ed il successivo conferimento in SEI Toscana S.r.l. del ramo di Azienda relativo ai servizi di raccolta e spazzamento, a far data dal 01.10.2013 la Società svolge attività di assunzioni di partecipazioni.
  Dando attuazione a quanto stabilito nel piano di razionalizzazione approvato con Delibera di Consiglio Comunale n.96 /2020, in data 29/11/2021 l'assemblea straordinaria dei soci di A.I.S.A. S.p.a ha deliberato lo scioglimento anticipato della società e la messa in liquidazione volontaria della stessa, nominando il liquidatore. Al riguardo, ai fini delle valutazioni in ordine alla definizione del perimetro di consolidamento si richiama la previsione di cui all'Allegato 4/4, paragrafo 2, punto 3 del D.LGS 118/2011 in base al quale " *Non sono comprese nel perimetro di consolidamento gli enti e le aziende per i quali sia stata avviata una procedura concorsuale,* ***mentre sono compresi gli enti in liquidazione****"*

  Alla luce delle risultanze del bilancio di esercizio al 31/12/2025, per tale Società si potrebbe configurare una situazione di *irrilevanza* così come contemplata dal "Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato", Allegato 4/4 al D. Lgs n. 118/2011.

Sebbene risulti conclusa l'operazione di cessione a SEI Toscana S.r.l. dei crediti relativi alle cartelle di ruolo per crediti T.I.A emesso dopo il 31.12.2010, in virtù del canone della "rappresentazione veritiera e corretta" della situazione economico-finanziaria e patrimoniale consolidata dell'Ente, *si ritiene opportuno il suo consolidamento*, atteso lo status di soggetto controllante di diritto, ex art. 2359, comma 1, lettera a), che si configura in capo al Comune di Arezzo;

In coerenza con i principi contabili sopra menzionati ed in considerazione della previsione secondo cui «*Al fine di garantire la significatività del bilancio consolidato gli enti possono considerare non irrilevanti i bilanci degli enti e delle società che presentano percentuali inferiori a quelle sopra richiamate*» (par. 3.1 dell'Allegato 4/4), **si reputa pertanto fondata la riconduzione della società A.I.S.A. S.p.A in liquidazione entro il perimetro del bilancio consolidato dell'Ente.**

- **Anagrafica:**

Denominazione	AISA S.p.A (Arezzo Impianti e Servizi Ambientali)
Sede	Via Trento Trieste, 163
Partita IVA	01530150513
Codice fiscale	01530150513
R.E.A	117734

- **Organi di indirizzo politico – amministrativo**
  - **Liquidatore :** Dott.Athos Vestrini,
  - **Revisore Legale-** Roberto Dell'Omodarme in carica fino all'approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2026
  - **Collegio Sindacale:** il Collegio Sindacale è in carica fino all'approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2026 ed è formato dai seguenti membri:
    Fabio Salvadori - Presidente
    Cecilia Polci – membro
    Silvia Razzolini-membro
    Bonciani Alfredo – Sindaco supplente
    Francesca Faralli – Sindaco supplente

- **Composizione Capitale Sociale e Compagine societaria**

La composizione del Capitale Sociale di AISA S.P.A è la seguente:

N. AZIONI	266.000
VALORE UNITARIO	€ 14,54
CAPITALE SOCIALE	**€ 3.867.640**

La percentuale di partecipazione da parte del Comune di Arezzo è pari al 84,91% e pertanto la struttura della compagine societaria è la seguente:

SOCIO	**N. AZIONI**	**CAPITALE SOCIALE**	**QUOTA %**
Comune di Arezzo	225.861	€ 3.284.018,94	84,91
Terzi	40.139	€ 583.621,06	15,09
TOTALE	**266.000**	**3.867.640**	**100**

Il capitale di terzi è così composto:

SOCI TERZI	**% PARTECIPAZIONE**	**CAPITALE**
Comune di Subbiano	0,78%	30.171
Comune Castiglion Fibocchi	0,28%	10.832
Comune di Cortona	3,15%	121.831
Comune di Marciano della Chiana	0,39%	15.078
Comune di Foiano della Chiana	1,20%	46.412
Comune di Castiglion Fiorentino	1,72%	66.521
Estra S.p.A	1,12%	44.870
Aisa Impianti S.p.A	0,69%	26.681
Comune di Civitella in Val di Chiana	1,23%	47.575
Comune di Lucignano	0,49%	18.946
Termomeccanica	1%	38.676
Iren Ambiente Toscana S.p.A:	3,00%	116.029
TOTALE	**15,09%**	**583.621**

- **Composizione Patrimonio Netto e corrispondente valore delle Partecipazioni**

Al 31/12/2025, la composizione del Patrimonio Netto di AISA S.P.A ed il corrispondente valore della partecipazione del Comune di Arezzo, è la seguente:

Capitale sociale	3.867.640
Riserve	-2.382.147*
Risultato economico 2025	-36.415
Risultati economici esercizi precedenti	-663.272
TOTALE PN	**785.806,**
Quota % Comune di Arezzo	84,91%
Valore Partecipazione 2025 Comune di Arezzo	**667.228**

*- nel corso del 2022 il liquidatore ha provveduto a erogare ai soci l'acconto del riparto da liquidazione in ossequio all'art. 2491, secondo comma del Codice Civile e al principio contabile OIC5, importo confluito in negativo nella voce altre riserve)

Tenuto conto del fatto che la partecipazione del Comune di Arezzo non è totalitaria, nel bilancio consolidato è stata evidenziata la quota di capitale di pertinenza di terzi, così strutturata:

Fondo dotazione e riserve di pertinenza di terzi	124.073
Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	-5.495
TOTALE	**118.578**

- **Considerazioni sulle elisioni operate**
  - **Elisioni che non influenzano il risultato consolidato**

Non sono state effettuate elisioni di costi/ricavi relative ad operazioni di natura gestionale fra il Comune di Arezzo e la Società.

- **Elisioni che influenzano il risultato consolidato**

Nel corso dell'esercizio 2025 non sono state effettuate operazioni intercompany tali da produrre effetti sul risultato consolidato. Pertanto in questo specifico caso non sono state effettuate scritture di rettifica necessarie al fine di eliminare effetti distorsivi dovuti al consolidamento dei conti

- **Elisioni delle Partecipazioni**

AISA S.p.A in liquidazione è partecipata dal Comune di Arezzo per una quota pari al 84,91% ed il corrispondente valore della partecipazione, calcolato con il metodo del patrimonio netto, al 31/12/2025 è pari ad € 667.228,00. Sulla base di quanto previsto dal metodo di consolidamento *integrale*, è stato eliminato l'importo della partecipazione detenuta nel bilancio del Comune di Arezzo e la corrispondente frazione di patrimonio netto della Società.

5) AISA MPIANTI S.p.A

Inquadramento: La società, partecipata all'84,91% dal Comune di Arezzo, rientra nella definizione di «***società controllata***» di cui all'art. 11-quater, comma 1 del D.Lgs. n..

118/2011, come ripresa dal par. 2 “Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato”. Più specificamente, l’inquadramento delineato si fonda sulla sussistenza del requisito attinente al possesso, diretto o indiretto, della maggioranza dei voti esercitabili nell’assemblea ordinaria della società (D.Lgs. n. 118/2011, art. 11-quater, comma 1, lett. a).

AISA Impianti S.p.A. è una società a prevalente capitale pubblico locale, operante nel settore dei servizi pubblici di igiene urbana, originata dalla scissione, formalizzata in data 27.12.2012, della società A.I.S.A. S.p.A.. La Società ha per oggetto la gestione dei servizi pubblici di igiene urbana relativamente alle seguenti attività: raccolta e trasporto dei rifiuti urbani, assimilati e rifiuti speciali, comprese le frazioni dei rifiuti urbani destinati al recupero e/o riciclo (raccolte differenziate); spazzamento delle aree pubbliche; gestione degli impianti pubblici di selezione e di recupero di materiali, di compostaggio e di incenerimento con recupero di energia, nonché di stoccaggio provvisorio e di discarica; gestione di depuratori di acque reflue; organizzazione di azioni mirate alla sensibilizzazione dell’utenza sulla riduzione e la razionalizzazione della produzione e raccolta dei rifiuti; organizzazione e gestione di corsi per la diffusione e l’applicazione delle conoscenze scientifiche, tecnologiche, gestionali e organizzative nei settori di proprio interesse; prestazioni di consulenza, assistenza e servizi nei settori dell’igiene ambientale e della tutela delle acque. Attualmente l’attività prevalente è costituita dal trattamento dei rifiuti urbani svolta nell’impianto integrato di smaltimento rifiuti di San Zeno.

Con riferimento alla possibilità che gli enti e le società rientranti nell’elenco dei soggetti che compongono il Gruppo Amministrazione Pubblica possano non essere inseriti nell’elenco degli enti, aziende e società compresi nel bilancio consolidato, si rileva che, con riferimento all’esercizio considerato, tutti i parametri relativi al totale dell’attivo, patrimonio netto e totale dei ricavi caratteristici risultano superiori alla soglia di incidenza del 3 per cento del bilancio comunale, indicata dal par. 3.1, lett. a) dell’Allegato 4/4, determinando una rilevanza, secondo quanto previsto dal menzionato principio contabile

La società è pertanto **inclusa** nell'area di consolidamento.

- **Anagrafica:**

Denominazione	AISA Impianti S.p.A
Sede	Strada Vicinale dei Mori, Loc. S. Zeno
Partita IVA	02134160510
Codice fiscale	02134160510
R.E.A	164281

- **Organi di indirizzo politico – amministrativo**
  - **Consiglio di Amministrazione:** Il Consiglio è composto attualmente da due membri ed è in carica sino all'approvazione del bilancio al 31/12/2026, stante le recenti dimissioni del Presidente

    Galli Enrico - Membro

    Legnaiuoli Chiara- Membro

  - **Collegio Sindacale:** il Collegio Sindacale risulta in carica sino all'approvazione del bilancio al 31/12/2027.
    Diozzi Fabio – Presidente
    Magi Andrea – Membro
    Maria Bidini – Membro
    Sorbi Chiara – Sindaco supplente
    Roberto Barbini – Sindaco supplente
    Baker Tilly Revisa S.p.A- società di revisione

- **Composizione Capitale Sociale e Compagine societaria**

La composizione del Capitale Sociale di AISA Impianti S.P.A è la seguente:

N. AZIONI	266.000
VALORE UNITARIO	€ 25,00
CAPITALE SOCIALE	**€ 6.650.000,00**

La percentuale di partecipazione da parte del Comune di Arezzo è pari al 84,91% e pertanto la struttura della compagine societaria è la seguente:

SOCIO	**N. AZIONI**	**CAPITALE SOCIALE**	**QUOTA %**
Comune di Arezzo	225.861	€ 5.646.525,00	84,91
Terzi	40.139	€ 1.003.475,00	15,09
TOTALE	**266.000**	**6.650.000,00**	**100**

Il capitale di terzi è così composto:

SOCI TERZI	**% PARTECIPAZIONE**	**CAPITALE**
Comune di Subbiano	0,78%	51.875,00
Comune Castiglion Fibocchi	0,28%	18.625,00
Comune di Cortona	3,15%	209.475,00
Comune di Marciano della Chiana	0,39%	25.925,00
Comune di Castiglion Fiorentino	1,72%	114.375,00

Comune di Foiano della Chiana	1,20%	79.800,00
Comune di Monte S. Savino	1,16%	77.150,00
Comune di Capolona	0,69%	45.875,00
Comune di Civitella in Val di Chiana	1,23%	81.800,00
Comune di Lucignano	0,49%	32.575,00
Termomeccanica	1%	66.500,00
Iren Ambiente Toscana S.p.A.	3,00%	199.500,00
TOTALE	**15,09%**	**1.003.475,00**

- **Composizione Patrimonio Netto e corrispondente valore delle Partecipazioni**

Al 31/12/2025, la composizione del Patrimonio Netto di AISA Impianti S.P.A ed il corrispondente valore della Partecipazione del Comune di Arezzo, è la seguente:

Capitale sociale	6.650.000
Riserve	37.923.522
Risultato economico 2025	879.586
TOTALE PN	**45.453.108**
Quota % Comune di Arezzo	84,91%
Valore Partecipazione 2025 Comune di Arezzo	**38.594.234**

Tenuto conto del fatto che la partecipazione del Comune di Arezzo non è totalitaria, nel bilancio consolidato andrà evidenziata la quota di capitale di pertinenza di terzi, così strutturata:

Fondo dotazione e riserve di pertinenza di terzi	6.726.145
Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	132.730
TOTALE	**6.858.875**

- **Elisioni che non influenzano il risultato consolidato**

Per quanto riguarda le elisioni derivanti da operazioni reciproche (costi/ricavi e debiti/crediti), le stesse sono relative ad operazioni di natura gestionale e tributaria fra il Comune di Arezzo e la Società e tra Estra e la società Per quanto riguarda i costi/ricavi, le elisioni riguardano importi relativi a IMU, TARI e Indennità di disagio ambientale

- **Elisioni che influenzano il risultato consolidato**

Nel corso dell'esercizio 2025 non sono state effettuate operazioni intercompany tali da produrre effetti sul risultato consolidato. Pertanto in questo specifico caso non sono state effettuate scritture di rettifica necessarie al fine di eliminare effetti distorsivi dovuti al consolidamento dei conti

- **Elisioni delle Partecipazioni**

AISA Impianti S.p.A è partecipata dal Comune di Arezzo per una quota pari al 84,91% corrispondente ad un valore della partecipazione, calcolata con il metodo del patrimonio netto al 31/12/2025, di € 38.594.234

Sulla base di quanto previsto dal metodo di consolidamento *integrale*, è stato eliminato l'importo della partecipazione detenuta nel bilancio del Comune di Arezzo e la corrispondente frazione di patrimonio netto della Società.

