

Prot.:231

Spett.le
Comune di Arezzo
Ufficio Partecipazioni
Assessore alle Società Partecipate
Segretario Generale

Oggetto: DUP 2025-2027. Obiettivi gestionali (art. 147-quater, co. 2, d.lgs. n. 267/2000). Obiettivi specifici sul complesso delle spese di funzionamento (art. 19, co. 5, d.lgs. n. 175/2016). Vs. prot. N. 6881

Ai fini della verifica del rispetto degli obiettivi conseguiti nell'anno 2025, contenuti nel DUP 2025-2027, si rileva quanto segue:

OBIETTIVI GENERALI TRASVERSALI PER TUTTE LE SOCIETÀ		Esito
Obiettivo	Standard quali-quantitativi	
Rispetto dei vincoli sui massimali dei compensi e sulla composizione dell'organo amministrativo previsti da disposizioni di finanza pubblica	Attuazione	OK
Rispetto obblighi di "trasparenza totale", pubblicazione dati ed informazioni (D. Lgs. 33/2013 e L. 190/2012)	100%	OK
Adozione e/o adeguamento del "modello anticorruzione" anche sulla scorta del D. Lgs. 231/2001 e s.m.i. in materia di "Responsabilità amministrativa delle società e degli enti"	Attuazione	OK
MACRO LINEE DI INTERVENTO		
POLITICA FINANZIARIA		Esito
Obiettivo	Standard quali-quantitativi	
Garanzia degli equilibri finanziari	Attuazione	OK
PERFORMANCE ECONOMICA		Esito
Obiettivo	Standard quali-quantitativi	
Mantenimento di sufficienti livelli di economicità gestionale	Attuazione	OK

STRATEGIE AZIENDALI		
Obiettivo	Standard quali-quantitativi	Esito
Garanzia degli equilibri patrimoniali	Attuazione	OK
Avvio Valutazione di fattibilità in ordine alla rifunzionalizzazione della società	Attuazione	*Vedi note

*Per la verifica del rispetto degli obiettivi individuati nella Sezione strategica (SeS) si rileva quanto segue:

1. Mantenimento di 1 dipendente amministrativo;
2. La Società svolge un ruolo strategico di raccordo e mediazione tra i Soci pubblici e le società operative specializzate nella gestione dei servizi pubblici locali. Attraverso un approccio integrato e una costante attività di supporto tecnico, informativo e operativo, la società promuove e coordina un insieme articolato di servizi e iniziative volte a migliorare l'efficienza, la trasparenza e la qualità dei servizi pubblici sul territorio.
3. Nel corso dell'esercizio 2025 la Società ha mantenuto adeguati livelli di solidità economica, finanziaria e patrimoniale. Utile netto: € 5.497.580; Patrimonio netto: € 69.117.203; Liquidità disponibile: € 8.598.277; Indice di indipendenza finanziaria: 93%.

Le principali attività promosse dalla Società includono

- Comunicazione centralizzata e tempestiva di bandi pubblici e opportunità di finanziamento di interesse per i Soci, al fine di favorire l'accesso a risorse economiche e progettuali;
- Organizzazione di assemblee, incontri tematici e momenti di confronto, mirati all'approfondimento di tematiche strategiche per la governance dei servizi pubblici locali, tra cui:
 - Illustrazione della struttura e funzionamento di una multiutility;
 - Sistemi di sponsorizzazione a supporto di iniziative sociali, culturali e sportive promosse dai Soci;
 - Analisi e promozione delle Comunità Energetiche Rinnovabili (CER), con relativo supporto tecnico e normativo;
 - Attività sperimentali sull'impiego dell'idrogeno come vettore energetico, con diffusione dei risultati alle amministrazioni coinvolte;
 - Esame delle proposte di politiche tariffarie e individuazione di nuove opportunità per i Soci nel settore della distribuzione del gas.
- Promozione e coordinamento di servizi operativi tramite soggetti terzi specializzati, come ad esempio la partecipata Estra S.p.A., per:
 - La gestione, manutenzione e ammodernamento dell'illuminazione pubblica;
 - La realizzazione e manutenzione di impianti fotovoltaici, anche in un'ottica di efficientamento energetico e transizione ecologica, con possibilità di analisi personalizzata da un punto di vista finanziario.

Attraverso queste attività, la società si configura come un facilitatore del confronto e della concertazione tra Enti pubblici, promuovendo soluzioni condivise e innovative che ottimizzano l'impiego delle risorse e accrescono l'efficienza della gestione dei servizi pubblici locali.

Tale funzione, difficilmente sostituibile da altri strumenti o soggetti, risponde a esigenze

COINGAS S.p.A. - Via I. Cocchi, 14 - 52100 Arezzo - Tel. 0575/1870013 – Tel. Mobile 3892332051- E-mail: coingas@coingas.it –

PEC: coingas@pec.it

Capitale Sociale € 14.850.000 i.v. - C.F. - P.IVA - Iscrizione Registro Imprese di Arezzo 00162100515 - R.E.A. di Arezzo 62327

specifiche e strategiche dei Soci, generando valore aggiunto in termini di sinergia, conoscenza condivisa e pianificazione territoriale integrata.

La Società ha garantito il rispetto delle disposizioni normative e degli indirizzi impartiti dagli Enti soci relativamente a: rispetto dei vincoli in materia di governance societaria e dei limiti ai compensi degli organi sociali; adempimento degli obblighi di trasparenza e pubblicità previsti dalla normativa vigente; rispetto degli obblighi in materia di prevenzione della corruzione (OIV).

In relazione al raggiungimento degli obiettivi Specifici si rileva quanto segue:

Obiettivi Specifici	Obiettivi 2024	Risultato	Esito
(Costi per Servizi+ Costi del personale)/Costi di produzione	$\leq 69 \%$	29,84 %	OK

L'indicatore (Costi per servizi + Costi del personale) / Costi della produzione ha registrato un valore pari al 29,84%, ampiamente inferiore al limite previsto del 69%, confermando il pieno raggiungimento dell'obiettivo assegnato.

Alla luce delle risultanze sopra esposte, si attesta che COINGAS S.p.A. ha conseguito gli obiettivi generali, strategici e specifici assegnati nell'ambito del DUP 2025-2027 per l'esercizio 2025, garantendo il rispetto degli equilibri economico-finanziari, il contenimento delle spese di funzionamento e il perseguimento delle finalità istituzionali attribuite dalla compagine sociale. Come si evince dalla tabella di cui sopra, nell'anno 2025, sono stati rispettati tutti gli obiettivi specifici.

Distinti Saluti

'Amministratore Unico
Maria Paola Petruccioli

