		STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)	2025	2024
		A) PATRIMONIO NETTO		
		Patrimonio netto di gruppo		
I		Fondo di dotazione	61.761.523	61.761.522
II		Riserve	366.934.694	354.296.333
	a	~~*da risultato economico di esercizi precedenti*~~		
	b	da capitale	146.914	547.563
	c	da permessi di costruire	5.887.718	5.472.012
		riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali		
	d	*indisponibili e per i beni culturali*	258.017.954	252.538.508
	e	*altre riserve indisponibili*	78.312.671	77.809.935
	f	*altre riserve disponibili*	24.569.437	17.928.315
III		*Risultato economico dell'esercizio*	5.665.158	11.764.355
IV		Risultati economici di esercizi precedenti		
V		Riserve negative per beni indisponibili	0	0
		Totale Patrimonio netto di gruppo	**434.361.375**	**427.822.210**
		Patrimonio netto -di pertinenza di terzi		
VI		Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	104.986.866	66.784.065
VII		Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	3.438.896	6.114.383
		Totale Patrimonio netto di pertinenza di terzi	108.425.762	72.898.448
		TOTALE PATRIMONIO NETTO (A) (3)	**542.787.137**	**500.720.658**
		B) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
	1	*per trattamento di quiescenza*	228.432	154.047
	2	per imposte	14.085.452	6.906.395
	3	*altri*	20.202.174	15.243.454
	4	fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	63.516	63.516
		TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	**34.579.574**	**22.367.412**
		C)TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	4.895.167	4.184.458
		TOTALE T.F.R. (C)	4.895.167	4.184.458
		D) DEBITI (1)		
	1	Debiti da finanziamento	210.179.890	200.363.887
	a	prestiti obbligazionari	19.763.237	36.940.597
	b	v/ altre amministrazioni pubbliche	0	
	c	verso banche e tesoriere	90.663.651	136.042.062
	d	verso altri finanziatori	99.753.002	27.381.228
	2	Debiti verso fornitori	84.156.036	78.237.801
	3	Acconti	37.589	38.136
	4	Debiti per trasferimenti e contributi	27.696.349	6.501.766
	a	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale		0
	b	altre amministrazioni pubbliche	1.292.505	1.142.013
	c	imprese controllate	15.615.461	
	d	imprese partecipate	9.699.105	4.124.192
	e	altri soggetti	1.089.278	1.235.561
	5	altri debiti	37.923.402	32.618.327
	a	*tributari*	7.592.151	5.999.187
	b	*verso istituti di previdenza e sicurezza sociale*	1.414.126	1.448.634
	c	*per attività svolta per c/terzi (2)*	1.739.850	1.821.977
	d	*altri*	27.177.275	23.348.529
		TOTALE DEBITI (D)	**359.993.266**	**317.759.917**
		E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		
I		*Ratei passivi*	2.580.862	13.488.639
II		*Risconti passivi*	143.179.281	100.007.117
	1	Contributi agli investimenti	115.524.336	72.681.584

a	da altre amministrazioni pubbliche	99.274.637	57.966.495
b	da altri soggetti	16.249.699	14.715.089
2	*Concessioni pluriennali*	6.809.770	6.879.396
3	*Altri risconti passivi*	20.845.175	20.446.137
	TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	**145.760.143**	**113.495.756**
	TOTALE DEL PASSIVO	**1.088.015.287**	**958.528.201**
	CONTI D'ORDINE		
	1) Impegni su esercizi futuri	28.546.698	34.300.118
	2) beni di terzi in uso	471.513,00	0
	3) beni dati in uso a terzi	25.631.468	0
	4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	5.687.263	4.543.365
	5) garanzie prestate a imprese controllate	500.000	500.000
	6) garanzie prestate a imprese partecipate	99.604.514	659.571
	7) garanzie prestate a altre imprese	50.136.161	44.198.865
	TOTALE CONTI D'ORDINE	**210.577.617**	**84.201.919**