6) AFM S.p.A

Inquadramento: A.F.M. S.p.A. si connota come una società mista, con partecipazione maggioritaria privata, nella quale il Comune di Arezzo è unico socio pubblico, con una quota di partecipazione del 20,00%. La società è affidataria del servizio farmaceutico comunale.

Circa l'eventuale inquadramento di A.F.M. S.p.A. tra le «***società controllate***» di cui all'art. 11-quater, co. 1 del D.Lgs. n.. 118/2011, o tra le «***società partecipate***» di cui all'art. 11-quinquies, co. 1 e 3, secondo le definizioni riprese dal par. 2 dell'Allegato 4/4 ("Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato"), riscontriamo per la Società una situazione del tutto particolare.

Più segnatamente, riguardo al primo profilo (riconducibilità del soggetto tra le società controllate), l'inquadramento delineato prende atto:

- della non sussistenza del requisito attinente al possesso, diretto o indiretto, della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria della società (D.Lgs. n. 118/2011, art. 11-quater, co. 1, lett. a));
- in ordine alla verifica delle condizioni di eventuale sussistenza del requisito relativo al diritto del Comune, in virtù di un contratto o di una clausola statutaria, di esercitare un'influenza dominante sulla società – rilevandosi che «*I contratti di servizio pubblico e gli atti di concessione stipulati con società che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti comportano l'esercizio di influenza dominante*» (D.Lgs. n. 118/2011, combinato disposto dell'art. 11-quater, co. 1, lett. b) e co. 2) – riscontriamo la vigenza di un contratto di servizio tra Comune di Arezzo e A.F.M. S.p.A., originariamente sottoscritto il 20/07/2001 e successivamente aggiornato in data 11/01/2010.

Peraltro, rileviamo come l'aggiornamento dell'Allegato 4/4 abbia oggi accolto quanto già valutato dalla Commissione ARCONET del M.E.F., in ordine al concetto di "***influenza dominante***" e di sua manifestazione attraverso clausole contrattuali che incidono significativamente sulla gestione dell'altro contraente. Secondo quanto indicato nel Par. 2, punto 3.1 del suddetto Allegato 4/4, infatti: «*L'influenza dominante si manifesta attraverso clausole contrattuali che incidono significativamente sulla gestione dell'altro contraente (ad esempio l'imposizione della tariffa minima, l'obbligo di fruibilità pubblica del servizio, previsione di agevolazioni o esenzioni) che svolge l'attività prevalentemente nei confronti dell'ente controllante. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con società, che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante. L'attività si definisce prevalente se la società controllata abbia conseguito nell'anno precedente ricavi a favore dell'amministrazione pubblica capogruppo superiori all'80% dell'intero fatturato.*».
Osservando la posizione di A.F.M. S.p.A. secondo tale innovata interpretazione ed operando le relative stime in ordine al bilancio d'esercizio al 31/12/2025 della Società, emerge come non sarebbe prospettabile per essa la condizione richiesta ai fini della prevalenza dell'attività verso l'amministrazione pubblica di riferimento.

Posto, dunque, che, secondo le valutazioni effettuate a seguito delle menzionate definizioni normative, A.F.M. S.p.A. non si configurerebbe quale società controllata dal Comune di Arezzo per le motivazioni testé evidenziate, occorre conseguentemente considerare la sua riconducibilità tra le società partecipate nei termini indicati dalla norma.
Il D.Lgs. n. 118/2011 (art. 11-quinquies, co. 1 e 3 e par. 2 dell'Allegato 4/4) presenta a riguardo una duplice definizione di "***società partecipata***" ;
§ con riferimento agli esercizi 2015 - 2017, per società partecipata da un ente locale, si intende la società a totale partecipazione pubblica affidatarie dirette di servizi pubblici locali dell'ente locale indipendentemente dalla quota di partecipazione;
§ a decorrere dal 2019, con riferimento all'esercizio 2018, la definizione di società partecipata è estesa alle società nelle quali la regione o l'ente locale, direttamente o indirettamente, dispone di una quota significativa di voti, esercitabili in assemblea, pari o superiore al 20 per cento, o al 10 per cento se trattasi di società quotata.
Tanto premesso, dalla ricostruzione nei suddetti termini espressa e tenuto conto della natura di società mista a maggioranza privata di A.F.M. S.p.A., ne deriva che, secondo l'impostazione resa dall'art. 11-quinquies, co. 1 e dall'Allegato 4/4 del Lgs. 118/2011, essa risulta rientrare tra le società partecipate, in ragione della quota di partecipazione detenuta dal Comune di Arezzo, pari al

20,00% del capitale.

Con riferimento alla possibilità che gli enti e le società rientranti nell'elenco dei soggetti che compongono il G.A.P. possano non essere inseriti nell'elenco degli enti, aziende e società compresi nel bilancio consolidato, si rileva come uno dei parametri presi a misura della rilevanza/irrilevanza risulta superiore alla soglia di incidenza pari al 3%

Sulla base delle evidenze emerse in fase di inquadramento ed in coerenza con i principi contabili in tema di irrilevanza, la società A.F.M. S.p.A. È inclusa nell'area di consolidamento dell'Ente.

- **Anagrafica:**

Denominazione	AFM Arezzo S.p.A (Azienda Farmaceutica Municipalizzata
Sede	Via Setteponti 68
Partita IVA	01457680518
Codice fiscale	01457680518
REA	AR000000055934

- **Organi di indirizzo politico – amministrativo**
  - **Consiglio di Amministrazione:** in carica sino all'approvazione del bilancio al 31/12/2028:

    Fucini Rossana - Presidente

    Ivo Coppola – Amministratore Delegato

    Marco Mariani- Consigliere

    Luca Cesari – Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione

    Giulio Lattanzi-Consigliere

  - **Collegio sindacale:** il Collegio Sindacale è chiamato a svolgere anche la funzione di revisione legale dei conti ed è incarica fino all'approvazione del bilancio al 31/12/2025.

    Silvia Buricchi - Presidente

    Roberto Coloccini- Membro

    Fabrizia Blasucci – Membro

    Iacopo Fabbroni Sindaco supplente

    Cinquini Gabriella – Sindaco supplente

- **Composizione Capitale Sociale e Compagine societaria**

La composizione del Capitale Sociale di AFM S.P.A è la seguente:

N. AZIONI	55.790
VALORE UNITARIO	51,65
CAPITALE SOCIALE	**€ 2.881.554,00**

La percentuale di partecipazione da parte del Comune di Arezzo è pari al 20,00% e pertanto la struttura della compagine societaria è la seguente:

SOCIO	N. AZIONI	CAPITALE SOCIALE	QUOTA %
Comune di Arezzo	11.158	€ 576.310,70	20
Terzi	44.632	€ 2.305.243,30	80
TOTALE	**55.790**	**2.881.554,00**	**100**

Il capitale di terzi è così composto:

SOCI TERZI	% PARTECIPAZIONE	CAPITALE
Soggetti privati	0,27%	7.748,00
Farmacisti riuniti	79,73%	2.297.495,30
TOTALE	**80,00%**	**2.305.243,30**

- **Composizione Patrimonio Netto e corrispondente valore delle Partecipazioni**

Al 31/12/2025, la composizione del Patrimonio Netto di AFM S.P.A ed il corrispondente valore della Partecipazione del Comune di Arezzo, è la seguente:

Capitale sociale	2.881.554
Riserve	3.287.701
Risultato economico 2025	237.443
TOTALE PN	**6.406.697**
Quota % Comune di Arezzo	20%
Valore Partecipazione 2025 Comune di Arezzo	**1.281.340**

- **Elisioni che non influenzano il risultato consolidato**

Le elisioni derivanti da rapporti reciproci, (costi/ricavi), sono rappresentate da operazioni di natura tributaria e gestionale.

Nello specifico caso la rettifica delle operazioni infragruppo, compatibilmente con il metodo di consolidamento utilizzato, è stata effettuata per integrazione proporzionale.

Risulta necessario segnalare tipologie di elisioni generate da operazioni concluse con Aziende facenti parte dell'Area di consolidamento:

- vendita medicinali ad ASP Vittorio Fossombroni

- **Elisioni che influenzano il risultato consolidato**

Nel corso del 2025, sono stati distribuiti al Comune di Arezzo utili relativi agli esercizi precedenti per un importo complessivo pari ad € 159.636

Per evitare la doppia contabilizzazione degli utili, è stato necessario rettificare i proventi nella società che percepisce i proventi e ricostituire la *Riserva* in capo alla partecipata in quanto l'utile da cui scaturisce il dividendo ha contribuito alla formazione del risultato dell'esercizio precedente.

- **Elisioni delle Partecipazioni**

AFM S.p.A è partecipata dal Comune di Arezzo per una quota pari al 20,00% corrispondente ad un valore della partecipazione, calcolata con il metodo del patrimonio netto al 31/12/2025, di €.1.281.340. Sulla base di quanto previsto dal metodo di consolidamento *proporzionale*, è stato eliminato l'importo della partecipazione detenuta nel bilancio del Comune di Arezzo e la corrispondente frazione di patrimonio netto della Società.

7) <u>AREZZO CASA S.p.A</u>

<u>Inquadramento ai fini del G.A.P.</u>

Arezzo Casa S.p.A. è una società a capitale interamente pubblico, partecipata dal Comune di Arezzo in misura pari al 33,21%, affidataria della gestione del servizio pubblico di edilizia residenziale pubblica, privo di rilevanza economica, in favore dei comuni della provincia di Arezzo.

Nel corso del 2025, a seguito dell'aumento di capitale approvato dall'assemblea straordinaria dei soci del 15/04/2025, il Comune di Badia Tedalda – unico comune della Provincia di Arezzo non ancora incluso nella compagine – ha fatto il suo ingresso in Arezzo Casa S.p.A. mediante la sottoscrizione e il versamento di n. 12.530 nuove azioni (con iscrizione nel Registro delle Imprese del 24/06/2025).

Per effetto dell'ammissione del nuovo socio e della conseguente ridefinizione proporzionale delle partecipazioni, la quota riferita al Comune di Arezzo, in precedenza pari al 33,34%, risulta attualmente pari al 33,21%.

Nel corso del 2018 la società ha adeguato il proprio statuto al modello dell'in house providing, configurando un assetto organizzativo e funzionale improntato al controllo analogo congiunto da parte degli enti soci e all'esercizio prevalente dell'attività in favore degli stessi. Uno specifico patto parasociale regola il funzionamento del Comitato di coordinamento tra i soci, al fine di disciplinare l'esercizio del controllo analogo congiunto e chiamato a riunirsi e esprimersi prima di ogni assemblea.

Ai fini dell'individuazione del Gruppo Amministrazione Pubblica e del perimetro di consolidamento, tale configurazione rileva in quanto espressione di un rapporto di controllo pubblico sostanziato nei termini di "*controllo analogo congiunto*" in conformità con il modello c.d. "in house" e coerente con la nozione di controllo rilevante ai sensi dell'art. 11-quater del d.lgs. n. 118/2011, come richiamata dal paragrafo 2 dell'Allegato 4/4 al medesimo decreto.

In particolare, l'inquadramento tiene conto:

·dell'assetto statutario e organizzativo della società, improntato al modello in house, che assicura agli enti soci un esercizio congiunto e stabile dei poteri di indirizzo strategico e di controllo analogo, come regolato dal patto parasociale sottoscritto da tutti i soci e disciplinante il funzionamento del Comitato di coordinamento a tal fine istituito;

·della natura del servizio affidato, svolto in via prevalente in favore degli enti pubblici soci, nell'ambito di un sistema di governance sovracomunale disciplinato dalla normativa di settore (art. 33 TUEL e L.R. n. 96/1996 in materia di ERP);

·della coerenza sistematica tra la qualificazione di Arezzo Casa S.p.A. quale società in house ai sensi del d.lgs. n. 175/2016 e la nozione di controllo rilevante ai fini del bilancio consolidato.

Alla luce di tali elementi, pur in assenza di una variazione puntuale intervenuta nel corso dell'esercizio, si ritiene che l'inquadramento di Arezzo Casa S.p.A. quale società controllata ai sensi del d.lgs. n.118/2011 rappresenti un riallineamento interpretativo coerente con l'assetto giuridico e funzionale già in essere e con i criteri adottati per altri organismi a controllo pubblico congiunto, nei termini sopra esposti.

Conseguentemente, Arezzo Casa S.p.A. è inclusa all'interno del Gruppo Amministrazione Pubblica, nel novero delle società controllate del Comune di Arezzo.

Con riferimento alla possibilità che gli enti e le società rientranti nel Gruppo Amministrazione Pubblica possano non essere inclusi nell'area di consolidamento, si rileva quanto segue.

In primo luogo, la configurazione della società secondo il modello dell'in house providing assume rilievo dirimente ai sensi dei principi contabili di cui all'Allegato 4/4 al d.lgs. n. 118/2011. In particolare, il paragrafo 3, punto 3.1, prevede che: «*A decorrere dall'esercizio 2017 sono considerati rilevanti gli enti e le società totalmente partecipati dalla capogruppo, le società in house e gli enti par-*

tecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione».

Tale previsione risulta di per sé sufficiente a ricondurre Arezzo Casa S.p.A. nell'area di consolidamento del Comune di Arezzo.

In ogni caso, a ulteriore conferma, si rileva come anche i parametri economico-patrimoniali risultino, in larga parte, superiori alle soglie di incidenza del 3 per cento del bilancio comunale previste dal paragrafo 3.1, lett. a), dell'Allegato 4/4, con riferimento al *totale delle attività* e ai *ricavi caratteristici*, mentre il solo *patrimonio netto* si colloca al di sotto di tale soglia.

Sulla base delle evidenze emerse in sede di inquadramento giuridico-contabile e in coerenza con i principi contabili applicabili in materia di rilevanza e irrilevanza, si ritiene pertanto fondata l'inclusione della società Arezzo Casa S.p.A. nell'area di consolidamento dell'Ente, ivi considerata quale società controllata ai sensi del d.lgs. n. 118/2011.

- **Anagrafica:**

Denominazione	Arezzo Casa S.p.A
Sede	Via Margaritone 6 Arezzo
Partita IVA	01781050510
Codice fiscale	01781050510
REA	138902

- **Organi di indirizzo politico – amministrativo**
  - **Consiglio di Amministrazione:** in carica fino all'approvazione del Bilancio al 31/12/2027

    Lorenzo Roggi – Presidente del Consiglio di Amministrazione

    Vania Vivaldi– Consigliere

    Jerry Mugnaini-Consigliere

    Federico Dini– Consigliere

  - **Revisore Legale:** Dott. Fabio Salvadori

  - **Collegio sindacale:** in carica fino all'approvazione del bilancio al 31/12/2027

    Maurizio Cerofolini – Presidente

Antonella Sacchetti-Membro

Flavia Migliorini – Membro

Cecilia Polci– Sindaco supplente

Averino Vignoli – Sindaco supplente

- **Composizione Capitale Sociale e Compagine societaria**

La composizione del Capitale Sociale di AREZZO CASA S.P.A al 31/12/2025 è la seguente:

N. AZIONI	3.123.530
VALORE UNITARIO	1,00
CAPITALE SOCIALE	**3.123.530,00**

La percentuale di partecipazione da parte del Comune di Arezzo è pari al 33,21 % e pertanto la struttura della compagine societaria è la seguente:

SOCIO	**N. AZIONI**	**CAPITALE SOCIALE**	**QUOTA %**
Comune di Arezzo	1.037.324	1.037.324,00	33,21
Terzi	2.086.206	2.086.206,00	66,79
TOTALE	**3.123.530**	**3.123.530,00**	**100**

Il capitale di terzi è così composto:

SOCI TERZI	% PARTECIPAZIONE	CAPITALE
Comune di Anghiari	1,65	51.538,25
Comune di Badia Tedalda	0,4	12.494,12
Comune di Bibbiena	2,87	89.645,31
Comune di Bucine	2,03	63.407,66
Comune di Capolona	1,04	32.484,71
Comune di Caprese Michelangelo	0,66	20.615,30
Comune di Castel Focognano	0,78	24.363,53
Comune di Castel San Niccolò	0,74	23.114,12

Comune di Castelfranco Pian di Scò	1,62	50.601,19
Comune di Castiglion Fibocchi	0,31	9.682,94
Comune di Castiglion Fiorentino	2,66	83.085,90
Comune di Cavriglia	3,27	102.139,43
Comune di Chitignano	0,2	6.247,06
Comune di Chiusi della Verna	0,54	16.867,06
Comune di Civitella in Val di Chiana	1,64	51.225,89
Comune di Cortona	5,5	171.794,15
Comune di Foiano della Chiana	1,74	54.349,42
Comune di Laterina Pergine Valdarno	1,29	40.293,54
Comune di Loro Ciuffenna	0,9	28.111,77
Comune di Lucignano	0,8	24.988,24
Comune di Marciano della Chiana	0,67	20.927,65
Comune di Monte San Savino	1,54	48.102,36
Comune di Montemignaio	0,22	6.871,77
Comune di Monterchi	0,31	9.682,94
Comune di Montevarchi	7,76	242.385,93
Comune di Ortignano Raggiolo	0,22	6.871,77
Comune di Pieve Santo Stefano	2,62	81.836,49
Comune di Poppi	1,96	61.221,19
Comune di Pratovecchio Stia	2,31	72.153,54
Comune di San Giovanni Valdarno	8,3	259.252,99
Comune di Sansepolcro	5,06	158.050,62
Comune di Sestino	0,46	14.368,24
Comune di Subbiano	1,58	49.351,77
Comune di Talla	0,22	6.871,77
Comune di Terranuova Bracciolini	2,92	91.207,08
TOTALE	**66,79**	**2.086.205,69**

- **Composizione Patrimonio Netto e corrispondente valore delle Partecipazioni**

Al 31/12/2025, la composizione del Patrimonio Netto di AREZZO CASA S.P.A ed il corrispondente valore della Partecipazione del Comune di Arezzo, è la seguente:

Capitale sociale	3.132.530
Riserve	3.056.272
Risultato economico 2025	30.124
TOTALE PN	**6.218.926**
Quota % Comune di Arezzo	33,21%
Valore Partecipazione 2025 Comune di Arezzo	**2.065.305**

- **Elisioni che non influenzano il risultato consolidato**

Le elisioni derivanti da operazioni reciproche, (costi/ricavi e debiti/crediti), sono rappresentate da operazioni di natura tributaria e gestionale.

- **Elisioni che influenzano il risultato consolidato**

Nel corso dell'esercizio 2025 non sono state effettuate operazioni intercompany tali da produrre effetti sul risultato consolidato. Pertanto in questo specifico caso non sono state effettuate scritture di rettifica necessarie al fine di eliminare effetti distorsivi dovuti al consolidamento dei conti.

- **Elisioni delle Partecipazioni**

Arezzo Casa S.p.A è partecipata dal Comune di Arezzo per una quota pari al 33,21% corrispondente ad un valore della partecipazione, calcolata con il metodo del patrimonio netto al 31/12/2025, di € 2.065.305 Sulla base di quanto previsto dal metodo di consolidamento *proporzionale*, è stato eliminato l'importo della partecipazione detenuta nel bilancio del Comune di Arezzo e la corrispondente frazione di patrimonio netto della Società.

8) <u>AREZZO FIERE E CONGRESSI S.R.L.</u>

Arezzo Fiere e Congressi S.r.l. è una società a controllo pubblico, con un totale di 296 soci. La maggioranza del capitale, pari all'83,94%, è detenuta da soci pubblici, tra i quali la Regione Toscana, che riveste il ruolo di socio di maggioranza relativa con il 36,81% delle quote. I soci pubblici riconducibili al territorio aretino detengono complessivamente il 47,13% del capitale.

La restante parte del capitale, pari al 16,06%, è in mano a soci privati. Di questa quota, il 12,41% è concentrato nelle mani di due soci finanziari, mentre il rimanente 3,65% risulta fortemente frammentato, essendo ripartito tra 290 soci, circostanza che conferma la configurazione della società quale società a controllo pubblico congiunto da parte dei soci pubblici.

In esecuzione della deliberazione del Consiglio Comunale n. 76 del 29/05/2025, il Comune di Arezzo, unitamente agli altri soci pubblici di Arezzo Fiere e Congressi S.r.l., ha sottoscritto un patto parasociale espressamente finalizzato all'esercizio del controllo pubblico congiunto ai sensi dell'art. 2, comma 1, lett. b), del d.lgs. 19 agosto 2016, n. 175 (TUSP)[4].

Nell'ambito della valutazione ai fini dell'individuazione del Gruppo Amministrazione Pubblica e del perimetro di consolidamento, tale assetto pattizio rileva in quanto idoneo a configurare un esercizio coordinato e stabile dei diritti di voto da parte dei soci pubblici, coerente con la nozione di controllo rilevante ai sensi dell'art. 11-quater del d.lgs. n. 118/2011, come richiamata dal paragrafo 2 dell'Allegato 4/4 al medesimo decreto.

Più segnatamente, l'inquadramento delineato prende atto:

· della sussistenza, in capo all'insieme dei soci pubblici aderenti al patto parasociale, del requisito attinente alla disponibilità, anche sulla scorta di patti parasociali, della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria ovvero di voti sufficienti per esercitare un'influenza dominante sull'assemblea ordinaria, ai sensi dell'art. 11-quater, comma 1, lett. a), del d.lgs. n. 118/2011.

· della non sussistenza diretta del requisito relativo al diritto del Comune, in virtù di un contratto o di una clausola statutaria, di esercitare un'influenza dominante sulla società, rilevandosi che *«…I contratti di servizio pubblico e gli atti di concessione stipulati con società che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti comportano l'esercizio di influenza dominante…»* (D.Lgs. n. 118/2011, combinato disposto dell'art. 11-quater, co. 1, lett. b) e co. 2).

In tale contesto, valorizzando la coerenza sistematica tra la qualificazione della società quale società a controllo pubblico congiunto ai sensi del TUSP e l'assetto dei poteri assembleari derivante dal patto parasociale, Arezzo Fiere e Congressi S.r.l. risulta riconducibile, ai fini del bilancio consolidato, nel novero delle società controllate del Comune di Arezzo ai sensi del d.lgs. n. 118/2011 e, pertanto, inclusa nel Gruppo Amministrazione Pubblica.

Con riferimento alla possibilità che gli enti e le società rientranti nell'elenco dei soggetti che com-

pongono il G.A.P. possano non essere inseriti nell'elenco degli enti, aziende e società compresi nel bilancio consolidato, si rileva che, nel caso di specie, i parametri relativi al *totale dell'attivo* ed al *patrimonio netto* risultano superiori alla soglia di incidenza del 3 per cento del bilancio comunale, indicata dal par. 3.1, lett. a) dell'Allegato 4/4.

Il solo parametro relativo al *totale dei ricavi caratteristici* rimane, invece, inferiore a tale soglia. Tale circostanza non risulta tuttavia sufficiente a determinare una condizione di irrilevanza, atteso che i tre parametri debbono risultare tutti congiuntamente soddisfatti

In coerenza con i principi contabili sopra richiamati e in considerazione del mancato verificarsi delle condizioni previste ai fini della irrilevanza, nei termini di cui al paragrafo 3.1 dell'Allegato 4/4 al d.lgs. n. 118/2011, si reputa pertanto fondata l'inclusione della società Arezzo Fiere e Congressi S.r.l. nell'area di consolidamento dell'Ente.

- **Anagrafica:**

Denominazione	AREZZO FIERE E CONGRESSI S.R.L.
Sede	Via Spallanzani 23 Arezzo
Partita IVA	'00212970511
Codice fiscale	'00212970511
REA	AR-63966

- **Organi di indirizzo politico – amministrativo**
  - **Consiglio di Amministrazione:** in carica sino all'approvazione del bilancio al 31/12/2026:

    Vannetti Ferrer -Presidente del Consiglio di Amministrazione

    Menchetti Ginetta-Vicepresidente

    Joseph Alessandra -Consigliera

  - **Revisore Unico:** incarica fino all'approvazione del bilancio al 31/12/2025.

    Gino Faralli.

- **Composizione Capitale Sociale e Compagine societaria**

La Società Arezzo Fiere e Congressi S.r.l. è partecipata per il 17,88 % dal Comune di ARezzo
Essendo una Società a Responsabilità limitata, il capitale non può essere rappresentato da azioni.
La composizione del Capitale Sociale di Arezzo Fiere e Congressi s.r.l. È la seguente:

SOCIO	CAPITALE SOCIALE	QUOTA %
Regione Toscana	13.314.638,83	36,81%
CCIAA di Arezzo	6.571.362,15	18,17%
Comune di Arezzo	6.446.468,72	17,88%
Provincia di Arezzo	4.007.931,31	11,08%
altri	5.807.231,21	16,06%
TOTALE	**36.167.632,22**	**100**

- **Composizione Patrimonio Netto e corrispondente valore delle Partecipazioni**

Al 31/12/2025, la composizione del Patrimonio Netto di Arezzo Fiere e Congressi S.r.l. ed il corrispondente valore della Partecipazione del Comune di Arezzo, è la seguente:

Capitale sociale	36.167.632,00
Riserve	414.157,00
Risultato economico 2025	-410.103,00
TOTALE PN	**36.171.386,00**
Quota % Comune di Arezzo	17,88
Valore Partecipazione 2025 Comune di Arezzo	**6.467.444,00**

- **Elisioni che non influenzano il risultato consolidato**

Le elisioni derivanti da rapporti reciproci, (costi/ricavi), sono rappresentate da operazioni di natura tributaria e gestionale.

- **Elisioni che influenzano il risultato consolidato**

Nel corso dell'esercizio 2025 non sono state effettuate operazioni intercompany tali da produrre effetti sul risultato consolidato. Pertanto in questo specifico caso non sono state effettuate scritture di rettifica necessarie al fine di eliminare effetti distorsivi dovuti al consolidamento dei conti.

- **Elisioni delle Partecipazioni**

Arezzo Fiere e Congressi S.r.l è partecipata dal Comune di Arezzo per una quota pari al 17,88% corrispondente ad un valore della partecipazione, calcolata con il metodo del patrimonio netto al 31/12/2025, di € 6.467.444,00. Sulla base di quanto previsto dal metodo di consolidamento *proporzionale*, è stato eliminato l'importo della partecipazione detenuta nel bilancio del Comune di Arezzo e la corrispondente frazione di patrimonio netto della Società.

9) <u>A.S.P. CASA DI RIPOSO FOSSOMBRONI</u>

La Casa di Riposo V. Fossombroni, rientra nelle Aziende Pubbliche di Servizi alla Persona (A.S.P) in seguito al processo di trasformazione delle IPAB intrapreso ai sensi di quanto disposto dalla L.R. n. 43/2004 e perfezionatosi con l'emanazione del decreto di approvazione della trasformazione da parte della Regione Toscana (decreto del Presidente della Giunta Regionale n. 243 del 21/12/2005) disposto con Legge Regionale Toscana del 3 agosto 2004, n. 43, in merito al riordino del settore delle IPAB, per le quali si dispone la riconduzione a modelli gestionali ed organizzativi più marcatamente aziendalistici, sia attraverso il mantenimento di una forma giuridica di diritto pubblico (Aziende Pubbliche di Servizi alla Persona, ASP), che mediante la trasformazione in persone giuridiche di diritto privato (associazioni o fondazioni riconosciute).

Rispetto alla A.S.P. in questione, i membri del C.d.A. sono nominati dal Comune di Arezzo secondo quanto disposto dall'art. 7 dello Statuto e pertanto risulta inquadrabile come **ente strumentale controllato** in quanto si verifica la condizione relativa al parametro di cui all'art. 11-ter, co. 1, lett. b) del D.Lgs. n. 118/2011 "Potere assegnato da legge, statuto o convenzione di nominare o rimuovere la maggioranza dei componenti degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività di un ente o di un'azienda".

Considerazioni in termini di rilevanza/irrilevanza – Con riferimento alla possibilità che gli enti e le società rientranti nell'elenco dei soggetti che compongono il Gruppo Amministrazione Pubblica possano non essere inseriti nell'elenco degli enti, aziende e società compresi nel bilancio consolidato, si rileva che i parametri relativi al totale dell'attivo, al patrimonio netto ed al totale dei ricavi caratteristici risultano tutti inferiori alla soglia di incidenza del 3 per cento del bilancio comunale, indicata dal par. 3.1, lett. a) dell'Allegato 4/4

Tuttavia si ritiene opportuno mantenere la A.S.P. Casa di Riposo V. Fossombroni all'interno del perimetro di consolidamento per garantire una continuità rispetto alla composizione del perimetro stesso,(par. 3.1 dell'Allegato 4/4: *I fine di garantire la significatività del bilancio consolidato gli enti possono considerare non irrilevanti i bilanci degli enti e delle società che presentano percentuali*

inferiori a quelle sopra richiamate»)

- **Anagrafica:**

Denominazione	A.S.P. Casa di Riposo V. Fossombroni
Sede	Piaggetta Faenzi n. 2 Arezzo
Partita IVA	
Codice fiscale	80000710519

- **Organi di indirizzo politico – amministrativo :** è in corso la procedura di nomina del nuovo organo di indirizzo politico-amministratovo

  - **Collegio sindacale:**

    Sergio Cassai : Presidente

    Giacomo Misesti

    Benedetta Dragoni

- **Composizione Patrimonio Netto e corrispondente valore delle Partecipazioni**

Al 31/12/2025, la composizione del Patrimonio Netto di ASP Vittorio Fossombroni ed il corrispondente valore della Partecipazione del Comune di Arezzo, è la seguente:

Fondo di dotazione	1.328.442
Riserve	18.019
Risultato economico 2025	1.610
TOTALE PN	**1.348.071**
Quota % Comune di Arezzo	100,00%
Valore Partecipazione 2025 Comune di Arezzo	**1.348.071**

- **Elisioni che non influenzano il risultato consolidato**

Le elisioni derivanti da operazioni reciproche, (costi/ricavi e debiti/crediti), sono rappresentate da operazioni di natura tributaria e gestionale.

Risulta necessario segnalare tipologie di elisioni generate da operazioni concluse con Aziende facenti parte dell'Area di consolidamento:

– acquisto medicinali da AFM SpA

- **Elisioni che influenzano il risultato consolidato**

Nel corso dell'esercizio 2025 non sono state effettuate operazioni intercompany tali da produrre effetti sul risultato consolidato. Pertanto in questo specifico caso non sono state effettuate scritture di rettifica necessarie al fine di eliminare effetti distorsivi dovuti al consolidamento dei conti.

- **Elisioni delle Partecipazioni**

In occasione della quantificazione del valore delle partecipazioni del Comune di Arezzo negli enti strumentali senza titoli partecipativi ai fini della redazione del Rendiconto di gestione dell'annualità 2025, l'A.S.P. in disamina è stata considerata ente strumentale a totale partecipazione del Comune di Arezzo. Il corrispondente valore della partecipazione, calcolata con il metodo del patrimonio netto al 31/12/2025, risulta essere pari ad € 1.348.071 Sulla base di quanto previsto dal metodo di consolidamento *integrale*, è stato eliminato l'importo della partecipazione detenuta nel bilancio del Comune di Arezzo e la corrispondente frazione di patrimonio netto della Società.

10) A.S.P. FRATERNITA DEI LAICI

Fraternita dei Laici è un'Azienda Pubblica di Servizi alla Persona istituita per trasformazione della precedente I.P.A.B. (Istituzione Pubblica di Assistenza e Beneficenza) ai sensi della L.R. 43/2004. Il processo di trasformazione dell'IPAB «Fraternita dei Laici» (con contestuale fusione delle IPAB già amministrate Fondazione Occhini e Orfanotrofio Ninci) in A.S.P., si è perfezionato con l'emanazione del decreto di approvazione della trasformazione da parte della Regione Toscana (decreto del Presidente della Giunta Regionale n. 244 del 21.12.2005). La suddetta trasformazione opera a far data dal 01/01/2006.

L'azienda pubblica di servizi alla persona ha personalità giuridica di diritto pubblico, è dotata di un proprio Statuto e propri regolamenti interni che ne garantiscono l'autonomia, contabile, tecnica e gestionale. Il Comune di Arezzo pertanto non partecipa al fondo di dotazione di Fraternita dei Laici ma esercita su di essa, per espressa disposizione legislativa, funzioni di vigilanza e controllo.

Rispetto alla A.S.P. in questione, si verifica la condizione relativa al parametro "*Potere assegnato da legge, statuto o convenzione di nominare o rimuovere la maggioranza dei componenti degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività di un ente o di un'azienda*", di cui all'art. 11-ter, co. 1, lett. b) del D.Lgs. n. 118/2011, risultando i membri del C.d.A. nominati dal Comune di Arezzo secondo quanto disposto dall'art. 15 dello Statuto.

Conseguentemente, la A.S.P. «Fraternita dei Laici» risulta inquadrabile come **ente strumentale controllato dal Comune di Arezzo**.

Con riferimento alla possibilità che gli enti e le società rientranti nell'elenco dei soggetti che compongono il GAP possano non essere inseriti nell'elenco degli enti, aziende e società compresi nel bilancio consolidato,si rileva come due dei parametri presi a misura della rilevanza/irrilevanza risultino superiore alla soglia di incidenza pari al 3%

In ragione di questo, risultano quindi concretizzate per il bilancio della A.S.P Fraternita dei Laici le condizioni quantitative di **rilevanza**, ai fini del consolidamento.

Pertanto è fondata l'inclusione della A.S.P. Fraternita dei Laici nell'area di consolidamento dell'Ente.

- **Anagrafica:**

Denominazione	A.S.P Fraternita dei Laici
Sede	Via Giorgio Vasari 6
Partita IVA	00182360511
Codice fiscale	00182360511
REA	145614

- **Organi di indirizzo politico – amministrativo**
  - **Consiglio di Amministrazione (Magistrato):**è in corso la procedura di nomina del nuovo Magistrato
  - **Collegio sindacale:**

    Micaela Badiali - Presidente

    Daniele Lapini- Membro

    Silvia Razzolini - membro

- **Composizione Patrimonio Netto e corrispondente valore delle Partecipazioni**

Al 31/12/2025, la composizione del Patrimonio Netto di ASP Fraternita dei Laici ed il corrispondente valore della Partecipazione del Comune di Arezzo, è la seguente:

Fondo di dotazione	14.434.921
Riserve	1.479.446
Risultato economico 2025.	35.619
TOTALE PN	**15.949.986**
Quota % Comune di Arezzo	100,00%
Valore Partecipazione 2025 Comune di Arezzo	**15.949.986**

- **Adeguamenti**

La A.S.P ha iscritta nel proprio attivo dello stato patrimoniale, al valore di costo le seguenti partecipazioni:

-partecipazione pari alla quota del 23,33% nella società Arezzo Multiservizi s.r.l. Ai fini del consolidamento si è reso necessario adeguare il valore della partecipazione utilizzando il metodo del patrimonio netto.

L'incremento rilevato è stato pari a € 129.556

- **Elisioni che non influenzano il risultato consolidato**

Le elisioni derivanti da operazioni reciproche, (costi/ricavi e debiti/crediti), sono rappresentate da operazioni di natura tributaria e gestionale.

Risulta necessario segnalare tipologie di elisioni generate da operazioni concluse con Aziende facenti parte dell'Area di consolidamento:

- Locazione attiva di immobili a Multiservizi SRL
- Contributi associativi a Fondazione Guido D'Arezzo
- rimborsi ricevuti da Fondazione Arezzo Comunità per la spesa di personale relativa al Direttore

- **Elisioni che influenzano il risultato consolidato**

Nel corso dell'esercizio 2025 non sono state effettuate operazioni intercompany tali da produrre effetti sul risultato consolidato. Pertanto in questo specifico caso non sono state effettuate scritture di rettifica necessarie al fine di eliminare effetti distorsivi dovuti al consolidamento dei conti.

- **Elisioni delle Partecipazioni**

In occasione della quantificazione del valore delle partecipazioni del Comune di Arezzo negli enti strumentali senza titoli partecipativi ai fini della redazione del Rendiconto di gestione dell'annualità 2025, l'A.S.P. in disamina è stata considerata ente strumentale a totale partecipazione del Comune di Arezzo. Il corrispondente valore della partecipazione, calcolata con il metodo del patrimonio netto al 31/12/2025, risulta essere pari ad € 15.949.986. Sulla base di quanto previsto dal metodo di consolidamento *integrale*, è stato eliminato l'importo della partecipazione detenuta nel bilancio del Comune di Arezzo e la corrispondente frazione di patrimonio netto della Società.

11) <u>ISTITUZIONE BIBLIOTECA CITTA' DI AREZZO</u>

L'Istituzione è stata costituita con delibera C.C. n° 53 del 12/05/1993, previo scioglimento, ai sensi della L. 142/1990, del precedente consorzio Biblioteca Città di Arezzo. Il Comune provvede a finanziare l'Istituzione attraverso trasferimenti annuali di carattere ordinario che costituiscono la quasi totalità degli introiti della stessa.

L'Istituzione Biblioteca Città di Arezzo è organismo strumentale del Comune di Arezzo, ai sensi della definizione di cui all'art. 1, co. 2, lett. b), del D.Lgs. n. 118/2011: «*per organismi strumentali delle regioni e degli enti locali si intendono le loro articolazioni organizzative, anche a livello territoriale, dotate di autonomia gestionale e contabile, prive di personalità giuridica. Le gestioni fuori bilancio autorizzate da legge e le istituzioni di cui all'articolo 114, comma 2, del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, costituiscono organismi strumentali degli enti locali. Gli organismi strumentali sono distinti nelle tipologie definite in corrispondenza delle missioni del bilancio*».

Secondo quanto previsto dai principi contabili di cui all'Allegato 4/4, gli organismi strumentali dell'amministrazione pubblica capogruppo costituiscono componenti del "Gruppo Amministrazione Pubblica", in quanto trattasi delle articolazioni organizzative della capogruppo stessa e, di conseguenza, già compresi nel rendiconto consolidato della capogruppo stessa.

12) <u>AUTORITA' IDRICA TOSCANA (A.I.T.)</u>

L'organizzazione territoriale del servizio idrico integrato è fissata normativamente dal D.Lgs. 152/2006, sulla base di ambiti territoriali ottimali definiti dalle Regioni ed è prevista la *partecipazione obbligatoria* dei comuni agli enti di governo d'ambito[2]. L'Autorità Idrica Toscana (A.I.T.), istituita dalla L.R. Toscana n. 69 del 28 dicembre 2011, è un ente pubblico, rappresentativo di tutti i comuni toscani, al quale la medesima norma regionale attribuisce le funzioni di programmazione, organizzazione e controllo sull'attività di gestione del servizio idrico integrato. Dal 1° gennaio 2012, quindi, le funzioni già esercitate dalle autorità di ambito territoriale ottimale sono state trasferte ai comuni che le esercitano obbligatoriamente tramite l'Autorità Idrica Toscana.

L'Autorità non ha un capitale sociale sottoscritto dai soci. Alla data di istituzione dell'Autorità sono stati determinati il Fondo di dotazione iniziale, come somma dei patrimoni netti conferiti dalle

[2] Ai sensi dell'art. 147, comma 1, del D.Lgs. n. 152/2006, «*I servizi idrici sono organizzati sulla base degli ambiti territoriali ottimali definiti dalle regioni in attuazione della legge 5 gennaio 1994, n. 36*. [..] *Gli enti locali ricadenti nel medesimo ambito ottimale partecipano obbligatoriamente all'ente di governo dell'ambito, individuato dalla competente regione per ciascun ambito territoriale ottimale, al quale è trasferito l'esercizio delle competenze ad essi spettanti in materia di gestione delle risorse idriche, ivi compresa la programmazione delle infrastrutture idriche di cui all'articolo 143, comma 1*»

autorità di ambito territoriale ottimale soppresse, e le quota di partecipazione al Fondo, che per il Comune di Arezzo ammonta all'1,42%.

A seguito dell'entrata in vigore delle ultime modifiche e integrazioni apportate ai principi contabili di cui agli allegati del D.Lgs. 118/2011, l'attuale versione degli stessi presenta un rinnovato approccio, orientato a considerare la "partecipazione" ad enti strumentali (siano essi aziende o enti, pubblici o privati, nella definizione di cui all'art. 11-ter del medesimo Decreto) ancor più svincolata dal significato proprio tipico del diritto societario (ancorato, esso, alla partecipazione al capitale della società), enfatizzandone, invece, le sottese logiche "di governance" interpretate in senso ampio e la possibilità di incidere nelle scelte strategiche del soggetto, attraverso i diritti di voto a disposizione nell'organo decisionale a ciò competente.

Dacché, nel prendere atto dell'affinamento interpretativo in discorso, pare opportuno adeguare la valutazione sulle autorità d'ambito, le quali si pongono, dunque, quali ***enti strumentali***, svolgendo le funzioni settorialmente loro attribuite per conto dei comuni (che, a loro volta, partecipano obbligatoriamente agli enti di governo dell'ambito).

In considerazione del fatto che, rispetto agli organi dell'A.I.T. (l'Assemblea, il Direttore Generale, il Revisore Unico dei Conti) i comuni sono rappresentati solamente nell'Assemblea (dai sindaci o loro delegati) e delle ulteriori previsioni statutarie, risultano assenti le condizioni previste dall'art. 11-ter, co. 1, del D.Lgs. 118/2011, comportando quindi che l'Autorità Idrica Toscana debba essere qualificata come "**ente strumentale partecipato**" nei termini di cui successivo co. 2.

Riguardo alla possibilità che gli enti e le società rientranti nell'elenco dei soggetti che compongono il Gruppo Amministrazione Pubblica possano non essere inseriti nell'elenco degli enti, aziende e società compresi nel bilancio consolidato, si rileva che, con riferimento all'esercizio considerato, almeno due dei parametri presi a misura della rilevanza/irrilevanza risultano superiore alla soglia di incidenza pari al 3%, tale circostanza **conduce a determinare una rilevanza, ai sensi di quanto previsto dal menzionato principio contabile,**

In coerenza con i principi contabili sopra menzionati ed in considerazione del non verificarsi delle condizioni previste ai fini di una irrilevanza nei termini di cui al par. 3.1 dell'Allegato 4/4, A.I.T. È inclusa nell'area di consolidamento dell'Ente.

Anagrafica:

Denominazione	Autorità Idrica Toscana
Sede	Via Verdi, n. 16 - Firenze
Partita IVA	6209860482
Codice fiscale	6209860482
REA	-

- **Organi**
  - **Consiglio Direttivo**

    Comune di Viareggio
    Comune di Capraia
    Comune di Firenze
    Comune di Piombino
    Comune di Pisa
    Comune di Pistoia
    Comune di Prato
    Comune di Rapolano
    Comune di Foiano della Chiana
    Comune di Grosseto
    Comune di Livorno
    Comune di Lucca
    Comune di Arezzo

  - **Direttore generale**

    Alessandro Mazzei

La legale rappresentanza ed i poteri di amministrazione e gestione dell'Autorità spettano al direttore generale ai sensi degli artt. 9-10 della L.R. 69/2011. I poteri di alta amministrazione e di indirizzo spettano all'Assemblea (art. 8 L.R. 69/11).

  - **Revisore Unico**

    Roberto Giacinti

  - **L'Assemblea**

L'assemblea è composta dai sindaci, o loro assessori delegati, dei cinquanta comuni individuati dalle conferenze territoriali di cui all'articolo 13 della l.r. 69/2011 nel rispetto dei criteri individuati dalla Giunta regionale.

- **Composizione Patrimonio Netto e corrispondente valore delle Partecipazioni**

Al 31/12/2025 la composizione del Patrimonio Netto di A.I.T. ed il corrispondente valore della Partecipazione del Comune di Arezzo, è la seguente:

Fondo di Dotazione	4.663.742
Riserve	1.384.963
Risultato economico 2025	-358.788
Risultato economico esercizi precedenti	309.613
TOTALE PN	**5.999.530**
Quota % Comune di Arezzo	1,42%
Valore Partecipazione 2025Comune di Arezzo	**85.192**

- **Elisioni che non influenzano il risultato consolidato**

nel corso del 2025 sono state effettuate elisioni per Tari e IMU

- **Elisioni che influenzano il risultato consolidato**

Nel corso dell'esercizio 2025 non sono state effettuate operazioni intercompany tali da produrre effetti sul risultato consolidato. Pertanto in questo specifico caso non sono state effettuate scritture di rettifica necessarie al fine di eliminare effetti distorsivi dovuti al consolidamento dei conti.

- **Elisioni delle Partecipazioni**

In occasione della quantificazione del valore delle partecipazioni del Comune di Arezzo negli enti strumentali senza titoli partecipativi ai fini della redazione del Rendiconto di gestione dell'annualità 2025, l'ente in disamina è stato considerato come ente strumentale partecipato dal Comune di Arezzo per una quota percentuale pari all'1,42%. Il corrispondente valore della partecipazione, calcolata con il metodo del patrimonio netto al 31/12/2025, risulta essere pari ad € 85.192. In base di quanto previsto dal metodo di consolidamento *proporzionale*, è stato eliminato l'importo della partecipazione detenuta nel bilancio del Comune di Arezzo e la corrispondente frazione di patrimonio netto della Società.

13) Fondazione Guido D'Arezzo

La Fondazione è stata costituita con atto pubblico in data 25 agosto 1983, tra Regione Toscana, Provincia di Arezzo, Comune di Arezzo (partecipante al fondo di dotazione) e Associazione Amici della Musica di Arezzo.

La valutazione in ordine alla sussistenza delle condizioni previste dall'art. 11-ter, co. 1, del D.Lgs. n. 118/2011 ai fini della definizione quale ente strumentale controllato, deve considerare come, secondo quanto previsto statutariamente, al Comune di Arezzo non è attribuita «l*a maggioranza, diretta o indiretta, dei diritti di voto nelle sedute degli organi decisionali, competenti a definire le*

scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività dell'ente o dell'azienda» (lett. c).
Lo statuto della Fondazione Guido d'Arezzo, all'art. 6, difatti stabilisce che «1. *Il Consiglio di Amministrazione (CdA) è composto da un numero variabile di membri che va da un minimo di tre ad un massimo di sei.*
2. I componenti sono:
a. il Presidente è il Sindaco del Comune di Arezzo o persona da lui nominata;
b. Due membri designati dal Sindaco del Comune di Arezzo;
c. Un membro designato per ogni socio partecipante, fino ad un massimo di due, o due membri nominati dall'Assemblea dei Partecipanti, qualora costituita.
d. Un membro designato dal Socio Sostenitore o dall'Assemblea dei Sostenitori, qualora costituita.».
Occorre anche considerare come ai sensi dell'art. 6, co. 9, il Consiglio di Amministrazione *«delibera a maggioranza dei presenti, tranne i casi specificamente previsti nel presente statuto. In caso di parità prevale il voto del Presidente*».

Tanto premesso, troviamo quindi che sotto un profilo sostanzialistico, la Fondazione Guido d'Arezzo risulterà annoverabile nel G.A.P., tra gli enti strumentali controllati dal Comune di Arezzo, atteso il riscontro di una delle condizioni – quella di cui alla lett. c) – stabilite dall'art. 11-ter, co. 1, del D.Lgs. 118/2011.

Con riferimento alla possibilità che gli enti e le società rientranti nell'elenco dei soggetti che compongono il Gruppo Amministrazione Pubblica possano non essere inseriti nell'elenco degli enti, aziende e società compresi nel bilancio consolidato, rileviamo che parametri relativi al totale dell'attivo, al patrimonio netto ed al totale dei ricavi caratteristici risultano tutti inferiori alla soglia di incidenza del 3 per cento del bilancio comunale, indicata dal par. 3.1, dell'Allegato 4/4

in ragione di ciò risulterebbero quindi concretizzate per il bilancio della Fondazione Arezzo Guido d'Arezzo le condizioni quantitative di irrilevanza, ai fini del consolidamento, indicate dall'Allegato 4/4, par. 3.1, del D.Lgs. 118/2011. Tuttavia alla luce del menzionato principio contabile di cui al par. 3.1, secondo cui «*Al fine di garantire la significativita' del bilancio consolidato gli enti possono considerare non irrilevanti i bilanci degli enti e delle societa' che presentano percentuali inferiori a quelle sopra richiamate. A decorrere dall'esercizio 2017 sono considerati rilevanti gli enti e le societa' totalmente partecipati dalla capogruppo, le societa' in house e gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione*» risulta evidente come la Fondazione in disamina debba ricondursi

all’area di consolidamento del Comune di Arezzo.

Anagrafica:

Denominazione	FONDAZIONE GUIDO D'AREZZO
Sede	Corso italia 102 Arezzo
Partita IVA	01120950512
Codice fiscale	01120950512
REA	AR-178332

- **Organi politico-amministrativi**
  - **Consiglio di Amministrazione:**

    Natalie Dentini – Presidente

    Mario Cassi – Vice Presidente

    Carlo Sisi – Consigliere

    Chritine Maninger Ferragamo - Consigliere

    Mario Bruni – Consigliere rappresentante soci sostenitori

    Pier Luigi Rossi - Consigliere rappresentante dei soci partecipanti

  - **Revisore Unico**

    Sabrina Bianchini

- **Composizione Patrimonio Netto e corrispondente valore delle Partecipazioni**

Al 31/12/2025 la composizione del Patrimonio Netto della Fondazione Guido D'Arezzo ed il corrispondente valore della Partecipazione del Comune di Arezzo, è la seguente:

Fondo di Dotazione	52.679.
Riserve	81.553
Risultato economico 2025	2.081
TOTALE PN	**136.313**
Quota % Comune di Arezzo	100%
Valore Partecipazione 2025 Comune di Arezzo	**136.313**

- **Elisioni che non influenzano il risultato consolidato**

Le elisioni derivanti da operazioni reciproche, (costi/ricavi-debiti/crediti), sono rappresentate da operazioni di natura gestionale. Nello specifico caso la rettifica delle operazioni infragruppo, compatibilmente con il metodo di consolidamento utilizzato, è stata effettuata per integrazione globale

Risulta necessario segnalare tipologie di elisioni generate da operazioni concluse con Aziende facenti parte dell'Area di consolidamento:

-Sponsorizzazione eventi da Coingas S.p.A.

-Contributi associativo da Coingas s.p.A

-Contributo associativo da ASP Fraternita dei Laici

-Sponsorizzazione eventi da Estra S.p.a

- **Elisioni che influenzano il risultato consolidato**

Nel corso dell'esercizio 2025 non sono state effettuate operazioni intercompany tali da produrre effetti sul risultato consolidato. Pertanto in questo specifico caso non sono state effettuate scritture di rettifica necessarie al fine di eliminare effetti distorsivi dovuti al consolidamento dei conti.

- **Elisioni delle Partecipazioni**

In occasione della quantificazione del valore delle partecipazioni del Comune di Arezzo negli enti strumentali senza titoli partecipativi ai fini della redazione del Rendiconto di gestione dell'annualità 2025, l'ente in disamina è stato considerato come ente strumentale controllato dal Comune di Arezzo per una quota percentuale pari all'100%. Il corrispondente valore della partecipazione, calcolata con il metodo del patrimonio netto al 31/12/2025 risulta essere pari ad € 136.313,00 Sulla base di quanto previsto dal metodo di consolidamento integrale è stato eliminato l'importo della partecipazione detenuta nel bilancio del Comune di Arezzo e il corrispondente valore di patrimonio netto della Società.

14) Fondazione Arezzo in Tour

La Fondazione di partecipazione "Arezzo Intour ETS" è stata costituita dal Comune di Arezzo atto dell'08 marzo 2018 (Repertorio n. 157163 – Raccolta n. 23851, Notaio Andrea Martini di Arezzo), in attuazione di quanto approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 20 del 23 febbraio 2018. La fondazione ha come finalità la promozione della Città di Arezzo e della sua immagine turi-

stica a livello nazionale ed internazionale.

In ordine alla sussistenza delle condizioni previste dall'art. 11-ter, co. 1, del D.Lgs. n. 118/2011 ai fini della definizione quale ente strumentale controllato, deve considerare come, sulla base di quanto previsto statutariamente e di quanto risultante fattivamente alla data del 31 dicembre 2019, è riscontrabile, da parte dell'Amministrazione comunale, l'esercizio di una influenza dominante sulla Fondazione Arezzo Intour ai sensi dell'art. 11-ter, comma 1, lett. e), in ragione della convenzione sottoscritta con la medesima Fondazione in sede di sua costituzione da parte del Consiglio Comunale e dell'attribuzione delle relative funzioni.

Tanto premesso, troviamo quindi che sotto un profilo sostanzialistico, la Fondazione Arezzo Intour risulterà annoverabile nel G.A.P., tra gli enti strumentali controllati dal Comune di Arezzo, atteso il riscontro di una delle condizioni – quella di cui alla lett. e) – stabilite dall'art. 11-ter, co. 1, del D.Lgs. 118/2011.

Con riferimento alla possibilità che gli enti e le società rientranti nell'elenco dei soggetti che compongono il Gruppo Amministrazione Pubblica possano non essere inseriti nell'elenco degli enti, aziende e società compresi nel bilancio consolidato, rileviamo che i parametri relativi al totale dell'attivo, al patrimonio netto ed al totale dei ricavi caratteristici risultano tutti inferiori alla soglia di incidenza del 3 per cento del bilancio comunale, indicata dal par. 3.1, dell'Allegato 4/4,

in ragione di ciò, risulterebbero quindi concretizzate per il bilancio della Fondazione Arezzo Intour le condizioni quantitative di irrilevanza, ai fini del consolidamento, indicate dall'Allegato 4/4, par. 3.1, del D.Lgs. 118/2011. Tuttavia alla luce del menzionato principio contabile di cui al par. 3.1, secondo cui «*Al fine di garantire la significativita' del bilancio consolidato gli enti possono considerare non irrilevanti i bilanci degli enti e delle societa' che presentano percentuali inferiori a quelle sopra richiamate. A decorrere dall'esercizio 2017 sono considerati rilevanti gli enti e le societa' totalmente partecipati dalla capogruppo, le societa' in house e gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione*» risulta evidente come la Fondazione in disamina debba ricondursi all'area di consolidamento del Comune di Arezzo.

Anagrafica:

Denominazione	FONDAZIONE AREZZO INTOUR
Sede	Via degli Albergotti 13 Arezzo
Partita IVA	02311580514
Codice fiscale	92089510512
REA	AR-178006

- **Organi politico-amministrativi**

  Consiglio di Amministrazione: Il Consiglio è composto da 6 membri

  Marcello Comanducci – Presidente

  Alessio Alterini – Consigliere

  Maria Cristina Muzzi – Consigliere

  Vestri Federico – Consigliere

  Catiuscia Fei- Consigliere

  Francesco Meacci - Consigliere

  Revisore Legale

  Jacopo Fabbroni

- **Composizione Patrimonio Netto e corrispondente valore delle Partecipazioni**

Al 31/12/2025 la composizione del Patrimonio Netto della Fondazione Arezzo Intour ed il corrispondente valore della Partecipazione del Comune di Arezzo, è la seguente:

Fondo di Dotazione	100.000
Riserve	38.638
Risultato economico 2025	-24.060
TOTALE PN	**114.578**
Quota % Comune di Arezzo	100%
Valore Partecipazione 2025. Comune di Arezzo	**114.578**

- **Elisioni che non influenzano il risultato consolidato**

Le elisioni derivanti da operazioni reciproche, (costi/ricav-debiti/creditii), sono rappresentate da operazioni di natura gestionale. Nello specifico caso la rettifica delle operazioni infra-gruppo, compatibilmente con il metodo di consolidamento utilizzato, è stata effettuata per integrazione globale.

Di seguito si elencano le elisioni generate da operazioni concluse con Aziende facenti parte dell'Area di consolidamento:

-Sponsorizzazione eventi da Coingas S.p.A.
-Sponsorizzazioni eventi da ATAM S.p.A.
-Sponsorizzazione da Estra
-Utenze Estra
-Canone punto vendita da Atam

- **Elisioni che influenzano il risultato consolidato**
  Nel corso dell'esercizio 2025. non sono state effettuate operazioni intercompany tali da produrre effetti sul risultato consolidato.

- **Elisioni delle Partecipazioni**
  In occasione della quantificazione del valore delle partecipazioni del Comune di Arezzo negli enti strumentali senza titoli partecipativi ai fini della redazione del Rendiconto di gestione dell'annualità 2025, l'ente in disamina è stato considerato come ente strumentale controllato dal Comune di Arezzo per una quota percentuale pari all'100%. Il corrispondente valore della partecipazione, calcolata con il metodo del patrimonio netto al 31/12/2025 risulta essere pari ad € 114.578,00.Sulla base di quanto previsto dal metodo di consolidamento integrale è stato eliminato l'importo della partecipazione detenuta nel bilancio del Comune di Arezzo e il corrispondente valore di patrimonio netto della Società.

15) Fondazione Arezzo Comunità

La Fondazione di partecipazione "Arezzo Comunità" è stata costituita dal Comune di Arezzo e dagli altri soci fondatori (APSP Fraternita dei Laici, APSP Casa di Riposo Fossombroni, Fondazione Aliotti e Fondazione Thevenin) con atto del 17 dicembre 2021 (Repertorio n. 160605 – Raccolta n. 26158, Notaio Andrea Martini di Arezzo), in attuazione di quanto approvato con deliberazione del Consiglio Comunale n. 147 del 28.10.2021.

Il Comune di Arezzo ha contribuito al fondo di dotazione apportando 50.000 euro su un totale di 52.000 euro, così determinando una quota di partecipazione al fondo pari al 96,15%.

Ai sensi di quanto previsto dall'art. 2 dello statuto vigente, la Fondazione ha come finalità la realizzazione di attività di interesse pubblico svolte a beneficio della collettività nel campo della innovazione e trasformazione sociale anche in campo educativo e formativo.
La valutazione in ordine alla sussistenza delle condizioni previste dall'art. 11-ter, co. 1, del D.Lgs. n. 118/2011 ai fini della definizione quale ente strumentale controllato, deve considerare come, sul-

la base di quanto previsto statutariamente e di quanto risultante fattivamente alla data del 31 dicembre 2021, al Comune di Arezzo è attribuita *«la maggioranza, diretta o indiretta, dei diritti di voto nelle sedute degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività dell'ente o dell'azienda» (lett. c)*.

Nello specifico, lo statuto della Fondazione Arezzo Comunità, all'art. 10, stabilisce che:

> *«Il Consiglio di Amministrazione (CdA) è composto da 5 (cinque) o da 7 (sette) membri, così individuati:*
>
> *a) Il Presidente è il Sindaco del Comune di Arezzo o persona da lui designata;*
>
> *b) Quattro membri sono nominati dal Sindaco del Comune di Arezzo, previa consultazione dei soci fondatori;*
>
> *c) Due membri sono nominati dall'Assemblea, su proposta dei soci partecipanti, ove presenti.»*

Pertanto, secondo quanto previsto statutariamente, è attribuita al Comune di Arezzo la maggioranza dei membri del CdA (cinque membri su sette), con ciò riscontandosi la condizione di cui all'art. 11-ter, co. 1, del D.Lgs. n. 118/2011 per la definizione di "ente strumentale controllato".

Ulteriormente, rispetto al rapporto tra l'Amministrazione comunale e la Fondazione Arezzo Comunità è riscontrabile l'esercizio di una "influenza dominante" nei termini dell'art. 11-ter, comma 1, lett. e)[3], in ragione della convenzione sottoscritta con la medesima Fondazione in sede di sua costituzione da parte del Consiglio Comunale in cui al paragrafo 2.1. del punto 2. denominato "Indirizzi gestionali" si stabilisce che «La Fondazione è vincolata nell'esercizio del proprio mandato, all'osservanza degli indirizzi del Consiglio Comunale e delle direttive della Giunta Comunale.»

Tanto premesso, troviamo quindi che sotto un profilo sostanzialistico la Fondazione Arezzo Comunità risulta annoverabile nel G.A.P., tra gli enti strumentali controllati dal Comune di Arezzo, atteso il riscontro delle condizioni stabilite dall'art. 11-ter, co. 1, del D.Lgs. 118/2011.

Con riferimento alla possibilità che gli enti e le società rientranti nell'elenco dei soggetti che compongono il Gruppo Amministrazione Pubblica possano non essere inseriti nell'elenco degli enti, aziende e società compresi nel bilancio consolidato, rileviamo come, tutti i parametri risultino inferiori alla soglia di incidenza del 3% .

Tuttavia, in rispondenza al supremo canone della "rappresentazione veritiera e corretta" della complessa attività amministrativa svolta nell'esercizio e degli andamenti dell'amministrazione, anche nell'ottica degli equilibri economico-finanziari del sistema di bilancio, canone che permea i principi generali di cui all'allegato 4/1 al d.lgs. n. 118/2011, è prospettabile per la Fondazione una inclusio-

ne nell'area di consolidamento. Ciò, sia tenendo in debita considerazione il ruolo di ente strumentale ascritto dall'Amministrazione comunale alla Fondazione Arezzo Comunità, della quale il Comune si avvale ai fini del perseguimento di scopi di utilità generale affermata ed esplicitata in sede di costituzione, che per coerenza con i criteri inclusivi seguiti rispetto alla Fondazione Guido d'Arezzo ed alla Fondazione Arezzo Intour, già rientranti nel medesimo perimetro.

Sulla base delle evidenze emerse risulta evidente come la Fondazione in disamina debba ricondursi all'area di consolidamento del Comune di Arezzo.

Anagrafica:

Denominazione	FONDAZIONE AREZZO COMUNITA'
Sede	Piazza San Domenico 4
Partita IVA	-
Codice fiscale	92096530511
REA	-

- **Organi politico-amministrativi**

  Consiglio di Amministrazione:

  Rossella Sposato -Presidente

  Stefano Parati-Vicepresidente

  Andrea Fratini-Consigliere delegato

  Gabriella Rossi – Consigliere

  Liri Gasser – Consigliere

  Sandro Sarri-Consigliere

  Enrico Stopponi – Consigliere

  Revisore Unico

  Monica Puzzella

- **Composizione Patrimonio Netto e corrispondente valore delle Partecipazioni**

Al 31/12/2025 la composizione del Patrimonio Netto della Fondazione Arezzo Comunità ed il corrispondente valore della Partecipazione del Comune di Arezzo, è la seguente:

Fondo di Dotazione	52.000,00
Riserve	1
Risultato economico 2025	2.376
TOTALE PN	**54.377**
Quota % Comune di Arezzo	96,15%
Valore Partecipazione 2025 Comune di Arezzo	**52.284**

- **Elisioni che non influenzano il risultato consolidato**

Le elisioni derivanti da operazioni reciproche, (costi/ricav-debiti/creditii), sono rappresentate da operazioni di natura gestionale

lL elisioni generate da operazioni concluse con le altre Aziende facenti parte dell'Area di consolidamento si riferiscono al rimborso a favore della ASP Fraternita dei Laici delle spese relative al Direttore .

- **Elisioni che influenzano il risultato consolidato**

Nel corso dell'esercizio 2025 non sono state effettuate operazioni intercompany tali da produrre effetti sul risultato consolidato.

- **Elisioni delle Partecipazioni**

Fondazione Arezzo Comunità è partecipata dal Comune di Arezzo per una quota pari al 96,15 %, da ASP Fraternita dei Laici per il 0,97% e da ASP Vittorio Fossombroni per il 0,97 % ed i corrispondenti valori della partecipazione, calcolati con il metodo del patrimonio netto, al 31/12/2025 corrispondono ad € 52.284,00 .per il Comune di Arezzo e ad € 1.046,50 per Fraternita dei Laici e Vittorio Fossombroni ciascuno. Sulla base di quanto previsto dal metodo di consolidamento *integrale*, è stato eliminato l'importo della partecipazione detenuta dal Comune di Arezzo e la corrispondente frazione di patrimonio netto della Fondazione.

In riferimento alla quota di sottoscrizione del Fondo di Dotazione da parte dei ASP Fraternita dei Laici e ASP. Vittorio Fossombroni, si rileva come la Partecipazione nella Fondazione Arezzo Comunità non sia stata contabilizzata nell'attivo dello Stato Patrimoniale di entrambe le ASP, pertanto non si procede alla relativa eliminazione della corrispondente frazione di patrimonio netto.

ELISIONI OPERAZIONI INFRAGRUPPO

Al fine di semplificare le operazioni di consolidamento non sono state considerate le elisioni dei rapporti intercompany reciproci per importi inferiori a € 1.000,00, con esclusione dei costi/ricavi e debiti/crediti relativi a Tari e Imu. In termini assoluti non sono state considerate operazioni di elisioni di costi/ricavi per € 4.099,30 e di debiti/crediti per € 979,00. Le incidenze percentuali rispettivamente al totale delle elisioni sono le seguenti: 0,08% sul totale costi e ricavi elisi e 0,09% sul totale dei debiti/crediti elisi.

Si riporta la sintesi delle operazioni di elisione dei rapporti intercompany effettuate.

Costi e Ricavi

	costo	ricavo
COMUNE DI AREZZO	3.484.569,00	971.166,00
AREZZO MULTISERVIZI	124.105,00	0,00
AISA IMPIANTI	286.525,00	0,00
COINGAS	88.326,00	80.636,00
AISA S.P.A	0,00	0,00
AREZZO FIERE	35.808,00	31.182,00
AREZZO CASA Spa	159.599,00	2.226,00
ATAM	262.772,00	93.848,00
ASP FRATERNITA DEI LAICI	72.645,00	348.502,00
ASP CASA DI RIPOSO FOSSOMBRONI	28.530,00	339.038,00
Fondazione Guido d'Arezzo	12.098,00	1.461.454,00
Fondazione Arezzo Intour	7.091,00	1.336.834,00
Fondazione Arezzo Comunità	53.606,00	158.000,00
AFM	18.825,00	5.388,00
Autorità Idrica Toscana	81,00	0,00
ESTRA SPA	207.186,00	13.492,00
totale elisioni	4.841.766,00	4.841.766,00

Debiti e Crediti

	debito	credito
COMUNE DI AREZZO	876.774,00	138.997,00
AREZZO MULTISERVIZI	0,00	0,00
AISA IMPIANTI	0,00	0,00
AREZZO FIERE	4.110,00	0,00
COINGAS	0,00	0,00
AISA S.P.A	0,00	0,00
ATAM	14.000,00	18.533,00
ASP FRATERNITA DEI LAICI	20.000,00	196.436,00
ASP CASA DI RIPOSO FOSSOMBRONI	2.200,00	62.401,00
Fondazione Guido d'Arezzo	0,00	560.308,00
Fondazione Arezzo Intour	20.826,00	21.456,00
Fondazione Arezzo Comunità	16.797,00	16.000,00
AFM	0,00	1.002,00
Arezzo Casa Spa	132.877,00	72.226,00
Autorità Idrica Toscana	0,00	0,00
ESTRA SPA	3.266,00	3.491,00
Totale elisioni	1.090.850,00	1.090.850,00

RETTIFICHE

Il bilancio consolidato 2025, deve necessariamente essere predisposto secondo lo schema previsto dall'allegato 11 al D. Lgs. 118/2011. Al fine di una corretta rappresentazione dei valori di bilancio consolidato si è reso necessario apportare alcune scritture di rettifica facendo riferimento alle informazioni presenti nelle note integrative dei bilanci delle Società.

Le rettifiche hanno riguardato la rilevazione dei contratti di Leasing stipulati dalle Società , A.F.M S.r.l. E Aisa Impianti S.p.A.secondo il metodo patrimoniale.

Le scritture sono state le seguenti:

stato patrimoniale	
attività	*passività*
Impianti e macchinari (di cui in Leasing finanziario)	*Debiti verso altri finanziatori (debiti verso società di leasing)*
1.156.779	*863.775*
	incrementi/decremento riserva
	228.661
	variazione utile di esercizio (+/-)
	64.343
1.156.779	*1.156.779*
conto economico	
dare	*avere*
rilevazione oneri finanziari su canoni di leasing	*Rettifica di costo (storno di canoni su operazioni di leasing) - costi per godimento beni di terzi*
47.391	*269.077*
rilevazione quota di ammortamento beni in leasing	
157.343	
variazione utile di esercizio (+/-)	
64.343	
269.077	*269.077*

IL BILANCIO CONSOLIDATO DEL COMUNE DI AREZZO

Conto Economico (prospetto di sintesi)

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	31/12/2025
Componenti positivi della gestione	458.823.237
Componenti negativi della gestione	445.481.827
RISULTATO OPERATIVO	**13.341.410**
Saldo gestione finanziaria	- 4.702.607
Rettifiche attività finanziarie	- 239.238
Saldo gestione straordinaria	6.556.582
Risultato di esercizio lordo	**14.956.147**
Imposte	5.852.093
Risultato di esercizio	**9.104.054,00**
Risultato di esercizio di gruppo	**5.665.158**
Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi	**3.438.896,00**

Stato Patrimoniale (prospetto di sintesi)

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO	31/12/2025
Attivo	
Immobilizzazione Immateriali	115.460.797
Immobilizzazioni materiali	630.478.795
Immobilizzazioni finanziarie	38.497.729
Totale Immobilizzazioni	**784.437.321**
rimanenze	11.633.856
crediti	156.951.941
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	2.694.029
Disponibilità liquide	130.573.245
Totale Attivo Circolante	**301.853.071**
Ratei e Risconti	**1.724.895**
TOTALE ATTIVO	**1.088.015.287**
Passivo	
Patrimonio Netto (comprensivo della quota di terzi)	**542.787.137**
Fondi Rischi e Oneri	**34.579.574**
T.F.R.	**4.895.167**
debiti	**359.993.266**
Ratei e Risconti	**145.760.143**
TOTALE PASSIVO	**1.088.015.287**

Analisi delle Variazioni

Il bilancio consolidato del 2025 presenta variazioni rispetto al documento elaborato in riferimento al 31/12/2024

Stato Patrimoniale					
Attivo			2025	2024	Variazioni
Immobilizzazione Immateriali			115.460.797	53.079.314	62.381.483
Immobilizzazioni materiali			630.478.795	536.472.798	94.005.997
Immobilizzazioni finanziarie			38.497.729	43.430.527	-4.932.798
Totale Immobilizzazioni			**784.437.321**	**632.982.639**	151.454.682
rimanenze			11.633.856	12.859.573	-1.225.717
crediti			156.951.941	165.216.725	-8.264.784
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			2.694.029	9.096.175	-6.402.146
Disponibilità liquide			130.573.245	136.833.681	-6.260.436
Totale Attivo Circolante			**301.853.071**	**324.006.154**	-22.153.083
Ratei e Risconti			**1.724.895**	**1.539.408**	185.487
TOTALE ATTIVO			**1.088.015.287**	**958.528.201**	129.487.086
Passivo					
Patrimonio Netto (comprensivo della quota di terzi)			**542.787.137**	**500.720.658**	42.066.479
Fondi Rischi e Oneri			**34.579.574**	**22.367.412**	12.212.162
T.F.R.			**4.895.167**	**4.184.458**	710.709
debiti			**359.993.266**	**317.759.917**	42.233.349
Ratei e Risconti			**145.760.143**	**113.495.756**	32.264.387
TOTALE PASSIVO			**1.088.015.287**	**958.528.201**	129.487.086

Tendenzialmente la maggior parte delle variazioni delle consistenze delle voci dell'attivo e del passivo sono da ricondurre all'inserimento nel bilancio consolidato del Comune di Arezzo della società Estra SpA, il cui bilancio consolidato è stato aggregato al bilancio di Coingas SpA utilizzando il metodo proporzionale con una percentuale pari al 25,13%.

Il dettaglio delle motivazioni delle variazioni non è di facile identificazione in quanto le stesse derivano da un bilancio consolidato di gruppo.

Otre a ciò, sulle variazioni rispetto al Bilancio Consolidato 2024 influisce anche anche l'inserimento nel perimetro di consolidamento della società Arezzo Fiere e Congressi S.r.l., consolidata con il metodo integrale.

Per ultimo si evidenzia che la Società Arezzo Casa S.p.A, a partire dal 2025, viene consolidata con il metodo integrale e non più con il metodo proporzionale, in quanto società controllata e non più partecipata.

Immobilizzazioni materiali:

Oltre all'incremento del valore delle immobilizzazioni materiali dovuto agli investimenti dell'Ente, si evidenzia Incremento del valore riferibile alle immobilizzazioni in corso di Aisa Impianti S.p.A , che sono pari a € 24.282.660 rispetto l'importo rilevato al 31/12/2024 pari a € 9.223.899: sono infatti ancora in corso gli investimenti afferenti la linea di recupero energetico

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni:

Aisa Impianti ha provveduto a ridurre tale voce in funzione degli stati di avanzamento lavori e degli esborsi sostenuti fino al 31/12/2025 per il pagamento dei relativi fornitori: Nel corso del 2021 e del 2023 infatti sono stati accesi dei conti correnti fiduciari vincolati a favore di Aisa S.p.a da parte di Monte dei Paschi di Siena su cui sono stati erogati i finanziamenti necessari all' investimento di realizzazione dell'efficientamento della linea di recupero energetico. I conti vengono svincolati a favore di Aisa Impianti in funzione degli stati di avanzamento lavori.

Conto Economico			
	2025	**2024**	**Variazioni**
componenti positivi della gestione	458.823.237,00	444.877.419,00	13.945.818,00
componenti negativi della gestione	445.481.827,00	422.438.798,00	23.043.029,00
Risultato della gestione	**13.341.410,00**	**22.438.621,00**	**-9.097.211,00**
Proventi ed oneri finanziari			
proventi finanziari	4.318.378,00	5.506.267,00	-1.187.889,00
oneri finanziari	9.020.985,00	10.043.894,00	-1.022.909,00
Rettifica di valore attività finanziarie			
Rivalutazioni	264.116,00	457.366,00	-193.250,00
Svalutazioni	503.354,00	41.508,00	461.846,00
Risultato della gestione operativa	**8.399.565,00**	**18.316.852,00**	**-9.917.287,00**
proventi straordinari	9.506.635,00	11.558.399,00	-2.051.764,00
oneri straordinari	2.950.053,00	4.376.571,00	-1.426.518,00
Risultato prima delle imposte	**14.956.147,00**	**25.498.680,00**	**-10.542.533,00**
Imposte	5.852.093,00	7.619.942,00	-1.767.849,00
Risultato d'esercizio (comprensivo della quota di terzi)	**9.104.054,00**	**17.878.738,00**	**-8.774.684,00**
RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO	**5.665.158,00**	**11.764.355,00**	**-6.099.197,00**
RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI	**3.438.896,00**	**6.114.383,00**	**-2.675.487,00**

Conto economico : Per quanto riguarda le singole voci di conto economico, anche in questo caso la maggior parte delle variazioni delle consistenze delle voci dei costi e dei ricavi sono sono da ricondurre essenzialmente all'inserimento nel bilancio consolidato del Comune di Arezzo della società Estra SpA.

Otre a ciò, sulle variazioni rispetto al Bilancio Consolidato 2024 influisce anche anche l'inserimento nel perimetro di consolidamento della società Arezzo Fiere e Congressi S.r.l., consolidata con il metodo integrale.

Per ultimo si evidenzia che la Società Arezzo Casa S.p.A, a partire dal 2025, viene consolidata con il metodo integrale e non più con il metodo proporzionale, in quanto società controllata e non più partecipata.

Analisi composizione di alcune voci di bilancio

Ratei e Risconti

I ratei e risconti sono stati determinati secondo il principio della competenza economica. Tra le voci sono rilevati:

- Comune di Arezzo

  Nei ratei passivi sono compresi

  - € 1.500.168,61 relativi a costi del personale.

  Nei risconti passivi sono ricomprese:

  - € 77.503.067 relativi a quote di contributi agli investimenti di competenza degli esercizi futuri

  -€ 6.757.024,78 alla quota di avanzo vincolato relativo a trasferimenti corrente, sanzioni del Codice della strada e imposte di scopo

  -€ 2.313.639,91 relativi a entrate di parte corrente vincolate che andranno a finanziare costi la cui manifestazione finanziaria avverrà nell'esercizio successivo

- ATAM SpA

  €40.092,76 risconti passivi I risconti iscritti in bilancio sono riferiti ai ricavi da abbonamenti per la sosta di durata pluriennale e al canone di Locazione dell'immobile adibito a sede della Polizia Locale;

- Arezzo Casa SpA

  € 166.912,00 risconti attivi:

  Nei risconti attivi sono stati iscritti costi sostenuti nel periodo ma di competenza di esercizi successivi relativamente a polizze assicurative varie e bolli auto

- € 34.838.269 risconti passivi

  I risconti passivi sono costituiti essenzialmente dai fondi vincolati destinati a finanziare gli interventi di edilizia residenziale pubblica da considerare a tutti gli effetti quali finanziamenti in c/impianti

- Arezzo Multiservizi Srl

  €86.714 ratei e risconti attivi

vi sono compresi ratei attivi per fitti fiorai, per contributi GSE e per competenze bancarie risconti attivi su assicurazioni e su noleggio fotocopiatrice

€5.007.719 ratei e risconti passivi

L'importo è comporto essenzialmente da risconti passivi per concessioni cimiteriali e canoni luci votive e ratei passivi costi del personale.

- A.F.M. S.p.A

  € 9.737 (quota parte 20%) ratei e risconti attivi

  Nei ratei attivi sono iscritti indennizzi ricevuti su ammanchi di merce e i risconti attivi si riferiscono principalmente a maxicanoni pagati per contratti di leasing in corso

- AUTORITA' IDRICA TOSCANA

  risconti passivi €216.301 (quota parte 1,42%)

  I risconti passivi corrispondono alle risorse a copertura per gli impegni di spesa reimputati per esigibilità agli esercizi successivi

- FONDAZIONE GUIDO D'AREZZO

  -risconti passivi € 58.256

  Risconto effettuato a rettifica di contributi destinati alla realizzazione di progetti da completare negli esercizi successivi a quello di ricevimento.

- FONDAZIONE AREZZO INTOUR

  - risconti passivi € 22.120

  sono composti da incassi per corrispettivi e biglietteria da riversare entro il 2026 al Ministero dei Beni Culturali

- ASP FRATERNITA DEI LAICI

  - risconti passivi € 136.606 sono costituiti da storno di fitti attivi rilevanti ma di competenza dell'esercizio successivo

- ratei passivi € 52.878 sono composti essenzialmente da imputazione di costo del personale di competenza

Compensi spettanti agli amministratori e sindaci dell'impresa capogruppo per lo svolgimento di funzioni anche in altre imprese comprese nel perimetro.

Compensi amministratori capogruppo:	€ 820.170
Compensi Collegio sindacale capogruppo:	€ 58.619
Compensi membri del collegio sindacale della capogruppo per funzioni svolte in altre imprese comprese nel perimetro:	non sussiste la fattispecie

-I compensi degli amministratori della Capogruppo (Sindaco e Giunta) sono comprensivi di Irap e contributi previdenziali

-I compensi del Collegio Sindacale della Capogruppo sono comprensivi di IVA e cassa previdenziale.

Compensi spettanti agli amministratori e sindaci delle imprese/organismi compresi nel perimetro di consolidamento

Compensi Amministratori e Organi di controllo		
Denominazione	Compensi Amministratori da Bilancio 2025	Compensi Organi di controllo da Bilancio 2025
Comune di Arezzo ed Istituzioni comunali	€ 820.170	€ 58.619
A.F.M. SpA	€ 121.568	€ 35.385
Arezzo Casa Spa	€ 30.054	€ 30.484
Arezzo Fiere e Congressi S.r.l.	€ 11.469	€ 8.530
Autorità Idrica Toscana	nd	nd
Fondazione Arezzo Intour	€ 0	€ 6.209
Fondazione Guido D'Arezzo	€ 0	€ 6.225
ATAM SpA	€ 24.000	€ 16.400
AISA S.p.A in liquidazione	€ 24.000	€ 9.520
AISA Impianti SpA	€ 26.219	€ 21.840
Fondazione Arezzo Comunità	€ 0	€ 3.807
Coingas S.p.A	€ 26.000	€ 31.466
Estra S.p.A. (valore consolidato)	€ 852.000	€ 1.118.000
Arezzo Multiservizi Srl	€ 14.970	€ 14.000
A.S.P. Fraternita dei Laici	€ 0	€ 8.469
A.S.P. Casa di Riposo Fossombroni	€ 0	€ 5.140
TOTALE	1.950.450	1.368.954

INDICATORI DEL BILANCIO CONSOLIDATO

In coerenza con il carattere di *accountability* proprio del Bilancio Consolidato, è opportuno procedere al calcolo dei principali indicatori **patrimoniali** ed **economici** sulla base delle risultanze del bilancio consolidato.

La situazione patrimoniale che si presenta al 31/12/2025 viene riportata, in sintesi, nella seguente tabella:

Valori di Bilancio	Stato Patrimoniale Consolidato	Comune di Arezzo ed istituzioni Adeguato	percentuale di incidenza Comune di Arezzo	Variazione espressa in termini percentuali tra Rendiconto consolidato Comune di Arezzo e Bilancio Consolidato	rendiconto consolidato	differenza tra rendiconto consolidato e bilancio consolidato
Attivo fisso	784.437.321	487.918.940	62%	41%	460.921.511	323.515.810
Attivo circolante	301.853.071	93.651.117	31%	69%	93.518.240	208.334.831
Ratei e risconti attivi	1.724.895	508.617	29%	78%	376.593	1.348.302
TOTALE ATTIVO	**1.088.015.287**	**582.078.674**	**53%**	49%	**554.816.344**	**533.198.943**
Mezzi propri (PN)	434.361.375	434.409.375	100%	6%	407.143.337	27.218.038
PN di terzi	108.425.762	0	0%	100%	-	108.425.762
Fondi rischi ed oneri	34.579.574	11.702.591	34%	66%	11.702.591	22.876.983
TFR	4.895.167	0	0%	100%	-	4.895.167
Passività a lungo	210.179.890	19.580.742	9%	91%	19.580.742	190.599.148
Passività a breve	149.813.376	28.195.773	19%	81%	28.014.128	121.799.248
Ratei e risconti passivi	145.760.143	88.190.193	61%	39%	88.375.546	57.384.597
TOTALE PASSIVO	**1.088.015.287**	**582.078.674**	**53%**	49%	**554.816.344**	**533.198.943**

Gli indicatori **patrimoniali** maggiormente rappresentativi sono:

- **Indice di indipendenza finanziaria** (Patrimonio netto/Totale Impieghi): misura quanto del totale dei mezzi investiti nell'azienda è stato finanziato dal capitale proprio o dal capitale di terzi. Considerando il rapporto fra *Patrimonio Netto del Gruppo* e *Totale Impieghi ,* l'indice di indipendenza finanziaria è pari a: 40%

$$\frac{\text{Patrimonio Netto del Gruppo}}{\text{Totale Impieghi}} = \frac{434.361.375}{1.086.290.392} \times 100 = 40\%$$

— **Indice di copertura delle immobilizzazioni** (Patrimonio netto/Immobilizzazioni): è considerato un indicatore delle garanzie che l'azienda è in grado di fornire ai finanziatori esterni. Considerando il rapporto fra *Patrimonio Netto del Gruppo* e *Immobilizzazioni* l'indice di copertura delle immobilizzazioni è pari a: 55%;

$$\frac{\text{Patrimonio Netto del Gruppo}}{\text{Immobilizzazioni}} = \frac{434.361.375}{784.437.321} \times 100 = 55\%$$

— **Indice di rigidità degli impieghi** (Immobilizzazioni/Totale Impieghi): permette di definire la composizione degli impieghi, che dipende sostanzialmente dal tipo di attività svolta dall'azienda e dal grado di flessibilità della struttura aziendale. Più la struttura degli impieghi è elastica, maggiore è la capacità di adattamento dell'azienda alle mutevoli condizioni di mercato; un'eccessiva rigidità degli impieghi invece, comporta difficoltà da parte dell'impresa ad adeguarsi alla nuova situazione verificatasi, oltre che il sostenimento di notevoli costi di struttura. Considerando il rapporto fra *Immobilizzazioni* e *Totale Impieghi* l'indice di rigidità degli impieghi è pari a: 72%.

$$\frac{\text{Immobilizzazioni}}{\text{Totale Impieghi}} = \frac{784.437.321}{1.086.290.392} \times 100 = 72\%$$

Al fine di procedere al calcolo degli **indicatori economici**, di seguito viene riportata la situazione del Conto Economico da consolidato al 31/12/2025:

Gli indicatori **economici** maggiormente rappresentativi sono:

a) ***Return on equity*** in sigla **ROE** (Utile d'esercizio/Patrimonio netto)

Indica la redditività capitale proprio, cioè quanto rende il capitale investito nella gestione complessiva del Gruppo.

È un indice di carattere generale, in quanto tiene conto anche dei componenti straordinari della gestione, dei componenti finanziari e dei componenti fiscali.

$$\frac{\text{Risultato di esercizio del gruppo}}{\text{mezzi propri}} = \frac{5.665.158}{4434.361.375} = 1{,}304$$

b) ***Return on investments*** in sigla **ROI** (Risultato operativo/Totale impieghi): Indica la redditività del capitale investito, cioè quanto rendono gli investimenti fatti nella gestione caratteristica del Gruppo.

Valuta l'efficienza economica della gestione caratteristica, cioè in quale misura l'impresa è in grado di remunerare il capitale di proprietà e quello di credito investito nell'attività. Considerando il rapporto fra *Risultato Operativo* e *Totale Impieghi* l'indice di redditività del capitale investito, è pari al 1,23%

$$\frac{\text{Risultato Operativo}}{\text{Totale Impieghi}} = \frac{13.341.410}{1.086.290.392} = 1,23\%$$

c) ***Incidenza dei ricavi del Comune di Arezzo ed Istituzioni sul totale consolidato****:*

$$\frac{\text{Componenti positivi della gestione Comune di Arezzo+ Istituzione}}{\text{Componenti positivi della gestione consolidati}} = \frac{107.680.174}{458.823.237} = 23,48\%$$

Per semplificare la lettura dei successivi indicatori si riporta di seguito tabella riepilogativa delle grandezze e valori di bilancio utilizzati per il calcolo:

Riepilogo grandezze per calcolo indicatori	Valore	Descrizione modalità di calcolo	Voci di bilancio utilizzate ai fini del calcolo	Valori di bilancio
EBITDA (Margine Operativo Lordo)	**74.361.491**	calcolato detraendo dal Valore della Produzione gli altri ricavi e proventi i costi esterni ed il costo del personale		
			Valore della Produzione (A)	458.823.237
			Altri ricavi e proventi diversi (A8)	16.321.395
			Acquisto di materie prime e/o beni di consumo (B9)	158.995.290
			Prestazioni di servizi (B10)	159.532.756
			Utilizzo beni di terzi (B11)	5.327.307
			Spesa di personale (B13)	44.284.998
Margine Operativo Netto (MO)	**41.656.801**	calcolato detraendo dal valore EBITDA i costi relativi agli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali ed agli accantonamenti		
			EBITDA	74.361.491
			Ammortamento Immobilizzazioni materiali (B14b)	19.391.788
			Accantonamenti per rischi (B16)	3.933.710
			Altri Accantonamenti (B17)	9.379.192
Ricavi netti	**377.847.852**	Calcolati sommando i valori relativi alle voci: Proventi da tributi, Proventi derivanti dalla gestione dei beni, Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi		
			Proventi da tributi (A1)	61.702.650
			Proventi derivanti dalla gestione dei beni (A4a)	14.129.248,00
			Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi (A4c)	302.015.954
Spesa di personale	**44.284.998**		Personale (B13)	44.284.998
Oneri finanziari	**9.020.985**	Calcolati sommando i valori relativi alle voci Interessi passivi ed altri oneri finanziari		
			Interessi passivi (C21a)	1.894.562
			Altri oneri finanziari (C21b)	7.126.423,00

Gli indicatori di produttività/efficienza maggiormente rappresentativi sono:

a) **EBITDA/Ricavi (Margine Operativo Lordo/Ricavi)**

E' un indicatore di redditività che evidenzia il reddito dell'azienda basato solo sulla sua gestione operativa, quindi senza la gestione finanziaria e fiscale.

$$\frac{\text{EBITDA}}{\text{Ricavi netti}} = \frac{74.361.491}{377.847.852} = 19,68\%$$

b) **Costo del personale/Ricavi netti**

$$\frac{\text{Costo del personale}}{\text{Ricavi netti}} = \frac{44.284.998}{377.847.852} = 11,72\%$$

Quale indicatore di solidità finanziaria riportiamo il seguente:

a) **Oneri Finanziari/EBITDA**

$$\frac{\text{Oneri Finanziari}}{\text{EBITDA}} = \frac{9.020.985}{74.361.491} = 12,13\%$$

Informazioni di sintesi

La spesa di personale.

Per ciascun componente del Gruppo di seguito viene indicato l'ammontare delle spese di personale:

SPESA DI PERSONALE		
Denominazione	**Costo complessivo da Bilancio 2025**	**Costo complessivo consolidato**
Comune di Arezzo ed Istituzioni comunali	23.745.782	23.745.782
A.F.M. SpA	4.267.996	853.599
Arezzo Casa Spa	1.950.075	1.950.075
Autorità Idrica Toscana	2.739.558	38.902
Arezzo Fiere e Congressi S.r.l.	426.716	426.719
Fondazione Arezzo Intour	767.958	761.784
Fondazione Guido D'Arezzo	265.743	265.743
ATAM SpA	699.009	699.009
AISA S.p.A in liquidazione	-	-
AISA Impianti SpA	3.211.098	3.211.098
Fondazione Arezzo Comunità	-	-
Coingas S.p.A	28.427	28.427
Estra S.p.A. (valore consolidato)	42.624.000	10.711.411
Arezzo Multiservizi Srl	1.052.639	1.052.639
A.S.P. Fraternita dei Laici	293.006	293.006
A.S.P. Casa di Riposo Fossombroni	246.804	246.804
TOTALE	**82.318.811**	**44.284.998**

Il prospetto di sintesi delle variazioni del Patrimonio Netto.

Partendo dal valore iniziale di Patrimonio Netto del Gruppo, vengono di seguito sintetizzate le variazioni che hanno determinato il valore di Patrimonio Netto Consolidato:

PROSPETTO DI SINTESI DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO							
	PN Iniziale	Variazioni (-/+) Riserve ed utile di esercizio da scritture di adeguamento	Variazioni (-/+)			Altre Variazioni (+)	PN Finale Consolidato
			variazione da distribuzione dividendi	variazione da elisione partecipazioni	Variazioni a seguito di rilevazione beni in Leasing	variazione utile (rettifiche utile rilevazione beni in leasing, variazione utile per elisione dividendi distribuiti)	
Capogruppo ed Istituzioni	€ 407.143.337	€ 27.395.593	€ 559.636	€ -	€ 228.661	-€ 495.293	€ 434.831.934
AFM S.p.A	€ 1.281.340					-€ 1.281.340	€ -
Arezzo Casa S.p.A	€ 6.218.926					-€ 2.065.305	€ 4.153.621
Arezzo Fiere	€ 36.171.386					-€ 6.467.444	€ 29.703.942
AUTORITA' IDRICA TOSCANA	€ 85.192					-€ 85.192	€ -
FONDAZIONE AREZZO INTOUR	€ 114.578					-€ 114.578	€ -
FONDAZIONE GUIDO D'AREZZO	€ 136.313					-€ 136.313	€ -
FONDAZIONE AREZZO COMUNITA'	€ 54.377					-€ 52.284	€ 2.093
ATAM S.p.A	€ 11.312.091					-€ 11.303.040	€ 9.051
AISA S.p.A in liquidazione	€ 785.806					-€ 667.228	€ 118.578
AISA Impianti S.p.A	€ 45.453.108					-€ 38.594.234	€ 6.858.874
gruppo COINGAS S.p.A-Estra spa	€ 122.394.754					-€ 55.285.710	€ 67.109.044
Arezzo Multiservizi S.r.l	€ 2.055.759	€ -				-€ 2.055.759	€ -
ASP FRATERNITA DEI LAICI	€ 15.949.986					-€ 15.949.986	€ -
ASP CASA DI RIPOSO FOSSOMBRONI	€ 1.348.071					-€ 1.348.071	€ -
TOTALE	**€ 650.505.024**	**€ 27.395.593**	**€ 559.636**	**€ -**	**€ 228.661**	**-€ 135.901.777**	**€ 542.787.137**